

一般社団法人京都経済同友会

平成24年度（第34年度）事業報告

自24.4.1～至25.3.31

平成24年度の日本経済を振り返ってみると、国際情勢と政治に翻弄された一年であった。

多くの企業が東日本大震災のダメージからようやく立ち直りつつあった昨年9月に、尖閣諸島の国有化をめぐり中国との関係が一気に悪化し、中国への輸出減少や現地生産の減少など、経済活動にも大きな影響が出た。

一方、昨年末には政権交代が起こった。その後の「アベノミクス」が評価され、為替相場や証券市場には良い影響を与えている。歴史的な円高に終止符が打たれ、為替差益による増収効果が株価を上昇させている。また、企業では賃上げを容認する動きがあり、景気は上昇ムードに包まれたなかで平成25年度を迎えようとしている。

平成24年度の本会活動は、相手国に翻弄される外交や経済の動きとは異なって、着実に成果を生み出した一年であった。まず、数年にわたって検討を重ねてきた新公益法人制度への移行が平成24年9月3日に完了し、一般社団法人京都経済同友会として新たに船出をした。会員数については大きな変動はなく、平成25年3月末時点で589名と前年からほぼ横ばいである。

部会活動においては、例会部会は昨年からの企画を踏襲し、「新しい金融」「都市開発」などをテーマに例会を開催し、また、平成24年5月9日には、京都大学構内でイェール大学の浜田宏一教授の公開講義を京都大学大学院経済学研究科と共催で実施した。交流部会では、6月3日～10日に「ドイツ視察団」を派遣して、ドイツの付加価値を高めるモノづくりとメディカルツーリズム等について学んだ。会員交流会も引き続き好評で、様々な会員企業を訪問し会員の相互理解や親睦を深めることができた。青年政策研究部会では平成24年9月26日、基調講演にサントリーホールディングス(株)・代表取締役会長兼社長の佐治信忠氏をお迎えし、意義ある50周年記念式典を実施した。

また、研究委員会の活動においては、それぞれ一定の成果を上げることができた。特に「ハピネス」特別委員会では「京都幸福指標」と「京都幸福会計」の策定、平成25年3月20日の「国際幸福デー」に、王立ブータン研究所・所長のカルマ・ウラ氏を迎え、「京都幸福会議2013」を開催し、一般市民を含め400名近くの参加者があった。「大学のまち・京都」を考える特別委員会では、4年間の研究を重ねてきた産学公連携就職支援機構の構想がNPO法人グローバル人材開発センター設立という形で実を結んだ。昨年から行なっている「サマーセミナー」も50名を超える参加者となり、同友会の本来の姿である自由闊達な議論をする良い場となった。

以下は、5部会・4研究委員会・4プロジェクトほかの活動のあらましである。

〈 部 会 組 織 〉

1. 総務部会

平成24年度も、京都経済同友会精神を基本とし、会員の視点で会員の資質と参加意識と活動動機の向上を努めるよう活動した。

特に今年度は、平成24年9月3日(月)をもって一般社団法人に移行し、それに伴う新しい仕組みづくり、各種規程の全面改定、事務局体制の整備と安定化を実行した。また、本会のさらなる活性化と事務局の機能向上と効率運営のために平成24年4月にホームページのリニューアルを実現した。

会員の入退会に関する厳正かつ慎重な審査、弾力的かつ公正な財務活動と資産管理も行うことができた。新入会員説明会のやり方も変え、新入会員の本会活動への積極的な参加に繋げる説明会となった。

新しい京都経済同友会が無事船出することができた一年であった。

2. 例会部会

例会は、本会活動の原点ともいえる「日本経済の進歩と成長に寄与する経済人の在り方を探求し、地域経済の振興発展に貢献する」という活動目標を達成するための中核的事業であり、「会員相互の啓発向上と親睦を図る」場でもある。

昨年度から引き続き日本経済の将来を考えるなかで主要なテーマを選択し、3回連続の共通テーマを設け講師を招聘した。平成24年度5～7月は「新しい金融」、9～11月は「都市開発」をテーマに、1～3月はアラカルト方式による自由テーマにより例会を開催した。

(平成24年度 例会講師)

- 5月度 三井住友信託銀行(株)・取締役社長 常陰均氏
- 6月度 コラーキャピタル・パートナー 水野弘道氏
- 7月度 ミュージックセキュリティーズ(株)・代表取締役 小松真実氏
- 9月度 清水建設(株)・代表取締役社長 宮本洋一氏
- 10月度 三菱地所(株)・取締役社長 杉山博孝氏
- 11月度 東京都現代美術館・事業推進課学芸担当課長 長谷川祐子氏
- 1月度 京都大学大学院理学研究科・科長／京都大学理学部・部長 山極壽一氏
- 2月度 西川産業(株)・代表取締役社長 西川八一行氏 (青年政策研究部会と共催)

このほかにも浜田宏一氏(イェール大学・教授)による「無知、既得権益、認知不協和? ——金融政策の失敗の原因」と題した講演会(京都大学大学院経済学研究科との共催)、横尾英博氏((独)日本貿易振興機構・副理事長)による「現下の世界情勢を踏まえた我が国企業の海外展開」と題した特別例会の開催など精力的に活動を行った。

また、12月度忘年例会では田辺親男・長谷幹雄両代表幹事によるショートスピーチとクロ

マチックハーモニカ奏者の南里沙氏による演奏、3月度例会では「ハピネス」特別委員会と「大学のまち・京都」を考える特別委員会の2特別委員会から平成23～24年度の活動成果報告などがあり、本年度の例会活動を締めくくった。

3. 交流部会

昨年度より引き続き、さらなる会員間の交流を深めるための会員交流会を開催した。あわせて他同友会主催の事業へも参加し、会員の相互理解や親睦を深めることができた。

(平成24年度 会員交流会)

第7回 (平成24年5月18日(金)開催)

ところ：(株)ナベル、オムロン京都太陽(株)、清和荘

テーマ：「特徴ある京都の企業」 参加者数：27名

第8回 (平成24年9月24日(月)開催)

ところ：京都リサーチパーク(株)、角屋もてなしの文化美術館、京都東急ホテル

テーマ：「時を越えて見る京都の地域交流拠点」 参加者数：33名

第9回 (平成24年11月19日(月)開催)

ところ：タキイ種苗(株)滋賀研究農場、琵琶湖汽船(株)

テーマ：「創業177年の教え『一粒万倍』経営」 参加者数：36名

第10回 (平成25年3月12日(火)開催)

ところ：(株)福寿園CHA研究センター、くろちく百千足館

テーマ：「新たなティーワールドと出会う」 参加者数：22名

(本会主催行事)

- ・「ドイツ視察団」の派遣 参加者数：30名

(平成24年6月3日(日)～10日(日)／ドイツ)

(他同友会との共催行事)

- ・第25回全国経済同友会セミナーへの参加 参加者数：19名

(平成24年4月19日(木)～20日(金)／富山)

- ・第110回関西地区経済同友会会員合同懇談会への参加 参加者数：19名

(平成24年7月20日(金)～21日(土)／福井)

- ・第70回西日本経済同友会大会への参加 参加者数：14名

(平成24年10月19日(金)～20日(土)／愛媛)

(他同友会との交流行事)

- ・京都・仙台経済同友会合同懇談会 本会からの参加者は21名

(平成24年4月11日(水)／京都)

- ・京都・神戸経済同友会合同懇談会 本会からの参加者は21名

(平成24年11月30日(金)／神戸)

4. 北部部会

本部会では昨年度に引き続き、活動の原点に立ち返って、京都府北部の産業振興と社会資本整備について調査・研究を深めることとし、京都企業の生産拠点が多数立地する綾部市で経営セミナーを開催した。また、平成23年度京都府に提出した『アジアと関西を結ぶ日本海側ゲートウエーをめざせ ―― 京都舞鶴港振興のための提言』がきっかけとなって京都舞鶴港と韓国・浦項市を結ぶ国際フェリー試験運行が行われ、本会からも会員10名が参加した。

第4回経営セミナーは平成25年2月15日(金)、オムロン(株)・名誉会長で本会会員でもある立石義雄氏(京都商工会議所・会頭)を講師にお招きし、綾部市内のホテルで開催した。立石氏は「京都の強みを活かす知恵産業の創造」をテーマに講演し、京都ならではの知恵産業の特性やその将来性などについて語り、府北部4都市を中心とする経営者、企業幹部ら約130名の出席者が熱心に耳を傾けた。

また、韓国への試験運行は平成24年7月30日(月)に約400名の乗客を乗せた「ぱしふいっくびいなす号」が京都舞鶴港を出発、翌31日(火)には韓国・浦項市で「経済交流セミナー」が開かれ、山田啓二京都府知事と朴承浩浦項市長らが早期の定期航路就航に向けて共同宣言した。試験運行には本会の長谷幹雄代表幹事、渡部隆夫特別幹事(同試験事業実行委員会・会長)らが乗り組み、韓国側の参加者らと交流した。

5. 青年政策研究部会

本部会の使命は、「将来の経済界を担う人材を育成するための修練の場」である。本年度はこの使命を踏まえながら、特に「切磋琢磨」という基本方針を強くもち、「経営者としての勉強」、「現場責任者としての勉強」、「青政研の財産を継承する」、という運営方針をもとに活動を行った。

新しい試みとして「勉強会」と「企業ビジット」のみにて一年間の活動を組み立てたが、これは意義深いかわりに非常に負荷が高く、運営委員のメンバーに大きな負担をお願いした。さらに、本年度は、本部会発足20周年、ジュニア部会を含めると50周年という大きな節目となる年を迎え、平成24年9月26日(水)に、佐治信忠氏(サントリーホールディングス(株)・代表取締役会長兼社長)を講師に迎え記念式典を開催した。

代表幹事をはじめ、多くの諸先輩、事務局の皆様、たくさんの関係者に応援いただき、下世古、古川両副部会長、狩野、馬場、戸谷委員長、運営委員会のメンバー、そして全ての部会員の協力のもと、実力を遥かに超える活動ができたことを改めて、深く感謝申し上げます。

以下、活動のあらましである。

- ・ 6月度 勉強会 「ホンダから学ぶ経営戦略」
作新学院大学・副学長・大学院長・教授／尚美学園大学エグゼクティブ
アドバイザー・大学院客員教授／慶應義塾大学・名誉教授 矢作恒雄氏

- ・ 7 月度 京都ビジット
「企業の永続と発展について」
㈱イシダ・取締役会長 石田隆一氏
- ・ 8 月度 企業ビジット
「いい会社をつくりましょう —— 素材を活かす研究開発型企業を
目指して、また、『いい会社とは』を考える」
伊那食品工業㈱・代表取締役社長 井上修氏
- ・ 9 月度 50周年記念式典
「サントリーの経営哲学～やってみなはれ と 利益三分主義」
サントリーホールディングス㈱・代表取締役会長兼社長 佐治信忠氏
- ・ 10 月度 勉強会 「ホンダから学ぶ経営判断」
作新学院大学・副学長・大学院長・教授／尚美学園大学エグゼクティブ
アドバイザー・大学院客員教授／慶應義塾大学・名誉教授 矢作恒雄氏
- ・ 11 月度 京都ビジット
「中小企業が勝ち残る仕組み力」
㈱五健堂・代表取締役社長 蓮尾拓也氏
「一番づくり —— リバティNo1への道」
㈱リバティ・代表取締役社長 蓮尾耕司氏
- ・ 1 月度 海外ビジット 台湾（台北・台中）
加賀屋・㈱三菱東京UFJ銀行台北支店・台湾森永製菓股份有限公司台
北本社・ジャイアントマニュファクチャリング・新光三越ほかを訪問
- ・ 2 月度 例会（共催例会）
「変える勇氣 変えない勇氣」
西川産業㈱・代表取締役社長 西川八一行氏

〈 研究委員会組織 〉

1. 「ハピネス」特別委員会

平成24年度の「ハピネス」特別委員会では、平成23年7月に調査した「京都幸福感調査」の結果を精緻に分析して、「京都幸福指標」および「京都幸福会計」の策定に向けた委員会活動を行った。その結果、京都人の幸福度を客観的に評価する「京都幸福指標」と幸福感を資産と負債に分けてバランスシートで相対的に評価する「京都幸福会計」を策定することができた。

また、この「京都幸福指標」を用いて本会の会員企業8社1,000名と京都市民500名を対象にアンケート調査を実施して結果を分析し、京都人の幸福感についてのさらなる分析を進めて、京都が幸福な都市になるための要件を整理した。この結果を記者発表するとともに平成24年10月に開催されたOECDの幸福指標に関する会議においても京都の取り組みとして発表した。

さらに、平成25年3月20日(水)・祝日の国際幸福デーには「京都幸福会議2013」を京都府・京都市とともに開催して、ブータンの国民総幸福量（GNH）の概念や幸福が実感できる京都になるための方策について議論を行った。

2. 「大学のまち・京都」を考える特別委員会

本委員会は平成21～22年度の「大学のまち・京都」を考える研究委員会が打ち出した①「京都型産学公連携就職支援機構」の創設、②留学生への支援体制の構築——の具体化を担い、同23年度から2年間、活動を行った。

