

## 平成21年度（第31年度）事業報告

自21.4.1～至22.3.31

平成21年度の日本経済は、前年度からの世界的経済危機の影響を引きずり、企業倒産や雇用など、全般で厳しい状況が続いた。株価も26年ぶりの安値となり、その上14年ぶりのドル安・円高にも見舞われ、“戦後最悪の不況”となった。

政治においては歴史的ともいえる民主党政権が誕生。8月に発足した鳩山内閣は“政治主導”で予算編成に取り組んだが、具体的方針が定まらず迷走した。また、国民の望む将来ビジョンや成長戦略が明確に示されず、景気対策も後手に回ったことで、経済界の期待感はしぼみつつある。

こうした厳しい情勢にもかかわらず、本会は本年度、活発な事業展開を行うことができた。特に会員数は、平成20年度中に取り組んだ第7次会員増強活動のおかげで、ピークの590名（平成12年11月）に迫る570～580名水準を維持。これを映して、諸活動がきわめて意欲的に行われた。

なかでも例会は、第一線で活躍する有力経営者を毎回招聘する“企業経営者シリーズ”としたことから、毎回の平均出席者数が前年度を30名以上も上回る170名近くとなった。

部会・委員会活動では、都市問題研究委員会が『京都を「日本の未来を拓く戦略拠点」に』と題した、国と京都市向けの緊急提言をまとめた。この提言書は12月、北尾哲郎・田辺親男両代表幹事、同委員会の上村多恵子委員長が門川大作京都市長に直接手渡した。

その他、平成21～22年度の重点活動に位置づけられている少子化問題研究委員会および「大学のまち・京都」を考える研究委員会では、テーマの掘り下げや課題整理に精力的に取り組んだ。

なお、交流部会が、少子化問題研究委員会と「大学のまち・京都」を考える研究委員会との共催により、平成22年7月に代表幹事ミッションとして「パリ視察団」を派遣することを決定した。

以下は、5部会・5研究委員会・3プロジェクトほかの活動のあらましである。

## 〈 部 会 組 織 〉

### 1. 総務部会

当部会では、本会の円滑なる運営と組織の活性化および会員相互の交流と資質の向上をめざし、担当する会務、広報および庶務の各分野において、本年度も充実した活動を展開することができた。

このうちまず会務については、これまで同様、会員の入退会に関して厳正かつ慎重な審査を心がけ、平成21年9月と同22年3月には同友会精神と会活動への参加意識を高めるための新入会員説明会を開催した。

また財務面においては、予算管理の徹底と資金の安全運用に努めたほか、経理面においては現預金の出入りや管理の在り方等について詳細な検討を行った。

一方、広報については、会報ならびにホームページの充実化を図るとともに、会員名簿の作成時には個人情報の流出がないよう万全の注意を払い、あわせてその管理に注力した。

その他、庶務・人事関係に関しては、経理担当者を含めて女子職員の補充を速やかに行い、事務局体制の整備と安定化についてサポートすることができた。

以上、本年度も各分野にわたって、本会活動の活性化と円滑な運営に向けて着実な活動ができた一年であった。

### 2. 例会部会

例会は、本会事業のなかでは「会員の自己研鑽と相互交流を深める場」という位置づけのもと、4月と8月を除き月例で開催する、本会の基本事業の一つである。本年度は、第一線で活躍する錚々たる経営者を講師に招き、経営に関するテーマを中心とした例会運営を行った。

(平成21年度 例会講師)