そのなかで、“就職支援”については、卒業予定者と企業とのマッチングといった“出口支援”よりも、大学教育として、より実践的な職業教育（就業体験などを含む）を支援する方が本質的に重要であるとの考えで一致し、人材育成型就職支援を重点に、その内容や支援体制を検討した。議論だけでなく、平成24年には京都産業・立命館・龍谷・同志社大院の4大学(院)で「職業教育協力講義」を試行実施し、そうした取り組みの重要性を確認した。

また、“留学生支援”に関しては、外国人学生が留学先を選ぶときの4大関心事といわれる「住居の確保」、「奨学金・アルバイト」、「事故や病気の際の対応」、「卒業後の日本企業への就職の可能性」について、現状把握と問題点の整理、改善策、および支援体制の在り方を検討した。なかでも最も関心が高い（不安感が強い）といわれる「住居」については、賃貸住居の仲介斡旋に携わっている本委員会委員に専門的な検討を要請し、具体策を練った。

それらの取り組みをもとに本委員会は、“就職支援”に関しては産学公民連携による大学での職業教育（就業体験などを含む）推進と、それをオール京都で支援するセンター（NPO法人）の設立を提起する「提言」をまとめた。また、“留学生支援”についても、京都の産学公民諸団体がそれぞれの取り組みをもちより、オール京都で効果を高めるために連携を話し合う組織（プラットフォーム）の設立提起を含む「提言」をまとめた（取り組みについての『報告と提言』および『提言』の2書を発行）。

「提言」をまとめるのと並行して、「提言」で提起したNPO法人（グローバル人材開発センター）と、課題解決型の留学生支援プラットフォームの設立（留学生への支援体制の構築に相当）準備も行った。NPO法人（名称は「グローバル人材開発センター」、平成25年2月発足）は、「京都型産学公連携就職支援機構」に相当し、また留学生支援プラットフォームは「留学生への支援体制の構築」に相当するもので、本委員会としては2課題の達成にこぎつけたと考えている。

3. 経営問題研究委員会

本委員会では、昨年度に引き続き国際問題研究委員会との統合の経緯やグローバル化への対応が企業経営の大きな課題になっている現状を踏まえて、中国やインドなどアジアの新興国の成長をどう企業経営のなかに取り込んでいくかをテーマに講演会などの活動を実施した。

平成24年5月24日(木)の第5回委員会では石崎哲氏（株近鉄エクスプレス・代表取締役社長）

を講師にお招きし、「アジアの物流事情」をテーマに講演を拝聴した。石崎氏は物流の視点からも見たタイやベトナム、インドなど新興国の競争力比較やその特色、消費動向などを興味深くお話いただいた。また、平成24年7月9日(月)の第6回委員会では、澤部肇氏(TDK株・相談役)に「エレクトロニクス(部品)産業の歴史的変遷と課題」と題してご講演いただいた。澤部氏はエレクトロニクス産業の課題を日本経済全体の問題へと敷衍し、グローバル展開と再編加速が日本企業の喫緊の課題であると指摘された。

さらに、平成24年10月2日(火)の第7回委員会では笠井和彦氏(ソフトバンク株・取締役)が「ソフトバンクと野球事業」と題した一面異なった切り口から躍進著しい“ソフトバンク流経営”の神髄を語られた。同社の内外での大型投資案件が報じられた時期だけに出席者の大きな関心を集めた。平成25年2月14日(木)の第8回委員会では竹本正道氏(日東電工株・相談役)に「企業が抱えるグローバル展開の課題」と題してご講演いただいた。竹本氏はグローバル化時代におけるリーダーの役割や優れたリーダーの共通点についてたいへん興味深い分析を交えた持論を展開され、出席者は熱心に耳を傾けた。

4. 都市問題研究委員会

本委員会は平成23～24年度、京都のもつ様々な都市機能に関するテーマとして、「安心・安全のまちづくり」、「リニア新幹線問題」、「観光インフラ問題」、「電線のない良好な景観づくり」、「京都エコロジー街区」を挙げ、活動を行った。

・第4回委員会(平成24年4月2日(月)開催)

「人間の関係性をつくる空間」

横浜国立大学大学院・教授 北山恒氏

・第5回委員会(平成24年7月4日(水)開催)

「京都における『エコ街区』実現に向けて —— 細街路対策指針と密集市街地対策の方向性について」

京都市・副市長 平口愛一郎氏

京都市都市計画局・建築技術担当局長・景観創生監 本田徹氏

京都大学大学院工学研究科建築学専攻・教授 岸和郎氏

・第6回委員会(平成24年11月20日(火)開催)

「都市のリノベーションと京都のまちづくり」

(独)都市再生機構・副理事長 内田要氏

・第7回委員会(平成25年3月28日(木)開催)

「京都市の無電柱化について」

京都市建設局道路建設部・部長 岩井英人氏

また、本会が常夜灯を寄贈した上七軒通無電柱化事業が平成25年3月6日(水)に完工し、9日(土)には完成記念式典が行われた。本会からは田辺親男代表幹事、北尾哲郎特別幹事、上村多恵子都市問題研究委員会委員長らが出席した。

このほか、家田仁氏（東京大学大学院工学系研究科社会基盤学専攻・教授）をお招きして、「『減災』の考え方と市民」をテーマに拡大スタッフ会議を開催するなど、充実した調査・研究活動を行った。

〈プロジェクト〉

1. サマーセミナープロジェクト

サマーセミナーは平成23年から開催した宿泊型の研修会で、メインテーマを設けて討論を行う。組織・立場・年齢・会員歴に関係なく自由闊達な議論を通じて会員の思考や人柄を理解すること、非日常的な豊かな自然環境のなかでともに過ごす時間によって会員相互の親睦を深めることを目的として開催している。

平成24年度は、昨年に引き続き(株)堀場製作所が所有する滋賀県朽木の「FUN HOUSE」をお借りして開催した。「人材育成・事業継承・グローバル化の三つの視点から京都企業を考える」をテーマとし、4つのグループに分かれて村山裕三氏（同志社大学大学院ビジネス研究科・教授）のコーディネートのもと深夜遅くまで議論を行った。参加者は56名であった。

2. まつり創成プロジェクト

本会の提言がもとになって平成15年に創設された「京都学生祭典」も本年で第10回を迎え、記念的な催しが平成24年10月7日(日)、岡崎公園一帯で盛大に行われた。

参加者は当日来場の18万人に、4月以降継続的に行ったプレイベントの来場者を加え、総計20万4,700人であった。また地域の小・中高等学校などへの出前教室、京都マラソンでの踊り披露などは年間525回。地域清掃活動、古紙回収、商店街イベント等の地域交流事業などがおおよそ50イベントとなり、年間を通じての祭典活動となった。

また、主体となった学生の実行委員とスタッフ、踊り手は45大学7大学院1短大3専修学校の1,524人（いずれも実行委員会集計）にのぼり、1年近くに及ぶ取り組みの成果を噴出させた。

第10回まで成功を重ねた学生祭典だが、この間、課題も明らかになっている。学生の意識とともに、行政・経済界など協力・支援する側の状況も大きく変化しており、先行きに懸念が生じている。そこで本プロジェクトは平成24年2月～4月に、学生実行委員を対象とした「京都学生祭典マネジメント塾」を開いた。祭典創設とその後の発展にご尽力いただいた本会会員から京都学生祭典への期待を説いていただき、もって学生祭典のミッションを考えてもらう機会とした。さらに、行政・経済界などの支援側も主力団体が集まって京都学生祭典を支援する意義（主旨と理念）を再確認し、学生に提示した。

本会としては京都学生祭典を単なるイベント、集客装置として評価するのではなく、祭典の意義に基づき、今後も人材育成の場として問題提起や必要な支援を行っていききたい。

3. 教育懇話会

本プロジェクトは「京都教育懇話会」（会長：堀場厚氏／本会特別幹事）の活動を、側面から支援するために設置された。同懇話会は、本会が日本経済新聞社の呼びかけに応じて京都市・京都市教育委員会、学校法人立命館とともに平成20年に設立したもので、次世代のために大人は何ができるかを考え、実際に取り組み、それらを京都から全国に発信することをテーマとしている。具体的には、年1回の大規模なフォーラムと、5回の“勉強会”を行っている。

それに即して本プロジェクトは、会合への参加などに尽力した。ただ、「懇話会」も発足から5年になろうとしており、活性化が求められている。それについても、必要な協力をしていく。

4. 新公益法人制度対策チーム

本チームは、本会の新公益法人制度への対応策を検討し、幹事会に答申するため、平成21年10月に発足した。特に“公益社団”か“一般社団”かの選択についての考え方や、今後の運営の基本要項の策定、機関設計に重点を置き、検討を重ねた。

それらの検討結果をもとに、本会は平成23年通常総会で「一般社団法人」への移行準備着手を決議し、平成24年1月18日(水)には認可申請と変更定款（一般社団法人登記をもって施行する新定款）を承認する臨時総会を開催した。承認申請は同年8月に認可され、9月3日(月)付で計画どおり移行することができた。

また、11月21日(水)には旧法人の平成24年度決算（4月1日～9月2日）を承認する臨時総会も開催し、移行時の公益目的財産額を確定した。

本チームでは、この機会に、会員諸氏に「京都経済同友会」の今後のあるべき姿を考えていただくことを願ったが、その主旨を十分に受け止めていただき、全会員で真剣な討議が行われたことに感謝したい。

〈 懇 談 会 〉

京滋奈代表者懇談会

この京滋奈代表者懇談会は、現在、二つの側面から活動を行っている。一つは、京都・滋賀・奈良3経済同友会の代表幹事と事務局長からなる「京滋奈代表者懇談会」、そしてもう一つは京都・滋賀・奈良と三重の行政ならびに商工会議所の実務担当者からなる「京滋奈三（けいじなみ）・広域交流圏研究会」の活動がそれである。

このうち、まず「京滋奈代表者懇談会」については、本年度は奈良経済同友会の担当により平成25年2月26日(火)午後3時30分から奈良市において開催。第1部で興福寺を拝観した後、第2部の「懇談会」では、登大路ホテルにおいて各同友会の主な活動状況について報告し、第3部として懇親の場を設営した。

一方、3経済同友会と京都府・滋賀県・奈良県・三重県・京都市の5府縣市と関連の商工会議所実務担当者で構成する「京滋奈三（けいじなみ）・広域交流圏研究会」については、平成24年8月31日(金)に「連絡会議」をリーガロイヤルホテル京都で、また同25年1月18日(金)には京都担当により京都水族館、時雨殿、新島旧邸、金戒光明寺の散策を中心とする「現地視察会」を開催した。

いずれにせよこの京滋奈3経済同友会の交流は、昭和46年以来継続してきているものであり、三重県を加えての研究会活動も含め、今後さらに密なる関係を構築していくよう努力していく所存である。

〈 スポットの事業 〉

全国経済同友会地方行財政改革推進会議 震災復興部会

全国経済同友会地方行財政改革推進会議は、平成23年3月の東日本大震災以降、第24回全国経済同友会セミナー震災復興アピールで、全国経済同友会地方行財政改革推進会議のもとに、震災復興部会が新たに設置された。本年度は、平成25年3月11日(月)に東日本大震災の発生より2年を迎えることから、被災地・仙台において、改めて犠牲者を追悼するとともに、「IPPO IPPO NIPPON」プロジェクト活動などを通じて、依然として厳しい状況に置かれている被災者への継続的支援と今後の復興に向けて活動した。

〈 準会員組織 〉

企業幹部研究会

本研究会では、昨年度に引き続き「持続的企業価値の創造と革新」をテーマに限られた予算と時間的制約のなかで講演会や企業訪問などの多彩な活動を精力的に実施、毎回創意工夫を凝らした例会を準備し、半数以上の会員が毎回出席した。

例会は講演会2回、事例研究発表会1回、企業視察2回の計5回実施した。平成24年5月28日(月)の第1回例会では山下晃正氏（京都府・企画理事）を講師に招き、「京都産業の課題と展望」をテーマに講演いただいた。京都府前商工部長で商工畑一筋に歩んでこられた山下氏は、その経験と知識を踏まえて京都経済の未来戦略について縦横無尽に持論を展開された。また、平成25年2月5日(火)の第5回例会では白須正氏（京都市産業観光局・局長）を講師に招いて、「京都経済のさらなる発展に向けて —— 京都産業の振興に向けた新たな取り組み」をテーマに講演を拝聴した。白須氏は京都市の産業振興の視点から海外への事業展開の

支援策やMICE戦略など新たな産業政策の取り組みなどについて語られた。

また、事例研究発表会では吉澤康氏（ワタベウェディング㈱・執行役員OEM事業推進室長）と平井信氏（㈱淡交社・取締役専務執行役員）がそれぞれの仕事の上での経験を踏まえて事例報告、業種は異なっても出席者の業務に直結する話題を提供して大きな関心を集めた。

平成24年9月と11月には㈱聖護院八ツ橋総本店と月桂冠㈱大倉記念館を企業視察として訪問し、鈴鹿且久氏（㈱聖護院八ツ橋総本店・代表取締役社長）と秦洋二氏（月桂冠㈱・取締役総合研究所長兼醸造部長）から現場感覚にあふれた貴重なお話を伺った。