5月度 ㈱島津製作所・代表取締役社長 服部重彦氏

6月度 パナソニック㈱・役員／エナジー社・社長 野口直人氏

7月度 武田薬品工業㈱・代表取締役社長 長谷川閑史（はせがわ やすちか）氏

9月度 富士通㈱・代表取締役社長 野副州旦（のぞえ くにあき）氏

10月度 大和ハウス工業㈱・代表取締役会長 樋口武男氏

11月度 三菱自動車工業㈱・代表取締役社長 益子修氏

1月度 ㈱ローソン・代表取締役社長CEO 新浪剛史氏

2月度 ㈱森精機製作所・取締役社長 森雅彦氏（青年政策研究部会との共催）

3月度 伊藤忠商事㈱・取締役会長 丹羽宇一郎氏

以上、日本を代表する企業の第一線で活躍する経営者の経営哲学や時代を見通した経営戦略のお話は、各会員のこれからの経営に大変参考になるものばかりであった。

また、12月度の忘年例会は、北尾哲郎・田辺親男両代表幹事に加えて、いきなりではあったが場内の石田隆一・内田昌一・堀場厚各特別幹事からもショートスピーチをいただき、その後の女性音楽ユニット「雅美音」による華やかな演奏で大いに盛り上がった。

1年を通して参加者が大幅に増えた、大変盛会な例会となった。平均出席者数は、前年度を大きく上回る168名であった。

### 3. 交流部会

本年度は、下記の通り、他同友会主催の事業への参加を中心に活動を行った。活動を通じて、会員の相互理解や親睦を深めることができた。

- ・第22回全国経済同友会セミナー：本会からの参加者は31名  
(平成21年5月21日(木)～22日(金)／北海道)
- ・第107回関西地区経済同友会会員合同懇談会：本会からの参加者は19名  
(平成21年7月17日(金)～18日(土)／鳥取)
- ・第67回西日本経済同友会大会：本会からの参加者は23名  
(平成21年10月29日(木)～30日(金)／山口)

また、平成21年11月28日(土)～29日(日)には、北部部会との共催により京都北部地域にて工場視察、講演会、討論会を行った。本会の参加者は24名、外部から22名の、計46名の参加であった。

一方、平成22年度に実施する海外視察団の派遣については、少子化問題研究委員会、「大学のまち・京都」を考える研究委員会との連携により諸準備に着手。平成22年7月4日(日)から10日(土)までの7日間、北尾哲郎・田辺親男両代表幹事の参加のもとに、代表幹事ミッションとしてのフランス「パリ視察団」を派遣することを決定した。

### 4. 北部部会

当部会では、平成21年6月に「北部幹事会」を開催し、その方針のもと、同年11月28日(土)、29日(日)の両日、交流部会との共催により「北部部会第1回例会」を天橋立において賑々しく開催するに至った。テーマは「日本の防衛問題と京都府北部地域の振興」。参加者は本会会員が24名、京都府や北部地域の行政ならびに経済界関係者が22名。このところ停滞著しい同地域の広域的振興策ともからんで、熱のこもった討論が行われた。

当部会においては、京都府北部地域の今後の広域振興策を考える上から、一昨年来、海上自衛隊舞鶴地方総監部、陸上自衛隊福知山駐屯地、さらには丹後半島に航空レーダー基地を持つこの北部地域一帯が、“アジアの時代”“環日本海の時代”といわれるなかにおいて、今後果たして我が国の重要な「防衛拠点」として重視される方向にあるものなのかどうか、そしてまたそのことが、この地域の将来的発展と振興の“起爆剤”となり得るのかどうか——検討を重ねてきているところである。

こうした経過を踏まえ、平成21年11月28日(土)～29日(日)の北部例会では、まず第1部として本会会員を対象に(株)井筒ハツ橋本舗の新光悦工場(園部)と日東薬品工業(株)の綾部工場を視察。その後、午後3時30分からは会場を天橋立ホテルに移し、国際政治・軍事アナリストの小川和久氏による第2部の「講演会」、さらには小川氏と第1次イラク復興業務支援隊長として知られる参議院議員・佐藤正久氏、ならびに当部会部会長の今井一雄氏を交えての第3部「討論会」を開催した。

討論会のテーマは「日本の防衛問題と京都府北部地域の振興」。講演会および討論会には、地元宮津市をはじめ舞鶴、福知山、綾部の各行政関係者や経済人も数多く参加し、本会北部部会からの問題提起とその活動ぶりを広く知らしめるところとなった。