※会社名・役職等は開催時のもの

平成24年度事業組織

〈部会組織〉

1. 総務部会

| | |
|------|------|
| 部会長 | 細尾真生 |
| 副部会長 | 橋本和良 |
| 〃 | 西村猛 |
| 担当幹事 | 市橋尚 |
| 〃 | 井上雅文 |
| 〃 | 久保善暉 |
| 〃 | 平林幸子 |
| 〃 | 本間満 |

2. 例会部会

| | |
|------|--------|
| 部会長 | 増田寿幸 |
| 副部会長 | 瀧井傳一 |
| 〃 | 畑正高 |
| 〃 | 渋谷康一郎* |
| 担当幹事 | 内田隆 |
| 〃 | 岩井一路 |
| 〃 | 里中勝司 |
| 〃 | 三大寺栄次郎 |
| 〃 | 納屋嘉人 |
| 〃 | 西村永良 |
| 〃 | 古橋秀敏 |

3. 交流部会

| | |
|------|-------|
| 部会長 | 黒竹節人 |
| 副部会長 | 國松照朗* |
| 〃 | 勝見昭彦 |
| 〃 | 佐伯希彦 |
| 担当幹事 | 岩島伸二 |
| 〃 | 高橋英明 |
| 〃 | 野田勝広 |
| 〃 | 藤原敏治 |
| 〃 | 八木正利 |
| 〃 | 吉田和子 |

4. 北部部会（担当：長谷幹雄代表幹事）

| | |
|------|-------|
| 部会長 | 今井一雄 |
| 副部会長 | 奥田省三 |
| 〃 | 中川幸紀 |
| 〃 | 若山貴義 |
| 担当幹事 | 赤嶋貞宏 |
| 〃 | 大槻浩平 |
| 〃 | 長谷川一彦 |
| 〃 | 藤原敏治 |
| 〃 | 牧草弘師 |
| 〃 | 美馬芳彦 |
| 〃 | 森瀬正博 |

5. 青年政策研究部会（担当：大倉治彦副代表幹事）

| | |
|------|-------|
| 部会長 | 荒川慶一 |
| 副部会長 | 下世古晋作 |
| 〃 | 古川貴士 |

〈研究委員会組織〉

1. 「ハピネス」特別委員会

| | |
|------|-------|
| 委員長 | 田辺親男 |
| 副委員長 | 小谷眞由美 |
| 〃 | 松永幸廣 |
| 〃 | 岡村充泰 |
| 担当幹事 | 赤澤寛治 |
| 〃 | 岡田登史彦 |
| 〃 | 小山政吾 |
| 〃 | 戸島耕二 |
| 〃 | 中野博美 |
| 〃 | 西村勝 |
| 〃 | 野村正樹 |

2. 「大学のまち・京都」を考える特別委員会

| | |
|------|------|
| 委員長 | 池坊由紀 |
| 副委員長 | 榊田隆之 |
| 〃 | 立木貞昭 |
| 〃 | 前野芳子 |
| 担当幹事 | 岩崎一也 |
| 〃 | 大垣守弘 |
| 〃 | 金井萬造 |

| | | | | |
|------|---|---|---|---|
| 担当幹事 | 土 | 山 | 雅 | 之 |
| 〃 | 藤 | 田 | 安 | 彦 |
| 〃 | 森 | 村 | 義 | 明 |
| 〃 | 吉 | 田 | 光 | 一 |

3. 経営問題研究委員会

| | | | | |
|------|---|---|---|----|
| 委員長 | 武 | 田 | 一 | 平 |
| 副委員長 | 齋 | 藤 | | 茂 |
| 〃 | 片 | 岡 | 宏 | 二 |
| 〃 | 森 | 瀬 | 正 | 博 |
| 担当幹事 | 村 | 田 | 大 | 介 |
| 〃 | 石 | 田 | 隆 | 英 |
| 〃 | 小 | 國 | | 勇 |
| 〃 | 小 | 原 | | 勉 |
| 〃 | 佐 | 藤 | 文 | 俊 |
| 〃 | 土 | 井 | | 茂* |
| 〃 | 藤 | 井 | 一 | 郎 |
| 〃 | 渡 | 部 | 秀 | 敏 |

4. 都市問題研究委員会

| | | | | |
|------|---|---|---|----|
| 委員長 | 上 | 村 | 多 | 恵 |
| 副委員長 | 岸 | | 律 | 子 |
| 〃 | 平 | 岩 | 孝 | 一 |
| 担当幹事 | 津 | 田 | 純 | 一 |
| 〃 | 奥 | 田 | 直 | 幸 |
| 〃 | 田 | 中 | 誠 | 二 |
| 〃 | 辻 | 井 | | 重* |
| 〃 | 中 | 村 | 憲 | 夫 |
| 〃 | 山 | 仲 | 修 | 矢 |

〈プロジェクト〉

1. サマーセミナープロジェクト

| | | | | |
|------|---|---|---|----|
| 委員長 | 幸 | 元 | | 攻 |
| 副委員長 | 森 | 本 | | 均* |
| 〃 | 石 | 田 | 敬 | 輔 |
| 担当幹事 | 小 | 宮 | 山 | 俊 |
| 〃 | 佐 | 藤 | 文 | 朗 |
| 〃 | 中 | 西 | 英 | 貴 |
| 〃 | 林 | | 研 | 志 |

2. まつり創成プロジェクト（京都学生祭典／担当：田辺親男代表幹事）

| | |
|------|------|
| 委員長 | 木村光博 |
| 副委員長 | 東宗謙 |

3. 教育懇話会

| | |
|------|-------|
| 委員長 | 辻理 |
| 副委員長 | 福永晃三 |
| 〃 | 玉置辰次 |
| 担当幹事 | 山田高士* |

4. 新公益法人制度対策チーム

| | |
|------|-------|
| 委員長 | 中村暢秀 |
| 副委員長 | 細尾真生 |
| 〃 | 西村猛 |
| 担当幹事 | 中村憲夫 |
| 〃 | 若林卯兵衛 |

〈懇談会〉

1. 京滋奈代表者懇談会

| | |
|----|------|
| 担当 | 田辺親男 |
| 〃 | 長谷幹雄 |

2. 都市問題懇談会

| | |
|-----|------|
| 座長 | 田辺親男 |
| 副座長 | 長谷幹雄 |

〈スポット的事業〉

全国経済同友会地方行財政改革推進会議 震災復興部会
京都代表

長谷幹雄

〈準会員組織〉

企業幹部研究会（担当：橋本和良理事）

（*印は期中に退会）

平成24年度会員異動（1）

| | 前年度末 (名) | 増 加 (名) | 減 少 (名) | 今年度末 (名) |
|-------|-------------|------------|------------|-------------|
| 正 会 員 | 5 9 1 | 6 1 | 6 3 | 5 8 9 |
| 準 会 員 | 3 4 | 6 | 7 | 3 3 |
| 合 計 | 6 2 5 | 6 7 | 7 0 | 6 2 2 |

(参 考)

| | | | | |
|-----------------|---|---|---|---|
| 事 務 局 (局長含む) | 8 | 2 | 2 | 8 |
|-----------------|---|---|---|---|

| 入会月 | 氏 名 | 会 社 名 | 役 職 |
|---------|---------------|---------------------------------------|-----------------------|
| 7 | 稲 地 利 彦 | (株)京都センチュリーホテル | 代 表 取 締 役 社 長 |
| | 于 寿 明 | (株)大成閣 | 代 表 取 締 役 社 長 |
| | 奥 田 智 行 | N T T コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ン ズ (株) 京都支店 | 支 店 長 |
| | 藏 原 潮 | 西日本旅客鉄道(株) 近畿統括本部京都支社 | 執 行 役 員 支 社 長 |
| | 斉 藤 悦 啓 | (株)近鉄ホテルシステムズ ウェスティン都ホテル京都 | 専 務 取 締 役 総 支 配 人 |
| | 佐々木 貴 朗 | 西日本電信電話(株) 京都支店 | 支 店 長 |
| | 清 水 流 美 | (株)ジェー・ピー・ディー清水 | 取 締 役 |
| | 瀬 良 知 也 | (株)ジェイアール西日本伊勢丹 | 代 表 取 締 役 社 長 |
| | 谷 口 宗 哉 | (株)三菱東京U F J 銀行 京都支社 | 執 行 役 員 支 社 長 |
| | 谷 藤 斎 子 | (株)石留石材 | 取 締 役 副 社 長 |
| | 南 部 邦 男 | (株)ナベル | 代 表 取 締 役 会 長 |
| | 西 村 朱 實 | (株)石留石材 | 代 表 取 締 役 社 長 |
| 松 井 哲 二 | (株)京信システムサービス | 代 表 取 締 役 社 長 | |
| 9 | 鎌 田 沢 一 郎 | 日本銀行 京都支店 | 支 店 長 |
| | 佐 伯 浩 二 | (株)フェイス | 取 締 役 長 |
| | 西 谷 昭 一 郎 | 大成建設(株) 京都支店 | 支 店 長 |
| | 渡 辺 正 一 | (株)一保堂茶舗 | 取 締 役 |
| 10 | 北 代 敦 | 三菱電機(株) 京滋支店 | 支 店 長 |
| | 二 股 純 一 | 宝ヶ池建材(株) | 専 務 取 締 役 長 |
| | 横 山 良 範 | キリンビールマーケティング(株) 京滋支社 | 支 社 長 |
| | 吉 田 隆 | 吉田商事(株) | 代 表 取 締 役 |
| 11 | 尾 藤 洋 介 | 総合管財(株) | 代 表 取 締 役 長 |
| | 三 木 壯 介 | 富士通(株) 京都支社 | 支 社 長 |
| | 見 延 豊 | (株)トーマツ 京都事務所 | 所 長 |
| 12 | 児 玉 尚 樹 | 日本航空(株) 京都支店 | 支 店 長 |
| | 高 杉 政 臣 | (株)ケービデバイス | 取 締 役 |
| 1 | 清 水 幹 久 | (医)清水会 | 専 務 理 事 |
| | 橘 宏 | (一財)京都工場保健会 | 理 事 事 業 部 長 |
| | 松 田 猛 | アークレイ(株) | 代 表 取 締 役 執 行 役 員 社 長 |
| | 柳 田 耕 治 | (株)梓設計 大阪支社 | 常 務 執 行 役 員 支 社 長 |

| 入会月 | 氏名 | 会社名 | 役職 |
|-----|------|--------------|----------|
| 3 | 裏井健介 | ウライ(株) | 営業副本部長 |
| | 大藪正樹 | (社)京都微生物研究所 | 理事長 |
| | 岡野真之 | (株)岡野組 | 執行役員 |
| | 影近義之 | 影近設備工業(株) | 代表取締役社長 |
| | 中井一雄 | 光自動車工業(株) | 営業部長 |
| | 中村一紀 | 大光印刷(株) | 代表取締役副社長 |
| | 水上隆仁 | (株)舞扇堂 | 代表取締役 |
| | 村中博司 | (株)イトーキ 京都支店 | 支店長 |
| | 由本敏次 | (株)パールトーン | 代表取締役 |
| | 横田隆司 | (株)高島屋 京都店 | 執行役員店長 |

※上記記載事項は入会時のもの

[退会者]

(正会員)

| 退会月 | 氏名 | 会社名 | 役職 | 退会理由 |
|-----|--------------------|-----------------------------|----------|------|
| 4 | 石田和也 | みずほ証券(株) 京都支店 | 執行役員支店長 | 転勤 |
| | 一澤信三郎 | (株)一澤信三郎帆布 | 代表取締役 | 自己都合 |
| | 一瀬岩雄 | イチセ商事(株) | 代表取締役 | 自己都合 |
| | 稲荷直樹 | 鹿島建設(株) 京都営業所 | 所長 | 転勤 |
| | 上原任 | 京都ステーションセンター(株) | 代表取締役専務 | 自己都合 |
| | 太田祐治 | (株)エヌ・ティ・ティ・ドコモ 関西支社京都支店 | 支店長 | 転勤 |
| | 片山傳生 | 同志社大学 | 企画部長 | 退任 |
| | 黒川正夫 | (株)カスタム・アイ | 代表取締役社長 | 自己都合 |
| | 左納徹郎 | 京都リサーチパーク(株) | 代表取締役社長 | 転勤 |
| | 嶋路博昭 | (株)メディセオ 京都支社 | 常務取締役支社長 | 自己都合 |
| | 下坂泉 | SMB C日興証券(株) 京都支店 | 支店長 | 転勤 |
| | 南部邦男 | (株)ナベル | 代表取締役 | 自己都合 |
| | 西村永和 | TOWA(株) | 代表取締役社長 | 自己都合 |
| | 松居正親 | (株)クリーントピアびいふる北 | 代表取締役社長 | 逝去 |
| 和田悟 | (株)南都銀行 京都支店 | 支店長 | 転勤 | |
| 5 | 安部川信 | 関西電力(株) 京都支店 | 支店長 | 転勤 |
| | 梅阪博之 | (株)大気社 京都営業所 | 所長 | 転勤 |
| | 西川知宏 | (株)三井住友銀行 京都法人営業本部 | 執行役員本部長 | 転勤 |
| | 古川正儀 | (株)フルコマ | 代表取締役社長 | 自己都合 |
| | 松浦秀親 | (株)NTTファシリティーズ 京都支店 | 支店長 | 転勤 |
| 松原勸 | (株)ハイテック京都東山テニスクラブ | 代表取締役社長 | 自己都合 | |
| 6 | 永井克紀 | 日本電気(株) 京都支社 | 支社長 | 転勤 |
| | 西田伸克 | 佐川印刷(株) | 代表取締役社長 | 自己都合 |
| | 野曾原浩治 | (株)パソナ | 常務執行役員 | 転勤 |
| | 向園好信 | サツマ通信工業(株) | 代表取締役社長 | 自己都合 |

| 退会月 | 氏名 | 会社名 | 役職 | 退会理由 |
|-----|--------|-------------------------------|--------------------------|------|
| 7 | 上田 健治 | (株)近鉄ホテルシステムズ ウエスティン都ホテル京都 | 営業部メンバーシップ・ ロイヤルティ課課長 | 転勤 |
| | 清水 三雄 | (株)ジェー・ピー・ディー清水 | 代表取締役 | 自己都合 |
| | 鳥居 興彦 | (株)ジェイアール西日本伊勢丹 | 常勤監査役 | 退任 |
| | 中田 善久 | NTTコミュニケーションズ(株) 京都支店 | 支店長 | 転勤 |
| | 二階堂 暢俊 | 西日本旅客鉄道(株) 京都支社 | 執行役員支社長 | 転勤 |
| | 西村 金三郎 | (株)石留石材 | 代表取締役会長 | 自己都合 |
| | 原田 修 | (株)京信システムサービス | 代表取締役社長 | 退任 |
| | 東田盛 正治 | 西日本電信電話(株) 京都支店 | 支店長 | 転勤 |
| | 松井 達政 | (株)ジェイアール西日本伊勢丹 | 代表取締役社長 | 退任 |
| | 藪田 健二 | (株)三菱東京UFJ銀行 京都支社 | 執行役員支社長 | 転勤 |
| 9 | 浦山 哲 | 大成建設(株) 京都支店 | 支店長 | 自己都合 |
| | 渋谷 康一郎 | 日本銀行 京都支店 | 支店長 | 転勤 |
| | 平澤 創 | (株)フェイス | 代表取締役社長 | 自己都合 |
| 10 | 荒木 博昭 | 三菱電機(株) 京滋支店 | 支店長 | 転勤 |
| | 孔 泰寛 | (株)日本ヘルスケア総研 | 代表取締役 | 自己都合 |
| | 芝 全行 | 麒麟ビールマーケティング(株) 京滋支社 | 支社長 | 転勤 |
| | 森本 均 | (株)DAC | 代表取締役 | 自己都合 |
| 11 | 國嶋 岩男 | (税)トーマツ 京都事務所 | 顧問 | 自己都合 |
| | 清水 謙一郎 | 総合管財(株) | 代表取締役 | 転勤 |
| | 白井 重幸 | 富士通(株) 京都支社 | 支社長 | 転勤 |
| 12 | 國松 照朗 | (株)パールトーン | 代表取締役会長 | 逝去 |
| | 莊司 敏博 | 日本航空(株) 京都支店 | 支店長 | 転勤 |
| | 横田 宗久 | (株)梓設計 西日本本部 | 取締役執行役員本部長 | 逝去 |
| 1 | 川上 卓也 | (一財)京都工場保健会 | 専務理事 | 自己都合 |
| | 土井 茂 | アークレイ(株) | 代表取締役会長 | 自己都合 |
| 2 | 滝岡 則高 | (株)京宝 | 常務取締役 | 自己都合 |

| 退会月 | 氏名 | 会社名 | 役職 | 退会理由 |
|-----|--------|---------------|-----------|------|
| 3 | 伊藤 努 | (株)イトーキ 京都支店 | 支店長 | 転勤 |
| | 裏井 紳介 | ウライ(株) | 代表取締役社長 | 自己都合 |
| | 岡野 益巳 | (株)岡野組 | 代表取締役社長 | 自己都合 |
| | 影近 寛 | 影近設備工業(株) | 代表取締役会長 | 自己都合 |
| | 栗林 次郎 | 日本アイ・ビー・エム(株) | 関西・岡山地区部長 | 自己都合 |
| | 竹田 賢司 | (株)竹田謄写堂 | 代表取締役会長 | 自己都合 |
| | 辻井 重 | 辻井木材(株) | 代表取締役社長 | 自己都合 |
| | 中井 敏雄 | 光自動車工業(株) | 代表取締役社長 | 自己都合 |
| | 中村 純三 | 大光印刷(株) | 代表取締役社長 | 自己都合 |
| | 水上 裕之 | (株)舞扇堂 | 取締役会長 | 自己都合 |
| | 山田 高士 | (株)アイテム・I | 代表取締役 | 自己都合 |
| | 米田 庄太郎 | (株)高島屋 京都店 | 執行役員店長 | 自己都合 |

※上記記載事項は退会時のもの

平成24年度組織別活動状況（総括表）

| 組 織 名 | | 会合数 | 出 席 延人数 |
|---------|----------------------------|------|------------|
| 部会・委員会等 | 通常総会 | 1 | 503 |
| | 臨時総会 | 1 | 399 |
| | 元代表幹事会 | 1 | 9 |
| | 正・副代表幹事会 | 1 | 12 |
| | 理事会 | 4 | 83 |
| | 監事会 | 1 | 5 |
| | 幹事会 | 11 | 1114 |
| | 総務部会 | 15 | 222 |
| | 例会部会 | 16 | 1430 |
| | 特別例会 | 2 | 85 |
| | 交流部会 | 19 | 391 |
| | 北部部会 | 4 | 150 |
| | 青年政策研究部会 | 23 | 685 |
| | 「ハピネス」特別委員会 | 6 | 454 |
| | 「大学のまち・京都」を考える特別委員会 | 19 | 663 |
| | 経営問題研究委員会 | 4 | 128 |
| | 都市問題研究委員会 | 7 | 123 |
| | サマーセミナープロジェクト | 4 | 78 |
| | 京滋奈代表者懇談会 | 4 | 40 |
| | 全国経済同友会地方行財政改革推進会議 震災復興部会 | 1 | 1 |
| | 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会実行委員会 | 8 | 63 |
| | 企業幹部研究会 | 11 | 149 |
| | （平成21～22年度事業分）都市問題研究委員会 | 1 | 7 |
| | 小 計 | 164 | 6794 |
| | 日本海沿岸地域経済同友会代表幹事サミット | 1 | 2 ※ |
| | 全国経済同友会代表幹事円卓会議 | 1 | 2 ※ |
| | 全国経済同友会事務局長会議 | 1 | 1 ※ |
| | 西日本経済同友会代表幹事会・事務局長会議 | 3 | 7 ※ |
| | 関西財界セミナー | 1 | 26 ※ |
| | ゴルフ同好会例会 | 3 | 106 |
| | 小 計 | 10 | 144 |
| 合 計 | 174 | 6938 | |

出席延人数には委任状出席も含む
※印は京都会員参加者数のみ計上

総 会

| 月日 | 内 容 | 出席数 | 於 |
|--------------------|--|------------------------------------|------------------|
| 4.27 (金) 16:00 | 平成24年通常総会ならびに講演 テーマ 「すばらしい日本人の感性」 講 師 北野天満宮 宮 司 橘 重十九 氏 | 177 (うち総会 125) 委任状 326 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 11.21 (水) 17:15 | 平成24年臨時総会 | 105 (委任状 294) | 京都東急 ホテル |

元代表幹事会

| 回 | 月日 | 協 議 事 項 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|--|-----|------|
| 1 | 2.12 (火) 18:00 | 1. 同友会活動の現況について 2. 平成25～26年度の特筆すべき事業活動について 3. 平成25～26年度正・副代表幹事人事について 4. 平成25～26年度事業組織および部会長・委員長 人事について | 9 | 栗田山荘 |

正・副代表幹事会

| 回 | 月日 | 協 議 事 項 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|------------------|-----|---------------|
| 1 | 4.17 (火) 11:30 | 4 大学会員と代表幹事との懇談会 | 12 | 京都ホテル オークラ |

理 事 会

| 回 | 月日 | 議 事 | 出席数 | 於 |
|---|--------------------|---|-----------|------------------|
| 1 | 10.29 (月) 10:00 | 第1回理事会 1. 理事の人事について 2. 平成24年社団法人京都経済同友会の決算について 3. 臨時総会の議事について 4. 平成24年度理事会の開催スケジュールについて 5. 平成25～26年度代表幹事候補者の推薦について 6. 幹事等候補者選考委員会の設置について 7. 会員異動について 8. 監事会運営規程について | 19 監事3 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 2 | 1.15 (火) 13:30 | 第2回理事会 1. 平成25～26年度の役員体制について ○理事の選任について ・新体制について ・副代表幹事について ・業務執行理事について ○監事の選任について 2. 平成25～26年度の事業体制について ・事業組織について ・部会長、委員長の選任について 3. 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会 実行委員会の設置について 4. 「ハピネス」特別委員会 “京都幸福会議” 実施における予算措置について 5. 平成25年通常総会(案)について 6. 事務局規程について 7. 会員異動について 8. 幹事等候補者選考委員会の委員選任結果について | 21 監事3 | リーガロイヤル ホテル京都 |

| 回 | 月日 | 議 事 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|--|------------|------------------|
| 3 | 2.19 (火) 10:00 | <p>第3回理事会</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 平成25～26年度の副代表幹事体制について 2. 平成25～26年度の幹事数について 3. 平成25年通常総会(案)について <ul style="list-style-type: none"> ・議題について ・スケジュールについて ・会費について 4. 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会の概要と収支予算(案)について 5. 青年政策研究部会部会長の理事就任について 6. 出向職員の規程について 7. 会員異動について 8. 業務執行理事等の職務権限について 9. 「ハピネス」特別委員会“京都幸福会議”について 10. 京都国際現代芸術祭2015 (京都ビエンナーレ)について 11. 上七軒に寄贈の常夜灯完工について | 16 監事 1 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 4 | 3.19 (火) 10:00 | <p>第4回理事会</p> <ol style="list-style-type: none"> 1. 平成25～26年度幹事・顧問・参与候補者(案) 2. 平成25～26年度副部会長・副委員長・担当幹事候補者(案) 3. 平成24年度事業報告(案) 4. 平成24年度収支概算報告(案) 5. 平成25年度事業計画(案) 6. 平成25年度収支予算(案) 7. 平成25年度年間スケジュール(案) 8. 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会開催に向けた運営の進捗状況について 9. 「ハピネス」特別委員会“京都幸福会議2013”の実施について 10. 新年度の事務局体制について | 17 監事 3 | リーガロイヤル ホテル京都 |

監 事 会

| 回 | 月日 | 議 事 | 出席数 | 於 |
|---|--------------------|--|-----|------------|
| 1 | 10. 1 (月) 10:00 | 第1回監事会 1. 社団法人京都経済同友会平成24年度決算の会計監査 2. 監事会の運営について | 5 | 同友会 事務局 |

幹 事 会

| 回 | 月日 | 幹 事 会 名 | 出席数 | 於 |
|----|---------------------|--------------|------------|-------------------|
| 1 | 4. 27 (金) 15:00 | 4 月 度 幹 事 会 | 46 (60) | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 2 | 5. 16 (水) 16:30 | 5 月 度 幹 事 会 | 41 (64) | 京都ホテル オークラ |
| 3 | 6. 20 (水) 16:30 | 6 月 度 幹 事 会 | 46 (64) | グランドプリンス ホテル京都 |
| 4 | 7. 18 (水) 16:30 | 7 月 度 幹 事 会 | 37 (69) | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 5 | 9. 19 (水) 16:30 | 9 月 度 幹 事 会 | 53 (54) | 京都ブライトン ホテル |
| 6 | 10. 17 (水) 16:30 | 10 月 度 幹 事 会 | 32 (64) | 京都ホテル オークラ |
| 7 | 11. 21 (水) 16:00 | 11 月 度 幹 事 会 | 45 (53) | 京都東急 ホテル |
| 8 | 12. 14 (金) 17:30 | 12 月 度 幹 事 会 | 34 (68) | 竹 茂 楼 |
| 9 | 1. 16 (水) 16:30 | 1 月 度 幹 事 会 | 44 (52) | 京都ブライトン ホテル |
| 10 | 2. 20 (水) 16:30 | 2 月 度 幹 事 会 | 42 (53) | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 11 | 3. 21 (木) 16:30 | 3 月 度 幹 事 会 | 39 (54) | グランドプリンス ホテル京都 |