討論会終了後の午後5時45分からはカニ料理による「夕食懇親会」。翌11月29日(日)には陸上自衛隊福知山駐屯地での創立記念式典と祝賀会に参列した。

当部会においては、平成22年度もこの「北部地域における防衛拠点化と地域振興」をテーマに研究活動を継続していく方針である。

## 5. 青年政策研究部会

当部会は、京都経済界の将来を担う若手経営者を育成するための場という位置づけにある。「立派な経営者になる」という従来の方針を踏襲して、「過去の経験から学ぶ」、「未来に備える」、「感性を磨く」という三つの行動指針をもとに本年度の活動を行った。

### 1. 「過去の経験から学ぶ」という行動指針に沿った講師例会

- ・9月度 常盤薬品工業(株)・代表取締役社長・最高経営責任者 大倉尚氏
- ・10月度 オイシックス(株)・代表取締役社長 高島宏平氏
- ・2月度 (株)森精機製作所・取締役社長 森雅彦氏(例会部会との共催)

上記、講師例会では比較的同世代で活躍する経営者の経営理念や成功体験を学んだ。各講師のこれまでの経営に関するご苦労や成功体験のお話から、自らの経営にとって大変参考になるものが得られた。

### 2. 「未来に備える」という行動指針に沿った勉強会

- ・6月度 「近況の労働問題について」  
坂本社会保険労務士事務所・代表 坂本鉄也氏
- ・7月度 「反社会勢力から京都経済同友会青年政策研究部会を守る特効薬」  
京都府警本部刑事部 組織犯罪対策第1課・警部補 上原忠晴氏
- ・11月度 「事業承継局面における事例研究」  
(株)三菱東京UFJ銀行 法人業務部 情報営業室  
ビジネスソリューショングループ・調査役 兵頭貴彦氏

労働紛争や事業承継等の経営問題をテーマに取り上げ、課題にかかわる専門家を招いて参加型のケーススタディを中心とした勉強会を行い、課題解決の対処法などを分かりやすく学ぶことができた。

### 3. 「感性を磨く」という行動指針に沿った企業ビジット

1 月度の企業ビジットでは薩摩地方を訪問し、地域の歴史や文化に触れ、「感性を磨く」ことができた。薩摩の伝統産業である芋焼酎造り、薩摩藩主であった島津家の歴史と近代日本の礎を築いた集成館の事業内容などを、現地で見聞きしながら学ぶことでより一層教養が高められた。

### 4. その他の活動

その他の活動として、2001年から毎年開催されている京都府内の経済・業界団体の青年部が集う「京都青年団体会議」に当部会員から3名が出向して、会議の運営をサポートした。また、「年年歳歳2010京都青年団体会議」には多くの部会員が参加し、催しを盛り上げた。

## 〈 研 究 委 員 会 組 織 〉

### 1. 都市問題研究委員会

京都市が「『歩くまち・京都』総合交通戦略」等、未来のまちづくりに向けての戦略策定を精力的に進めている。当委員会はこれに対応し、景観・環境・公共交通・観光といった京都の都市機能に関する具体的で身近なテーマを「当面の検討項目」として取り上げ、経済界の立場から実現の方策を提唱し、実践することを目標とし、研究を進めてきた。

以下は、その「当面の検討項目」6項目である。

1. モデル事業としての市内中心部における無電柱化への取り組み
2. 国際ターミナルともいえるべきJR「京都」駅の、駅前および周辺道路（塩小路通、八条通等）を含めた一体的かつ総合的整備
3. 五条大橋付近（国道1号線沿い）の観光スポットとしての整備
4. 京都高速道路（阪神高速8号京都線）高架下の活用法
5. 昨年度の環境問題に関する「カーボン・ゼロ都市化」構想検討会議の研究成果についてのフォローアップ
6. 「国立京都国際会館の増床」を含む緊急提言書の策定

このうち“無電柱化事業”への取り組みについては、京都市も「文化首都にふさわしい都市景観づくり」の一環として本腰を入れている。当委員会では、こうした京都市の取り組みを側面から支援するとともに、この件で経済界の先頭を切る本会の活動をさらに強くアピールするため、市内の適当な個所を選び、無電柱化またはその関連事業に援助を行うことを検討している。

また、“緊急提言書の策定”に関しては、「日本の未来を拓くための戦略的『京都活用策』」として「国立京都国際会館の増床」など7項目からなる緊急提言を国向けにまとめ、12月に発表。あわせて京都市向けの提言（要望事項）もまとめ、12月21日(月)に北尾哲郎・田辺親男両代表幹事、当委員会の上村多恵子委員長が門川大作京都市長を訪ね、提言書を直接手渡した。

その他の項目については、情報収集や関連事情の調査などを行い、引き続き検討しているところである。

## 2. 少子化問題研究委員会

当委員会では、我が国の将来の経済、雇用、財政、社会保障に大きな影響を及ぼす「少子化・人口減少問題」に対して、様々な観点から情報収集に努めた。そのなかで、少子化・子育て支援に関する国の政策や地方自治体の施策を検証した結果、多様な取り組みがなされているにもかかわらず支援を受けようとする人に情報が届いていない現状、支援を受けたい人の欲しい情報が分散している現状、保育サービスの量的不足、保育サービスの時間や場所にミスマッチがあることなどが分かった。

こういったことから、当委員会としては、次の点について今後さらなる情報収集を行い、提言化をめざすこととなった。

（目標とする提言項目）

1. 少子化対策・子育て支援に関するワンストップ相談窓口の設立
2. 託児所・学童保育も含めた保育所などの施設整備
3. その他、関連事項

また、平成22年度の海外視察団の派遣については、交流部会との共催により、少子化対策の先進国であるフランスの制度や政策を勉強し、あわせて現地の託児所や関連施設を視察できるよう準備を進めているところである。

本年度に行った活動のあらましは以下の通りである。

- ・第2回スタッフ会議（平成21年7月）

講 師：京都府健康福祉部 こども未来課・副課長 山本明氏

テーマ：「日本の少子化の現状と背景」

- ・第1回委員会（平成21年7月）

講 師：国立社会保障・人口問題研究所 人口動向研究部・主任研究官 守泉理恵氏

テーマ：「日本の少子化問題の現状分析と諸外国との比較」

- ・第2回委員会（平成22年3月）

講 師：㈱ネス・コーポレーション・事業本部長 堀本拓弥氏

テーマ：「フランスの家族政策の現状と日本の少子化対策との比較」

## 3. 経営問題研究委員会

平成19年に表面化した米国のサブプライムローン問題は、平成20年9月のリーマンブラザーズ証券の破綻によって国際的信用不安に発展し、世界経済に深刻な打撃を与えた。我が国も、米国向け輸出依存度が高い業種を中心に業績が大幅に落ち込み、その影響を受けて雇用や消費も急減した。全体としては今も、その状況から脱しきれないでいる。

しかし、不況は変革のチャンスでもある。次に景気が好転したとき、我々の企業・産業・社会がどのような姿となっているのかについて、明確なビジョンを持たなければならない。

このような問題意識から、当委員会では第一線で活躍する経営者・学者・専門家らを招き、講演や、時には会員間での議論を通じ、会員に啓発の場を提供することをめざし、本年度、4回にわたり委員会を開催した。それぞれの講師とテーマは次の通りである。