() 内は委任状出席数

幹事会議事・報告一覧

| 開 催 月 | 議 事 ・ 報 告 事 項 |
|-------|--|
| 4 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 会員異動について 2. 平成24年通常総会提出議案について <ul style="list-style-type: none"> ・平成23年度事業報告(案) ・平成23年度収支決算報告(案) ・平成24年度事業計画(案) ・平成24年度収支予算(案) ・変更定款の字句修正について 3. 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会の京都開催について 4. 明日の京都文化遺産プラットフォーム事務局からの『世界遺産条約採択40周年記念「京都の文化財を描こうコンクール」』への後援依頼について 5. 4大会会員と代表幹事との懇談会の開催結果について 6. 第25回全国経済同友会セミナー（富山）の開催結果について 7. 第2回仙台・京都経済同友会合同懇談会の開催結果について 8. ホームページのリニューアルについて 9. 京都府・京都市教育委員会および校長会からの高等学校生徒への求人拡大要請について 10. 各部会等の活動状況について 11. 浜田宏一イェール大学教授公開講義について 12. 事務局女性職員の入局について |
| 5 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 会員異動について 2. 後援名義の使用依頼について 3. 平成24年通常総会の結果について 4. 第110回関西地区経済同友会会員合同懇談会（福井）への参加のお願い 5. 京都舞鶴港国際フェリートライアル事業について 6. エネルギー政策・原子力発電に関する緊急要望について 7. 平成24年度会員名簿について 8. 各部会等の活動状況について 9. 事務局女性職員の入局について |

| 開催月 | 議事・報告事項 |
|-------|--|
| 6 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 会員異動について 2. 付属規程について <ul style="list-style-type: none"> ・ 準会員の資格及び運営に関する規程(案) ・ 企業幹部研究会運営規則(案) ・ 経理規程(案) ・ 情報公開規程(案) ・ 個人情報保護規程(案) ・ 会員慶弔内規(再確認) 3. 後援名義の使用依頼について 4. 一般社団法人京都経済同友会への移行時期について 5. 平成24年度会員名簿の発行時期について 6. 「ドイツ視察団」の派遣結果について 7. 立命館大学キャンパスアジア・プログラムキックオフカンファレンスの開催結果について 8. 各部会等の活動状況について 9. 京都市駐車場条例の改定について 10. 男子駅伝“京都府チーム”への協力要請について |
| 7 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 会員異動について 2. 青年政策研究部会 発足20周年（ジュニアグループ発足50周年）記念事業について 3. 「第10回京都学生祭典」第2回組織委員会の開催結果について 4. 各部会等の活動状況について 5. 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会の開催(案)について 6. 事務局の夏期休暇について |

| 開催月 | 協議・報告事項 |
|--------|--|
| 9 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 一般社団法人への移行処理について 2. 会員異動について 3. 後援名義の使用依頼について 4. 第70回西日本経済同友会大会（愛媛）への参加のお願い 5. 京都ビエンナーレについて 6. 産学連携による大学教育の改善事業に関する協力申し入れについて 7. 「第10回京都学生祭典」の開催について 8. 第2回サマーセミナーの開催結果について 9. 京都府中央リニアエクスプレス推進協議会総会の開催結果について 10. 各部会等の活動状況について 11. 京阪神3同友会共同企画「三都食物語」（仮称）への執筆のお願い |
| 10 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 会員異動について 2. 臨時総会について 3. 社団法人京都経済同友会決算について 4. 共催・後援名義の使用依頼について 5. 京都における産学公連携就職支援のあり方についての調査・研究報告 について 6. 青年政策研究部会発足20周年（ジュニア・グループ発足50周年） 記念事業の開催結果について 7. 「第10回京都学生祭典」の開催結果について 8. 第72回京都・神戸経済同友会合同懇談会の開催について 9. 各部会等の活動状況について 10. 忘年幹事会について 11. 平成25年経済4団体新春年賀交歓会について |
| 11 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 平成25～26年度代表幹事候補者の推薦について 2. 幹事等候補者選考委員会の設置ならびに委員の選任について 3. 会員異動について 4. 臨時総会について 5. NPO法人設立・運営への参画について 6. 「ハピネス」特別委員会の京都幸福会議の開催について 7. 後援名義の使用依頼について 8. 第70回西日本経済同友会大会（愛媛）の開催結果について 9. 第5回日本海沿岸地域経済同友会代表幹事サミットの開催結果について 10. 各部会等の活動状況について 11. 忘年幹事会について 12. 自由同和会京都府本部からの人権教育・啓発の推進に関する要望書について |

| 開催月 | 協議・報告事項 |
|--------|--|
| 12 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 会員異動について 2. 2012年度全国経済同友会代表幹事円卓会議の開催結果について 3. 第72回京都・神戸経済同友会合同懇談会の開催結果について 4. 京都市長と京都経済四団体トップとの経済問題懇談会の 開催結果について 5. 関西経済連合会と京都経済界との首脳懇談会の開催結果について 6. 第51回関西財界セミナー開催のお知らせ 7. 各部会等の活動状況について 8. 事務局の年末年始休暇について |
| 1 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 平成25～26年度役員体制について <ul style="list-style-type: none"> ○理事候補者について <ul style="list-style-type: none"> ・新体制について ・副代表幹事について ○監事候補者について 2. 平成25～26年度事業体制について <ul style="list-style-type: none"> ・事業組織(案)について ・部会長・委員長候補者について 3. 平成25年通常総会について 4. 会員異動について 5. 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会実行委員会の設置について 6. 「ハピネス」特別委員会“京都幸福会議2013”実施における予算措置 について 7. 共催・後援名義の使用依頼について 8. 平成25年京都経済四団体新春年賀交歓会の開催結果について 9. 第51回関西財界セミナーの開催について 10. 各部会等の活動状況について |

| 開催月 | 議事・報告事項 |
|-------|--|
| 2 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 平成25～26年度の副代表幹事体制について 2. 平成25～26年度の幹事数について 3. 平成25年通常総会について <ul style="list-style-type: none"> ・議題について ・当日のスケジュールについて ・会費について 4. 会員異動について 5. 「大学のまち・京都」を考える特別委員会からの『報告および提言』について 6. 「ハピネス」特別委員会“京都幸福会議2013”について 7. 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会の概要と収支予算(案)について 8. 京都国際現代芸術祭2015（京都ビエンナーレ）について 9. 後援名義の使用依頼について 10. 第26回全国経済同友会セミナー（岩手）への参加のお願い 11. 上七軒に寄贈の常夜灯完工について 12. 元代表幹事会の開催結果について 13. 第51回関西財界セミナーの開催結果について 14. 各部会等の活動状況について |
| 3 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 平成25年通常総会関連事項について <ul style="list-style-type: none"> ・平成25～26年度幹事・顧問・参与候補者(案) ・平成25～26年度副部長・副委員長・担当幹事候補者(案) ・平成24年度事業報告(案) ・平成24年度収支概算報告(案) ・平成25年度事業計画(案) ・平成25年度収支予算(案) ・平成25年度年間スケジュール(案) 2. 会員異動について 3. 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会開催に向けた運営の進捗状況について 4. 第26回全国経済同友会セミナー（岩手）への参加のお願い 5. 「ハピネス」特別委員会“京都幸福会議2013”の開催結果について 6. 第12回京滋奈代表者懇談会の開催結果について 7. 全国経済同友会東日本大震災追悼シンポジウムの開催結果について 8. 「第11回京都学生祭典」第1回組織委員会の開催結果について 9. 各部会等の活動状況について |

総 務 部 会

| 回 | 月日 | 議 事 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|---|-----|------------|
| 1 | 4. 9 (月) 11:30 | 会計監査 | 3 | 同友会 事務局 |
| 2 | 4.16 (月) 11:00 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 会員異動について 2. 平成24年通常総会関連事項について <ul style="list-style-type: none"> ・当日のスケジュールおよび担当の確認 ・決算・予算(案) ・進行シナリオ(案) 3. ホームページリニューアルについて 4. 会員名簿レイアウトについて 5. 付属規程について <ul style="list-style-type: none"> ・経理・会員慶弔に関する規定(案) 6. 事務局の就業時間および日数の見直しについて 7. 後援名義の使用依頼について 8. 女性事務局職員の採用について 9. 旧特別会員の取り扱いについて | 11 | 同友会 事務局 |
| 3 | 5.14 (月) 12:00 | <ol style="list-style-type: none"> 1. 会員異動について 2. 会員名簿の作成について 3. 外部委嘱団体の協賛金について 4. 事務局体制について <ul style="list-style-type: none"> ・事務局へのフレックス制度導入について 5. 平成24年通常総会の報告 6. ホームページアクセス数、問い合わせ件数の報告 7. 後援名義の使用依頼について 8. 女性事務局職員の採用について | 11 | 同友会 事務局 |

| 回 | 月日 | 議 事 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|--|-----|------------|
| 4 | 6.11 (月) 12:00 | 1. 会員異動について 2. 入会に関する書類送付の方法について 3. 会員名簿の作成について ・掲載内容 ・発行の時期 4. 事務局規程について ・就業規則(案) ・育児・介護休業等に関する規則(案) ・賃金規則(案) ・フレックス・タイム制勤務に関する規則(案) 5. 各種団体に拠出する費用について 6. ホームページアクセス数、問い合わせ件数の報告 7. 一般社団法人京都経済同友会への移行時期について 8. 後援名義の使用依頼について 9. 男子駅伝“京都府チーム”への協力要請について 10. 女子バレー“京都雅マイトリーズ”への 協力要請について 11. 一部改正した京都市駐車場条例について | 11 | 同友会 事務局 |
| 5 | 7.13 (金) 12:00 | 1. 会員異動について 2. 第43回新入会員説明会について 3. 入会に関する書類送付の方法について 4. 事務局規程について ・就業規則(案) ・育児・介護休業等に関する規則(案) ・賃金規則(案) ・フレックス・タイム制勤務に関する規則(案) ・嘱託職員規則(案) ・職員退職金規則(案) ・職員出張規則(案) ・職員見舞金規則(案) 5. 各種団体に拠出する費用について 6. ホームページアクセス数、問い合わせ件数の報告 7. 事務局の夏期休暇について | 12 | 同友会 事務局 |
| 6 | 7.17 (火) 17:00 | ホームページリニューアルプロジェクト第5回会議 1. ホームページの改訂状況 2. 会報のリニューアル | 7 | 同友会 事務局 |

| 回 | 月日 | 議 事 | 出席数 | 於 |
|---|--------------------|--|-----|------------------|
| 7 | 9. 5 (水) 14:45 | 1. 会員異動について 2. 第43回新入会員説明会・歓迎会の進行等の 確認について 3. 事務局規程について ・嘱託職員規則(案) ・職員退職金規則(案) ・職員出張規則(案) ・職員見舞金規則(案) ・幹事等選任規程(案) ・幹事会運営規程(案) ・事務局内規(案) 4. ホームページアクセス数、問い合わせ件数の報告 5. 後援名義の使用依頼について 6. 一般社団法人京都経済同友会への移行処理 について | 11 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 8 | 9. 5 (水) 16:00 | 第43回新入会員説明会・歓迎会 | 56 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 9 | 10.12 (金) 11:00 | 1. 会員異動について 2. 臨時総会について 3. 社団法人京都経済同友会の決算について 4. 事務局規程について ・事務局内規(案) 5. 忘年幹事会について 6. ホームページリニューアルプロジェクトの 今後の展開について 7. 第43回新入会員説明会の開催結果について 8. 後援名義の使用依頼について 9. 平成25年経済4団体新春年賀交歓会について | 10 | 同友会 事務局 |

| 回 | 月日 | 議 事 | 出席数 | 於 |
|----|--------------------|---|-----|------------------|
| 10 | 11.12 (月) 11:00 | 1. 会員異動について 2. 臨時総会について ・出席状況について ・当日の進行について 3. 忘年幹事会について 4. 例会の会員外への案内先について 5. ホームページの次年度管理費について 6. 幹事等候補者選考委員会の設置について 7. 外部団体の協賛金について 8. 入会に関する申請書類について 9. 後援名義の使用依頼について 10. NPO法人への設立運営への参画について | 11 | 同友会 事務局 |
| 11 | 12. 3 (月) 17:00 | 1. 会員異動について 2. 忘年幹事会について 3. 事務局の年末年始休暇について 4. ホームページアクセス数、問い合わせ件数の報告 | 10 | 同友会 事務局 |
| 12 | 1.15 (火) 11:00 | 1. 会員異動について 2. 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会 実行委員会の設置について 3. 「ハピネス」特別委員会“京都幸福会議2013” 実施における予算措置について 4. 平成25年通常総会(案)について 5. 新入会員説明会の開催について 6. 後援名義の使用依頼について 7. ホームページアクセス数、問い合わせ件数の報告 | 12 | リーガロイヤル ホテル京都 |

| 回 | 月日 | 議 事 | 出席数 | 於 |
|----|--------------------|--|-----|-------------|
| 13 | 2. 6 (水) 11:00 | 1. 会員異動について 2. 「ハピネス」特別委員会“京都幸福会議2013” の収支予算(案)について 3. 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会の 収支予算(案)について 4. 平成25年通常総会について ・議題 ・役割分担 5. 第44回新入会員説明会・歓迎会について 6. 青年政策研究部会部会長の理事就任について 7. 事務局長と業務執行理事の職務権限について 8. 出向職員について 9. 事務局職員の休職制度について 10. 後援名義の使用依頼について 11. ホームページアクセス数、問い合わせ件数の報告 | 11 | 同友会 事務局 |
| 14 | 3. 15 (金) 14:45 | 1. 会員異動について 2. 平成24年度収支概算報告(案)について 3. 平成25年度収支予算(案)について 4. 平成25年通常総会について 5. 第44回新入会員説明会・歓迎会について 6. ホームページアクセス数、問い合わせ件数の報告 | 12 | 京都東急 ホテル |
| 15 | 3. 15 (金) 16:00 | 第44回新入会員説明会・歓迎会 | 34 | 京都東急 ホテル |