・第1回委員会（6月）

講 師 ㈱大創産業・代表取締役 矢野博丈氏

テーマ 「生きる」

・第2回委員会（9月）

講 師 事業戦略研究所・代表／かんでんCSフォーラム・ディレクター／  
グロービス経営大学院大学・准教授 小野洋史氏

テーマ 「社員がイキイキと働く良い会社づくりのポイント  
—— 経営管理指標としてのモチベーション」

・第3回委員会（11月）

講 師 元 ㈱カネボウ化粧品・代表取締役社長執行役員 知識賢治氏

テーマ 「『企業再生の“現場”で学んだこと』  
—— ターンアラウンドの要件と変革のリーダーシップについて」

・第4回委員会（2月）

講 師 シブサワ・アンド・カンパニー㈱・代表取締役 渋澤健氏

テーマ 「渋沢栄一の『論語と算盤』の現代意義 —— これからの資本主義の行方」

なお、当委員会への登録者は本年度100名を超え、出席者も平均で40名を上回った。現在の経済情勢に鑑み、企業経営に関する会員の関心の高さが改めて示されたといえる。

#### 4. 国際問題研究委員会

当委員会では、それぞれの登録委員が“世界同時不況”、さらには日本経済の二番底懸念に処するため、米国・欧州といった先進国はもとより中国などの新興国の経済動向、および経済に大きく影響を及ぼす日本外交の方向性などについて、勉強を行った。

以下は本年度の活動のあらましである。

（本年度活動のあらまし）

- ・平成21年9月に第1回委員会を開催。講師に蟹瀬誠一氏（国際ジャーナリスト／キャスター／明治大学国際日本学部・教授・学部長）を招いて、「グローバル社会と日本のゆくえ」というテーマで講演会と意見交換を行った。
- ・平成21年11月には第2回委員会を開催。齋藤委員長からの上海・成都・西安の中国視察報告と、村田晃嗣氏（同志社大学法学部・教授）による、「日本を取り巻く国際情勢について」と題した講演会と意見交換を行った。
- ・平成22年3月の第3回委員会では、福山哲郎氏（民主党・参議院議員）を招いて「気候変動問題をめぐる国内外の情勢について」というテーマで講演会と意見交換を行った。

## 5. 「大学のまち・京都」を考える研究委員会

当委員会は、「大学のまち・京都」「学生のまち・京都」といわれる京都の資産をいかにすれば都市の活性化に結びつけられるのか、またそのことが大学のためになるのか——といった視点から調査・研究することを目的としたものである。

活動の開始にあたっては、まず6月1日(月)に正・副委員長と担当幹事からなる第1回目のスタッフ会議を開催し、概略以下の項目を当面の検討課題とすることで整理し、以降、さらに3回にわたってのスタッフ会議と3回の委員会を通じて関係者からヒアリングを行った。

(当面の検討課題)

1. 垣根を取り外し、大学と街が融合した都市の在り方
2. 大学施設の共同利用と一般公開化
3. 留学生をはじめとする、大学および学生の国際交流の在り方
4. 留学生を含めての京都型就職支援機構の創設

特に、平成21年10月19日(月)の第2回委員会の開催に際しては、事前に本会会員を対象に「現在の大学教育の在り方」や「大学と企業、行政、地域の連携の在り方」、さらには「大学と都市(京都)を活性化させるための方策」「大学コンソーシアム京都の活動に望むこと」などについてアンケート調査を実施し、あわせて平成22年7月には交流部会、少子化問題研究委員会と連携して代表幹事ミッションとしての「パリ視察団」を派遣することを内定した。このパリ視察では、世界から留学生を受け入れている「国際大学都市」を視察する予定である。

### 〈プロジェクト〉

#### 1. 教育プロジェクト

本プロジェクトは、本会が日本経済新聞社の呼びかけに応じて京都市、京都市教育委員会、学校法人立命館とともに平成20年に設立した「京都教育懇話会」(会長：堀場厚氏／本会特別幹事)の活動を、側面からバックアップするために設置したものである。

まず、8月の「第7回京都教育懇話会」では、当プロジェクト委員長の辻理氏が「グローバル・コラボレーション時代の人づくり」と題して基調講演。10月の運営委員会勉強会でも辻委員長、佐藤浩輔・玉置辰次の両副委員長らが講師として招かれ、「社会・企業が求める人材像」について見解を述べた。

また、12月には、「京都商法に学ぶ人づくり」のテーマで開かれた「第9回京都教育懇話会」に、本会特別幹事の吉田忠嗣氏と玉置副委員長がパネラーとして参加。会場も含めて熱い論議を交わした。

## 2. まつり創成プロジェクト

本会の提起により誕生した『京都学生祭典』（第7回）が、平成21年10月10日(土)、11日(日)の両日、京都駅ビルならびに岡崎公園一帯で盛大に開催された。来場者数は2日間合計で22万7,000人。当プロジェクトでは、本年度も、この学生がプロデュースする京都の“新しい市民まつり”を、企画・運営・資金集め等、多方面から支援した。

この『京都学生祭典』は、本会が“大学都市・京都”“学生のまち・京都”のブランドアップと、そのもとでの京都の活性化をねらいに、平成15年に(財)大学コンソーシアム京都や京都府、京都市、さらには各経済団体に働きかける形で産み落としたものである。

第7回祭典では、京都で学ぶ学生を中心に、52大学・2大学院・5専修学校の合わせて1,356人に上る学生が、実行委員や踊り手、みこしの担ぎ手として登録。約10か月に及ぶ長い準備期間を経て、10月の3連休の前2日間にその努力の成果を爆発させた。

特にこの第7回祭典に関しては、新しく誕生した“新撰組隊”が、8月に五条警察署や東山警察署と「木屋町・祇園パレード」を実施。また9月には、“みこし部隊”が三条まちづくり協議会と「三条京炎まつり ～ 京都学生祭典パレード」を大々的に行うなど地域社会に溶け込み、その輪を大きく広げたのが印象的だった。

なお、当プロジェクトとしては、この祭典が学生たちの様々な体験を通じて“人間力”を身につける重要な「修練の場」となっていることから、できれば今しばらく側面からサポートしていくこととしたい。

## 3. 新公益法人制度対策チーム

平成20年12月に施行された「新公益法人制度」により、本会も平成25年11月末までに新たな「公益社団法人」、または「一般社団法人」に移行しなければならない。当チームは、本会が移行すべき法人種別や、それに対応する機関設計、定款の洗い直しなどを検討するため、幹事会の決議をもって10月に発足した。

年度後半のスタートとなったため、本年度は専門家から新制度の概略についてレクチャーを受け、本会が公益社団法人もしくは一般社団法人を選択した場合の各メリット、デメリットなどについて意見交換を行うにとどめ、来年度から本格的な検討に入ることとした。

なお、移行検討に際しては、公益社団法人化をめざして先行する経済同友会（東京）の状況なども早急に調べ、参考としたい。

会計方式については、公益社団法人も一般社団法人も同じ基準によることから、本会としては早期に対応すべく準備に取りかかることとしている。なお、この件（特に税務面）に関しては、税理士法人トーマツのマネージャー、室井博也氏に指導と助言をお願いすることとした。

## 〈 懇 談 会 〉

### 1. 京滋奈代表者懇談会

この京滋奈代表者懇談会は、現在、次の二つの側面から活動を行っている。一つは、京都・滋賀・奈良 3 経済同友会の代表幹事と事務局長からなる「京滋奈代表者懇談会」。そして、もう一つは京滋奈地域に三重県を含めた行政ならびに商工会議所の実務担当者を加えた「京滋奈三（けいじなみ）・広域交流圏研究会」である。

このうち、まず「京滋奈代表者懇談会」については、本年度は奈良経済同友会の担当で、平成22年2月24日(水)午後3時30分から奈良市において開催。第1部で唐招提寺を拝観した後、第2部の「会議」では、登大路ホテルにおいて各同友会の主な活動について報告。あわせて今日の政治情勢や景気動向等に関して意見を交換した。

一方、3 経済同友会と京都府・滋賀県・奈良県・三重県・京都市の5府県市と関連の商工会議所実務担当者で構成する「京滋奈三・広域交流圏研究会」については、平成21年7月に「連絡会議」を、また同11月には滋賀県内の文化施設「ミホミュージアム」や「陶芸の森」、さらには「石山寺」を訪ねての「現地視察会」を開催した。