例 会 部 会

| 回 | 月日 | 議 事 | 出席数 | 於 |
|---|--------------------|---|-----|-------------------|
| 1 | 4.27 (金) 20:00 | 第8回例会部会 「新年度の例会運営と浜田宏一氏公開講義の 開催等について」 | 8 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 2 | 5.16 (水) 20:30 | 第9回例会部会 「5月度例会の反省及び6月度例会の運営について」 | 5 | 京都ホテル オークラ |
| 3 | 6.20 (水) 20:30 | 第10回例会部会 「6月度例会の反省及び7月度例会の運営について」 | 6 | グランドプリンス ホテル京都 |
| 4 | 7.18 (水) 20:30 | 第11回例会部会 「7月度例会の反省及び9月度例会の運営について」 | 7 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 5 | 9.19 (水) 20:30 | 第12回例会部会 「9月度例会の反省及び10月度例会の運営について」 | 6 | 京都ブライトン ホテル |
| 6 | 10.15 (月) 13:30 | 第13回例会部会 1. 特別例会について 2. 忘年例会について 3. 今後の例会運営について 4. 2年間の例会部会活動について | 9 | 同友会 事務局 |

定 例 例 会

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|---|--------------------|--|---|-----|-------------------|
| 1 | 5.16 (水) 18:00 | 5 月度例会 「金融の変遷と信託の役割」 | 三井住友信託銀行(株) 取締役社長 常 陰 均 | 128 | 京都ホテル オークラ |
| 2 | 6.20 (水) 18:00 | 6 月度例会 「ユーロ危機の現場から、日本 の金融政策と資産運用を 考える」 | コラーキャピタル パートナー 水 野 弘 道 | 146 | グランドプリンス ホテル京都 |
| 3 | 7.18 (水) 18:00 | 7 月度例会 「マイクロ投資（地域活性化小 口投資）の現状と今後の展開 について」 | ミュージックセキュリティーズ(株) 代表取締役 小 松 真 実 | 116 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 4 | 9.19 (水) 18:00 | 9 月度例会 「豊かな環境・まちづくり に向けて」 | 清水建設(株) 代表取締役社長 宮 本 洋 一 | 161 | 京都ブライトン ホテル |
| 5 | 10.17 (水) 18:00 | 10 月度例会 「丸の内再開発について」 | 三菱地所(株) 取締役社長 杉 山 博 孝 | 131 | 京都ホテル オークラ |
| 6 | 11.21 (水) 18:00 | 11 月度例会 「アートが都市を活性化する —— ビエンナーレと美術館の 役割」 | 東京都現代美術館 事業推進課学芸担当課長 長谷川 祐 子 | 154 | 京都東急 ホテル |
| 7 | 12.19 (水) 17:00 | 12 月度例会（忘年例会） ショートスピーチ 「この一年をふりかえって」 南里沙氏による生演奏 | 代表幹事 田 辺 親 男 長 谷 幹 雄 | 158 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 8 | 1.16 (水) 18:00 | 1 月度例会 「家族の進化と人間の コミュニケーション」 | 京都大学大学院 理学研究科 科 長／ 京都大学理学部 部 長 山 極 壽 一 | 131 | 京都ブライトン ホテル |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|----|-------------------|---|---|-----|-------------------|
| 9 | 2.20 (水) 18:00 | 2 月度例会 (青年政策研究部会と共催) 「変える勇気 変えない勇気」 | 西川産業(株) 代表取締役社長 西 川 八 一 行 | 157 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 10 | 3.21 (木) 18:00 | 3 月度例会 「各特別委員会からの報告会」 | 「ハピネス」特別委員会 委員長 田 辺 親 男 「大学のまち・京都」を考える特別委員会 委員長 池 坊 由 紀 副委員長 榊 田 隆 之 副委員長 立 木 貞 昭 副委員長 前 野 芳 子 | 107 | グランドプリンス ホテル京都 |

特 別 例 会

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|---|--------------------|--|--------------------------------|-----|----------------|
| 1 | 5. 9 (水) 13:00 | 京都大学大学院 経済学研究科講演会 (京都大学大学院経済学研究科 附属プロジェクトセンター との共催) 「無知、既得権益、 認知不協和？ —— 金融政策の失敗の原因」 | イエール大学 教 授 浜 田 宏 一 | 12 | 京 都 大 学 |
| 2 | 11. 1 (木) 16:00 | J E T R O 横尾英博副理事長 講演会 「現下の世界情勢を踏まえた 我が国企業の海外展開」 | (独)日本貿易振興機構 副理事長 横 尾 英 博 | 73 | 京都ブライトン ホテル |

交 流 部 会

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 出席数 | 於 |
|---|---------------------|--|--------------|---|
| 1 | 4.11 (水) 15:15 | 第2回京都・仙台経済同友会合同懇談会 | 京都21 仙台16 | 平 安 郷 ち も と |
| 2 | 4.19 (木) ～20 (金) | 第25回全国経済同友会セミナー 「日本は必ず甦る —— 復興とさらなる発展を目指して」 | 19 | 富山国際会議場 ANAクラウンプラザ ホテル富山 富山第一ホテル |
| 3 | 5.15 (火) 17:00 | 「ドイツ視察団」説明会 | 22 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 4 | 5.15 (火) 18:30 | 「ドイツ視察団」結団式 | 20 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 5 | 5.16 (水) 10:00 | 第8回スタッフ会議 1. 第2回京都・仙台経済同友会 合同懇談会の報告 2. 第25回全国経済同友会セミナーの報告 3. 第7回会員交流会の開催方について 4. 第110回関西地区経済同友会 会員合同懇談会について 5. 平成24年度交流部会活動計画について 6. 平成24年度海外視察団について | 9 | 同友会事務局 |
| 6 | 5.18 (金) 13:15 | 第7回会員交流会 | 27 | (株)ナ ベ ル オムロン京都太陽(株) 清 和 荘 |
| 7 | 6. 3 (日) ～10 (日) | 「ドイツ視察」 | 30 | ドイツ・ベルリン ドレスデン グラスヒュッテ ミュンヘン |
| 8 | 7.11 (水) 10:00 | 第9回スタッフ会議 1. 第7回会員交流会の報告 2. 平成24年度海外視察団の報告 3. 第110回関西地区経済同友会 会員合同懇談会について 4. 第8回会員交流会について 5. 第9回会員交流会について | 8 | 同友会事務局 |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 出席数 | 於 |
|----|----------------------|--|-----|---|
| 9 | 7.20 (金) ～21 (土) | 第110回関西地区経済同友会会員合同懇談会 「進化する地域とエネルギー —— 福井からの発信」 | 19 | 福井・プラザ萬象 |
| 10 | 7.25 (水) 18:00 | 「ドイツ視察団」解団式 (写真交換会) | 22 | 清 和 荘 |
| 11 | 9. 4 (火) 10:00 | 第10回スタッフ会議 1. 第110回関西地区経済同友会 会員合同懇談会の報告 2. 第8回会員交流会について 3. 第70回西日本経済同友会大会について 4. 第9回会員交流会について | 9 | 同友会事務局 |
| 12 | 9.24 (月) 13:15 | 第8回会員交流会 | 33 | 京都リサーチパーク(株) 角屋もてなしの文化美術館 京都東急ホテル |
| 13 | 10.19 (金) ～20 (土) | 第70回西日本経済同友会大会 「大転換期の時代 —— ニッポン再構築 —— 新たなモノづくりが未来を拓く」 | 14 | 愛媛・ 今治国際ホテル |
| 14 | 10.29 (月) 16:30 | 第11回スタッフ会議 1. 第8回会員交流会の報告 2. 第70回西日本経済同友会大会の報告 3. 第9回会員交流会について 4. 第72回京都・神戸経済同友会合同 懇談会について | 6 | 同友会事務局 |
| 15 | 11.19 (月) 13:15 | 第9回会員交流会 | 36 | タキイ種苗(株) 滋賀研究農場 琵琶湖汽船(株) |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 出席数 | 於 |
|----|--------------------|---|--------------|---|
| 16 | 11.30 (金) 13:10 | 第72回京都・神戸経済同友会合同懇談会 | 京都21 神戸19 | 神戸・ 神戸キメックセンタービル 神戸大学統合研究拠点 高度計算科学研究 支援センター 理化学研究所計算 科学研究機構 神戸ポートピアホテル |
| 17 | 12.25 (火) 10:00 | 第12回スタッフ会議 1. 第9回会員交流会の報告 2. 第72回京都・神戸経済同友会合同 懇談会の報告 3. 第10回会員交流会について | 9 | 同友会事務局 |
| 18 | 2.25 (月) 10:30 | 第13回スタッフ会議 「第10回会員交流会について」 | 9 | 同友会事務局 |
| 19 | 3.12 (火) 12:30 | 第10回会員交流会 | 22 | (株)福 寿 園 CHA研究センター くろちく百千足館 |

北 部 部 会

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|---|------------------------|--|---|----------------------|----------------------------|
| 1 | 5.31 (木) 11:00 | 第5回北部幹事会 「京都舞鶴港国際フェリー トライアル事業について」 | | 8 | 同友会 事務局 |
| 2 | 7.30 (月) ～ 8. 2 (木) | 京都舞鶴 ― 浦項 (韓国) 実船トライアル | | 10 | 舞 鶴 市 韓国・浦項 慶州 釜山 |
| 3 | 1.29 (火) 15:00 | 第6回北部幹事会 「第4回経営セミナー開催計画 について」 | | 6 | 京綾部 ホテル |
| 4 | 2.15 (金) 16:00 | 第4回経営セミナー 第1部：講演 「京都の強みを活かす知恵産業 の創造」 第2部：懇親会 | 京都商工会議所 会 頭／ オムロン(株) 名誉会長 立 石 義 雄 | 126 (うち同友会 30) | 京綾部 ホテル |

青年政策研究部会

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|--|------------------------------|------------------------------------|-------------|
| 1 | 4.16 (月) 18:30 | 運営委員会 1. 新年度部会運営について 2. 総員会および5月度例会 について 3. 6月度例会について 4. 7月度例会について 5. 50周年記念事業について 6. 青年政策研究部会の 規約改正(案)について 7. 新入会員について | | 12 | 同友会 事務局 |
| 2 | 5.14 (月) 18:00 | 平成24年度総員会および 5月度例会 「老舗企業の理念 —— 月桂冠370年の歴史から」 | 月桂冠(株) 代表取締役社長 大 倉 治 彦 | 総員会 20 委任状 4 例 会 23 | 京都東急 ホテル |
| 3 | 5.28 (月) 18:30 | 運営委員会 1. 総員会および5月度例会 の報告 2. 6月度例会について 3. 7月度例会について 4. 8月度例会について 5. 50周年記念事業について 6. 2013京都青年団体会議の 担当者について | | 13 | 同友会 事務局 |
| 4 | 6.25 (月) 18:30 | 運営委員会 1. 6月度例会について 2. 7月度例会について 3. 8月度例会について 4. 50周年記念事業について | | 13 | 同友会 事務局 |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|--|---|-----|------------------------|
| 5 | 6.29 (金) 18:30 | 6月度例会（勉強会） 「ホンダから学ぶ経営戦略」 | 作新学院大学 副学長・大学院長・ 教授／ 尚美学園大学 エグゼクティブ アドバイザー・ 大学院客員教授／ 慶應義塾大学 名誉教授 矢 作 恒 雄 | 20 | Jimukino Ueda bldg. |
| 6 | 7.12 (木) 12:30 | 7月度例会（京都ビジット） 「企業の永続と発展について」 | (株)イシダ 取締役会長 石 田 隆 一 | 18 | (株)イシダ 滋賀事業所 |
| 7 | 7.26 (木) 18:30 | 運営委員会 1. 6月度例会の報告 2. 7月度例会の報告 3. 8月度例会について 4. 50周年記念事業について 5. 10月度例会について 6. 11月度例会について | | 12 | 同友会 事務局 |
| 8 | 8. 2 (木) 8:30 | 8月度例会（企業ビジット） 「いい会社をつくりましょう —— 素材を活かす研究開発型 企業を目指して、また、『いい 会社とは』を考える」 | 伊那食品工業(株) 代表取締役社長 井 上 修 | 12 | 伊那食品工業(株) |
| 9 | 8.20 (月) 17:00 | 運営委員会 1. 8月度例会の報告 2. 50周年記念事業について 3. 10月度例会について 4. 11月度例会について 5. 12月度例会について 6. 1月度例会について 7. 2月度例会について | | 12 | 東華菜館本店 |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講師 | 出席数 | 於 |
|----|--------------------|--|--------------------------------------|-----|------------------|
| 10 | 9.11 (火) 18:30 | 運営委員会 1. 50周年記念事業について 2. 10月度例会について 3. 11月度例会について 4. 12月度例会について 5. 1月度例会について 6. 2月度例会について | | 10 | 同友会 事務局 |
| 11 | 9.26 (水) 17:00 | 青年政策研究部会発足 20周年記念事業 (ジュニア・グループ発足50周年) 第1部：記念講演 「サントリーの経営哲学 ～やってみなはれと利益 三分主義」 第2部：記念式典・懇親会 | サントリーホールディングス㈱ 代表取締役会長兼社長 佐治信忠 | 148 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 12 | 10.10 (水) 18:30 | 運営委員会 1. 50周年記念事業の報告 2. 10月度例会について 3. 11月度例会について 4. 12月度例会について 5. 1月度例会について 6. 2月度例会について 7. 卒業例会について 8. 50周年記念誌発行について 9. 新入会員について | | 12 | 同友会 事務局 |
| 13 | 11. 6 (火) 18:30 | 運営委員会 1. 10月度例会その①の報告 2. 10月度例会その②について 3. 11月度例会について 4. 12月度例会について 5. 1月度例会について 6. 2月度例会について 7. 卒業例会について 8. 50周年記念誌発行について 9. 新入会員について | | 11 | 同友会 事務局 |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|----|---------------------|---|---|--------------------|------------------------|
| 14 | 11. 9 (金) 18:00 | 10月度例会（勉強会） 「ホンダから学ぶ経営判断」 | 作新学院大学 副学長・大学院長・ 教授／ 尚美学園大学 エグゼクティブ アドバイザー・ 大学院客員教授／ 慶應義塾大学 名誉教授 矢 作 恒 雄 | 16 | Jimukino Ueda bldg. |
| 15 | 11. 19 (月) 16:00 | 11月度例会（京都ビジット） 1. 総合物流センター見学 2. 講演 「中小企業が勝ち残る 仕組み力」 3. 講演 「一番づくり —— リバティ NO. 1 への道」 | (株)五健堂 代表取締役社長 蓮 尾 拓 也 (株)リバティ 代表取締役社長 蓮 尾 耕 司 | 18 | (株)五 健 堂 |
| 16 | 12. 8 (土) 11:30 | 12月度例会 (家族同伴クリスマス会) | | 56 (うち会員 20) | 京都ホテル オークラ |
| 17 | 12. 13 (木) 18:30 | 運営委員会 1. 10月度例会の報告 2. 11月度例会の報告 3. 12月度例会の報告 4. 1月度例会について 5. 2月度例会について 6. 卒業例会について 7. 50周年記念誌発行について 8. 活動レポートについて 9. 平成24年度事業報告書 について | | 13 | 同友会 事務局 |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|----|----------------------|--|-------------------------------|-----|---|
| 18 | 1. 18 (金) 17:30 | 運営委員会 1. 1月度例会について 2. 2月度例会について 3. 卒業例会について 4. 活動レポートについて 5. 2013京都青年団体会議 について | | 10 | フェリーチェ京都 木屋町 |
| 19 | 1. 24 (木) ～26 (土) | 海外研修 | | 18 | 台湾 台北・台中 加賀屋 (株)三菱東京 UFJ銀行 台北支店 台湾森永製菓股分 有限公司台北本社 ジャイアントマニュ ファクチャリング 新光三越 |
| 20 | 2. 18 (月) 18:30 | 運営委員会 1. 1月度例会の報告 2. 2月度例会について 3. 卒業例会について 4. 活動レポートについて 5. 新入会員について | | 11 | 同友会 事務局 |
| 21 | 2. 20 (水) 18:00 | 2月度例会 (例会部会と共催) 「変える勇気 変えない勇気」 | 西川産業(株) 代表取締役社長 西 川 八一行 | 157 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 22 | 3. 6 (水) 18:30 | 運営委員会 1. 2月度例会の報告 2. 卒業例会について 3. 新年度体制について 4. 活動レポートについて | | 11 | 同友会 事務局 |
| 23 | 3. 22 (金) 17:30 | 卒業例会 | | 58 | くろちく 百千足館 |

「ハピネス」特別委員会

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|---|--------------------|---|--|-----|----------------|
| 1 | 4.13 (金) 16:00 | 第1回実務者会議 1. 幸福指標及び 幸福会計策定の進め方 ・スケジュール ・最終の成果物と その応用について 2. 幸福指標の項目設定 について ・評価軸の設定 ・京都独自の地域性の反映 ・項目設定における課題 ・意見交換 3. 幸福会計の考え方 ・幸福指標と幸福会計との 関連性について ・バランスシートへの 落とし込み ・幸福会計の基準づくり における課題 | | 7 | 同友会 事務局 |
| 2 | 5.11 (金) 15:00 | 第2回実務者会議 「幸福指標の策定について」 | | 7 | 同友会 事務局 |
| 3 | 5.23 (水) 16:00 | 第9回委員会 1. レクチャー 「京都幸福指標の 考え方について」 2. レクチャー 「京都幸福資産会計の 考え方について」 3. 委員との意見交換 | (株)京都クオリア研究所 研究員 袖 川 芳 之 京都監 マネージング・パートナー 松 永 幸 廣 | 24 | 京都ブライトン ホテル |
| 4 | 11.22 (木) 15:30 | 第10回委員会 1. レクチャー 「京都幸福指標の 調査結果の報告について」 2. 委員との意見交換 | (株)京都クオリア研究所 研究員 袖 川 芳 之 | 27 | 京都ブライトン ホテル |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講師 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|---|----|-----|------------|
| 5 | 2.18 (月) 10:30 | 第5回スタッフ会議 1. 京都幸福会議について ・概要について ・収支計画について ・集客について 2. 「京都幸福指標」及び 「京都幸福会計」の運用 方法について | | 11 | 同友会 事務局 |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|---|-----|---------------------|------------------|
| 6 | 3.20 (水) 13:00 | <p>京都幸福会議2013</p> <p>1. 特別鼎談 「ブータンのGNH からこれからの幸福の 在り方を考える」 カルマ・ウラ(王立ブータン研究所・所長) 島 蘭進(東京大学大学院人文社会系研究科・教授) 吉川左紀子 (京都大学こころの未来研究センター・センター長)</p> <p>2. セッション 「京都幸福指標による京都人 の幸福度について」 袖川芳之(㈱京都クオリア研究所・研究員) 「幸福が実感できる京都 づくりをすすめるためには」 議 長 赤松徹眞(龍谷大学・学長) 山田啓二(京都府・知事) 門川大作(京都市・市長) 田辺親男(親友会グループ・会長)</p> <p>3. 特別セッション 「成熟国家における 新たな幸福への挑戦」 議 長 西村周三 (国立社会保障・人口問題研究所・所長) 内田由紀子 (京都大学こころの未来研究センター・准教授) 山崎亮(京都造形芸術大学・教授) 岡村充泰(㈱ウエダ本社・代表取締役社長) 袖川芳之(㈱京都クオリア研究所・研究員)</p> <p>4. 全体総括 西村周三 (国立社会保障・人口問題研究所・所長)</p> <p>5. レセプションパーティー</p> | | 378 (うち聴会 38) | 立命館大学 朱雀キャンパス |

「大学のまち・京都」を考える特別委員会

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|--|---|-----|----------------|
| 1 | 4.12 (木) 13:30 | 第4回スタッフ会議 「各分科会の状況報告と委員会としての今後の進め方について」 | | 9 | 同友会 事務局 |
| 2 | 5.15 (火) 10:00 | “留学生支援体制”を考える 分科会第2回スタッフ会議 「分科会報告と今後の進め方について」 | | 7 | 同友会 事務局 |
| 3 | 5.15 (火) 15:00 | “就職支援機構”を考える 分科会第1回スタッフ会議 「分科会報告と今後の進め方について」 | | 5 | 同友会 事務局 |
| 4 | 5.22 (火) 15:00 | 第4回委員会 1. “留学生支援体制”を考える分科会の報告 2. “就職支援機構”を考える分科会の報告 3. 委員との意見交換 | | 27 | キャンパス プラザ京都 |
| 5 | 6.27 (水) 10:15 | “留学生支援体制”を考える 分科会第6回分科会 1. 留学生住居問題についての政策的検討 2. 委員との意見交換 | | 22 | キャンパス プラザ京都 |
| 6 | 6.28 (木) 10:15 | “就職支援機構”を考える 分科会第5回分科会 1. インターンシップ・PBL研究① 「大学コンソーシアム京都のインターンシップ取り組み実績と現在の課題」 2. 委員との意見交換 | (公財) 大学コンソーシアム京都 インターンシップ・プログラム 総合コーディネータ/ 同志社大学 政策学部 教 授 多 田 実 | 26 | キャンパス プラザ京都 |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|----|-------------------|--|--|-----|----------------|
| 7 | 7.13 (金) 15:00 | “留学生支援体制”を考える 分科会第7回分科会 1. レクチャー 「京都府の留学生施策 について」 2. レクチャー 「京都市の留学生施策 について」 3. 委員との意見交換 | 京都府国際課 課 長 山 口 浩 司 京都市大学政策課 課 長 川 口 伸太郎 | 26 | キャンパス プラザ京都 |
| 8 | 7.26 (木) 15:00 | “就職支援機構”を考える 分科会第6回分科会 1. インターンシップ・PBL研究② 「大学コンソーシアム京都の インターンシップ取り組み 状況と企業への要望」 2. インターンシップ・PBL 受け入れに当たって企業 からの要望 3. 委員との意見交換 | (公財)大学コンソーシアム京都 事務局長 徳 永 寿 老 副事務局長 中 曾 和 美 教育事業部次長 松 浦 剛 | 26 | キャンパス プラザ京都 |
| 9 | 7.31 (火) 10:00 | “就職支援機構”を考える 分科会第2回スタッフ会議 1. 協力授業の中間総括 2. 企業家養成講座の構想に 向けて | | 9 | 同友会 事務局 |
| 10 | 8.29 (水) 13:30 | “就職支援機構”を考える 分科会第7回分科会 1. インターンシップ・PBL研究③ 「PBLの事例研究 — 受け入れ企業の取り組み」 2. 委員との意見交換 | (株)東洋設計事務所 代表取締役社長 (同志社大学客員教授) 齋 藤 篤 史 | 28 | キャンパス プラザ京都 |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|----|--------------------|--|--|-----|------------------|
| 11 | 9.11 (火) 13:30 | “就職支援機構”を考える 分科会第8回分科会 1. 京都における産学公連携就職支援 のあり方についての調査・研究会 (COLPUとの共同研究会)報告 2. インターンシップ・PBL研究④ 「まとめ」 3. 委員との意見交換 | | 26 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 12 | 9.21 (金) 10:15 | “留学生支援体制”を考える 分科会第8回分科会 1. 産学公民連携「留学生支援 プラットフォーム」設立計画 について 2. レクチャー 「留学生住居に関する損害保険 プランについて」 3. 委員との意見交換 | 東京海上日動火災保険(株) 関西業務支援部 部 長 船 橋 直 靖 | 22 | キャンパス プラザ京都 |
| 13 | 10. 5 (金) 13:30 | 第5回スタッフ会議 1. 各分科会の報告 2. 委員会「提言」のまとめ方 について | | 10 | 同友会 事務局 |
| 14 | 11. 5 (月) 15:00 | 第5回委員会 1. 両分科会の報告 2. 講演 「二十一世紀の経営と人づくり について考え行動する —— 京都・日本再発見、 伝統と革新に学ぶ」 3. 委員との意見交換 4. 懇親懇談会 | (公社)経済同友会 幹事/ 教育問題委員会 副委員長/ 新卒採用問題検討部会 部会長/ 富士ゼロックス(株) 常勤監査役 日比谷 武 | 46 | リーガロイヤル ホテル京都 |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|----|--------------------|--|---------------------------------|-----|----------------|
| 15 | 12. 5 (水) 17:00 | 第6回委員会 1. 委員会のまとめについて —— 概要提案 2. 講演 「理工系大学院における産学 教育連携の可能性を考える —— 同志社大学の事例を もとにして」 | 同志社大学 副学長 理工学部教授 松 岡 敬 | 39 | 京都東急 ホテル |
| 16 | 1. 22 (火) 10:00 | 第7回委員会 1. 委員会のまとめについて —— 検討と議論 2. NPO法人「グローバル 人材開発センター」と留学 生支援プラットフォーム 設立の進行状況(報告) | | 38 | キャンパス プラザ京都 |
| 17 | 2. 6 (水) 15:00 | 第6回スタッフ会議 1. 委員会の『報告と提言』書 (調整と確認)について 2. 『提言』書(再編集版) について 3. 『報告と提言』、『提言』 (再編集版)の幹事会提出 4. 提言の京都府知事・京都市長 への“説明”と要請について 5. NPO法人「グローバル人材 開発センター」設立記念 シンポジウムの準備 6. 本会3月度例会での“報告” の準備 7. 平成25年度の協力講義 申し込み状況 8. 大学間連携事業への協力要請 9. 本委員会活動の支出報告 | | 10 | 同友会 事務局 |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|----|-------------------|---|--------------------------|----------------------|------------------|
| 18 | 2.14 (木) 14:00 | 第8回委員会 1. 本委員会の『報告と提言』書、 『提言』書について —— 最終確認 2. 講演 「次世代に誇れる大学の役割 —— 産学の連携の課題と 在り方」 | 京都産業大学 学 長 藤 岡 一 郎 | 37 | キャンパス プラザ京都 |
| 19 | 2.28 (木) 13:30 | NPO法人 「グローバル人材開発センター」 設立記念シンポジウム | | 250 (うち同友会 28) | 京都産業大学 むすびわざ館 |

経営問題研究委員会

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講師 | 出席数 | 於 |
|---|--------------------|---|--------------------------------|-----|------------------|
| 1 | 5.24 (木) 16:00 | 第5回委員会 1. 講演 「アジアの物流事情」 2. 委員との意見交換 3. 講師を囲む懇談会 | (株)近鉄エクスプレス 代表取締役社長 石崎 哲 | 31 | 京都ホテル オークラ |
| 2 | 7. 9 (月) 16:00 | 第6回委員会 1. 講演 「エレクトロニクス (部品) 産業の歴史的変遷と課題」 2. 委員との意見交換 3. 講師を囲む懇談会 | TDK(株) 相談役 澤部 肇 | 32 | ホテル日航プリンセス 京都 |
| 3 | 10. 2 (火) 15:30 | 第7回委員会 1. 講演 「ソフトバンクと野球事業」 2. 委員との意見交換 3. 講師を囲む懇談会 | ソフトバンク(株) 取締役 笠井 和彦 | 37 | 京都ブライトン ホテル |
| 4 | 2.14 (木) 16:30 | 第8回委員会 1. 講演 「企業が抱える グローバル展開の課題」 2. 委員との意見交換 3. 講師を囲む懇談会 | 日東電工(株) 相談役 竹本 正道 | 28 | ホテルグランヴィア 京都 |

都市問題研究委員会

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|---|--------------------|---|---|-----|---------------|
| 1 | 4. 2 (月) 16:00 | 第4回委員会 1. 講演 「人間の関係性をつくる空間」 2. 委員との意見交換 | 横浜国立大学大学院 教 授 北 山 恒 | 24 | 京都ホテル オークラ |
| 2 | 5.11 (金) 9:30 | 第6回スタッフ会議 「リニア中央新幹線問題、無電 柱化、観光インフラ、『エコ 街区』など各テーマの本年度 の取り組みについて」 | | 11 | 同友会 事務局 |
| 3 | 7. 4 (水) 16:00 | 第5回委員会 1. 講演 「京都における『エコ街区』 実現に向けて ― 細街路 対策指針と密集市街地対策 の方向性について」 2. 委員との意見交換 3. 講師を囲む懇談会 | 京都市 副市長 平 口 愛一郎 京都市都市計画局 建築技術担当局長 ・景観創生監 本 田 徹 コーディネーター 京都大学大学院 工学研究科建築学専攻 教 授 岸 和 郎 | 31 | 京都ホテル オークラ |
| 4 | 9.27 (木) 15:00 | 第7回スタッフ会議 1. 第6回以降の委員会の講師・ テーマについて 2. 「エコ街区」について | | 6 | 同友会 事務局 |
| 5 | 11.20 (火) 16:00 | 第6回委員会 1. 講演 「都市のリノベーションと 京都のまちづくり」 2. 委員との意見交換 3. 講師を囲む懇談会 | (独)都市再生機構 副理事長 内 田 要 | 20 | 京都ホテル オークラ |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|---|--|-----|---------|
| 6 | 1.29 (火) 17:00 | 第8回拡大スタッフ会議 1. 講演 「『減災』の考え方と市民」 2. 委員との意見交換 | 東京大学大学院 工学系研究科 社会基盤学専攻 教 授 家 田 仁 | 9 | 栗田山荘 |
| 7 | 3.28 (木) 10:00 | 第7回委員会 1. 講演 「京都市の無電柱化について」 2. 委員との意見交換 3. 講師を囲む懇談会 | 京都市建設局 道路建設部 部 長 岩 井 英 人 | 22 | 上七軒くろすけ |

サマーセミナープロジェクト

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講 師 | 出席数 | 於 |
|---|---------------------|---|---|-----|--|
| 1 | 4.18 (水) 13:00 | 第8回スタッフ会議 1. 出欠確認調査結果の報告 2. 予算(案)について 3. プログラムの内容について | | 7 | 同友会 事務局 |
| 2 | 7. 4 (水) 10:00 | 第9回スタッフ会議 「サマーセミナーの開催方 について」 ・集客の状況について ・分科会のグループ分け ・スケジュール ・当日の役割分担 ・宿泊の部屋割 ・収支 | | 8 | 同友会 事務局 |
| 3 | 8. 3 (金) ～ 4 (土) | 第2回サマーセミナー 1. セミナーガイダンス 2. グループ別分科会討議 3. 講演 「京文化を生かしたわが社 のグローバル展開」 4. 夕食懇談会 5. グループ討議と発表 | 同志社大学大学院 ビジネス研究科 教 授 村 山 裕 三 (株)堀場製作所 代表取締役社長 堀 場 厚 | 56 | 滋賀・ (株)堀場製作所 朽木研修センター FUN HOUSE |
| 4 | 2. 4 (月) 17:30 | 第10回スタッフ会議 1. サマーセミナーの報告書 について 2. 予算執行について | | 7 | 同友会 事務局 |

京滋奈代表者懇談会

| 回 | 月日 | 会合名・協議事項 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|--|-------------------|--------------------------------------|
| 1 | 8. 9 (木) 13:30 | 京滋奈三・広域交流圏研究会会計監査 | 5 | 同友会 事務局 |
| 2 | 8.31 (金) 14:00 | 京滋奈三・広域交流圏研究会第1回連絡会議 | 14 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 3 | 1.18 (金) 10:00 | 京滋奈三・広域交流圏研究会現地視察会 | 12 | 京都・ 京都水族館 時雨殿 新島旧邸 金戒光明寺 |
| 4 | 2.26 (火) 15:30 | 第12回京滋奈代表者懇談会 第1部：興福寺見学 第2部：会議 1. 京都・滋賀・奈良3経済同友会の 主な活動報告について 2. その他経済同友会活動に関わる一般情勢について 第3部：懇親会 | 京都3 滋賀3 奈良3 | 奈良・ 興福寺 登大路ホテル (奈良同友会担当) |

第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会実行委員会

| 回 | 月日 | 議 事 | 出席数 | 於 |
|---|--------------------|--|-----|------------------|
| 1 | 1. 15 (火) 15:00 | 実行委員打ち合わせ会 | 14 | リーガロイヤル ホテル京都 |
| 2 | 1. 31 (木) 13:30 | 第1回実行委員会 1. 予算(案)について 2. 京都会員の参加要請について 3. テーマについて 4. 講師について 5. パネリストについて 6. 各部会委員について 7. 今後のスケジュールについて | 9 | 同友会 事務局 |
| 3 | 2. 14 (木) 14:00 | 第1回エクスカッション部会 接遇・誘導部会合同会議 1. 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会の概略について ・開催概要 ・運営組織 ・業務分掌 ・準備スケジュール 2. エクスカッションコース(案)について 3. 当日の接遇・誘導について | 9 | 同友会 事務局 |
| 4 | 2. 14 (木) 19:00 | 第1回祝宴部会 1. 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会の概略について ・開催概要 ・運営組織 ・業務分掌 ・準備スケジュール 2. 食事形式について 3. プログラムについて 4. 司会者について 5. 芸舞妓、レセプタントについて | 5 | 同友会 事務局 |

| 回 | 月日 | 議 事 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|---|-----|------------|
| 5 | 2.15 (金) 9:30 | 第1回登録・動員部会 1. 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会の概略について ・開催概要 ・運営組織 ・業務分掌 ・準備スケジュール 2. 動員対策について 3. ホテルの予約・手配について 4. 当日の受付体制について | 5 | (株)トーセ |
| 6 | 2.25 (月) 18:00 | 第1回総務部会 1. 第111回関西地区経済同友会会員合同懇談会の概略について ・開催概要 ・運営組織 ・業務分掌 ・準備スケジュール 2. 収支予算(案)について 3. 案内状の作成について 4. 名札体裁の検討について 5. 当日キットについて | 5 | 同友会 事務局 |
| 7 | 3. 8 (金) 15:00 | 第2回実行委員会 1. 基調講演講師について 2. 各部会の進捗状況と企画概要について 3. 今後のスケジュールについて | 10 | 同友会 事務局 |
| 8 | 3.25 (月) 11:00 | 第2回エクスカージョン部会 接遇・誘導部会合同会議 1. エクスカージョンのコース(案)について 2. エクスカージョンの参加費について 3. 今後のスケジュールについて | 6 | 同友会 事務局 |

全国経済同友会地方行財政改革推進会議 震災復興部会

| 回 | 月日 | 会 合 名 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|----------------|-----|-------------------------|
| 1 | 3.11 (月) 13:00 | 東日本大震災追悼シンポジウム | 1 | 宮城県・ ウェスティン ホテル仙台 |

企業幹部研究会

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講師 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|--|-----------------------------------|-----|----------------------------------|
| 1 | 4. 9 (月) 17:30 | 新旧世話人会 1. 平成23年度事業報告に ついて 2. 平成24年度世話人体制に ついて 3. 平成24年度事業計画に ついて | | 9 | flowing KARASUMA |
| 2 | 5. 8 (火) 11:30 | 世話人勉強会 「グローバル投資環境の展望」 | 野村証券(株) 投資情報部 課長 佐々木 文 之 | 6 | 野村証券(株) プライベートバン キング京都オフィス |
| 3 | 5.23 (水) 17:30 | 世話人会 1. 第1回例会の開催要領 について 2. 第2回例会の例会開催方法 について 3. 第3回以降の例会の 開催計画について | | 7 | 同友会 事務局 |
| 4 | 5.28 (月) 17:30 | 第1回例会 第1部：全体会議 1. 平成24年度世話人体制(案) について 2. 平成24年度事業計画(案) について 第2部：講演会 「京都産業の課題と展望」 第3部：交流懇親会 | 京都府 企画理事 山 下 晃 正 | 21 | 京都ブライトン ホテル |
| 5 | 7. 4 (水) 16:15 | 世話人会 1. 第3回例会の開催要領 について 2. 第4、5回と忘年例会以降 の例会開催計画について | | 7 | 京都東急 ホテル |

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講師 | 出席数 | 於 |
|----|--------------------|---|---|-----|-------------------------|
| 6 | 7. 4 (水) 17:00 | 第2回例会 第1部：事例研究発表会 「結婚式文化の変遷と、京都企業としてのワタベウェディング」 「京都から日本文化を発信する」 第2部：交流懇親会 | 事例研究発表者 ワタベウェディング㈱ 執行役員OEM 事業推進室長 吉澤 康 (株)淡交社 取締役専務執行役員 最高執行責任者(COO) 平井 信 | 19 | 京都東急 ホテル |
| 7 | 9.14 (金) 15:00 | 第3回例会（企業視察） 1. 本社工場見学 2. 講演 「持続的企業価値の創造と 革新」 | (株)聖護院八ツ橋総本店 代表取締役社長 鈴鹿 且久 | 18 | (株)聖護院八ツ橋 総本店 |
| 8 | 9.14 (金) 17:30 | 世話人会 1. 第4回例会の開催要領 について 2. 忘年例会と第5回以降の 例会開催計画について | | 7 | flowing KARASUMA |
| 9 | 11.29 (木) 15:00 | 第4回例会（企業視察・忘年懇親会） 1. 月桂冠㈱大倉記念館見学 2. 講演 3. 忘年懇親会 | 月桂冠㈱ 取締役総合研究所長 兼醸造部長 秦 洋二 | 21 | 月桂冠(株) 大倉記念館 月の蔵人 |
| 10 | 2. 5 (火) 15:00 | 世話人会 「新年度の役員体制について」 | | 7 | 京都東急 ホテル |
| 11 | 2. 5 (火) 16:00 | 第5回例会 第1部：講演 「京都経済のさらなる発展に 向けて ― 京都産業の 振興に向けた新たな取り組み」 第2部：交流懇親会 | 京都市 産業観光局長 白須 正 | 25 | 京都東急 ホテル |

平成21～22年度事業分

都市問題研究委員会

| 回 | 月日 | 会合名・テーマ | 講師 | 出席数 | 於 |
|---|-------------------|--------------|----|-----|-----|
| 1 | 3. 9 (土) 11:30 | 上七軒通無電柱化完成式典 | | 7 | 上七軒 |

懇 談 会 一 覧

| 月日 | 会 合 名 | 出席数 | 於 |
|---------------------|---|-----|----------------------------|
| 7. 8 (日) 9:30 | 平成24年度ゴルフ同好会第1回例会 | 37 | ジャパンエース ゴルフクラブ |
| 7.20 (金) 12:15 | 西日本経済同友会代表幹事会 | 3 | 福井・プラザ萬象 |
| 8. 2 (木) 15:00 | 平成24年度全国経済同友会事務局長会議 | 1 | 沖縄かりゆしアーバン リゾート・ナハ |
| 10.19 (金) 11:40 | 西日本経済同友会代表幹事会 | 3 | 愛媛・ 今治国際ホテル |
| 10.21 (日) 10:00 | 平成24年度ゴルフ同好会第2回例会 | 33 | ジャパンエース ゴルフクラブ |
| 10.22 (月) 15:00 | 第5回日本海沿岸地域経済同友会 代表幹事サミット | 2 | 北海道・ 定山溪万世閣 ホテルミリオーネ |
| 11.26 (月) 15:00 | 2012年度全国経済同友会代表幹事円卓会議 | 2 | 福島ビューホテル |
| 2. 7 (木) ～ 8 (金) | 第51回関西財界セミナー 「成長を考え 新たな成長をつくる —— 次世代に誇れる国・地域のかたちを求めて」 | 26 | 国立京都国際会館 |
| 3.18 (月) 12:00 | 西日本経済同友会事務局長会議 | 1 | ホテルグラン ヴィア大阪 |
| 3.24 (日) 9:45 | 平成24年度ゴルフ同好会第3回例会 | 36 | ジャパンエース ゴルフクラブ |