いずれにせよ、この京滋奈 3 経済同友会の交流は、昭和46年の「京滋奈総合開発委員会」の設置以来、形を変えながらも長きにわたって継続してきているものであり、三重県を加えての研究会活動も含めて、今後さらに密なる関係を構築していくよう努力していく所存である。

### 2. 都市問題懇談会

当懇談会は、京都の諸問題について議会関係者を含める京都府や京都市のトップならびに幹部と率直な意見交換を行うことを目的に設置しているものである。本年度は、平成21年9月に本会からの提言に関して門川大作京都市長と、また同9月および10月には「京都市における無電柱化事業」について水田雅博京都市交通政策監ほかと率直な話し合いを行うことができた。

このうち、9月14日(月)に行った門川京都市長との懇談会については、本会から北尾哲郎・田辺親男両代表幹事と藤本圭司事務局長が出席。細見吉郎京都市副市長と塚本稔氏（京都市総合企画局政策調整・広報担当局長）を交えて本会からの提言『京都を「日本の未来を拓く戦略拠点」に—— 地元・京都市に望む緊急取り組み事項』をもとに「JR京都駅前の整備」や「無電柱化街区の拡大化」、あるいは「留学生のための施設整備の必要性」や「環境関連産業の振興策」—— 等々、幅広い問題について具体的かつ率直な意見交換を行うことができた。

一方、9月30日(水)の水田京都市交通政策監との懇談会については、本会・都市問題研究委員会の正・副委員長、ならびに事務局担当者が出席。京都市の無電柱化事業への取り組みの状況を聞くと同時に、この問題に率先して取り組む本会の今後のかかわり方等について忌憚のない話し合いを行った。同10月28日(水)には、その結果を「京都市からの無電柱化事業についての経過報告」として回答いただいたところである。

本会と京都市ならびに京都府については、いずれにせよここ数年来、大変望ましい関係にあり、議会関係者を含めて今後さらに交流を深めるよう努力していくこととしたい。

## 〈ス ポ ッ ト 的 事 業〉

### 全国経済同友会地方行財政改革推進会議

全国経済同友会は平成19年から「全国地方行財政改革推進会議」第3期活動を行っている。同活動は「四位一体改革の実現」をテーマとし、基礎自治体の在り方や道州制、地域活性化などを論議しているものである。

平成21年度は、3年間の活動を取りまとめた報告書を秋にも発表する予定であったが、8月の「政権交代」に伴いこれを延期。引き続き検討することとなった。

この間、総選挙を控えた5月に、地方分権改革の推進と道州制導入についての各党の態度を明確にさせる狙いから、『地方分権改革の徹底と道州制導入に向けた政治の決断を求める』と題した意見書（全国42経済同友会が賛同）を各党および関係先に提出した。

なお、上記活動に関連して、4月の第5回全体委員会では横浜市長の中田宏氏から「地方分権下の大都市制度のあり方」について見解を伺い、また10月には新政権（鳩山政権）の総務副大臣である渡辺周氏をお招きし、「地域主権の実現に向けた課題と展望」と題する講演をいただいた。

## 〈準 会 員 組 織〉

### 企業幹部研究会

本研究会は、平成21年度も自主運営による例会開催を軸に、充実した活動を行った。年度テーマとしては、前年度の「不易流行と企業の変革」をそのまま引き継ぎ、内容をさらに深めることとした。

例会は、6月の第1回例会に本会の担当副代表幹事である大倉治彦氏（月桂冠㈱・代表取締役社長）を、また7月の第2回例会は特別幹事の吉田忠嗣氏（吉忠㈱・代表取締役社長）を、そして9月の第3回例会には幹事の野村正樹氏（㈱ローバー都市建築事務所・代表取締役社長）を講師としてお招きし、食・衣・住の各分野における京都の「不易流行と企業の変革」について、詳しく語っていただいた。

また、11月の第4回例会では日本新薬㈱小田原総合製剤工場を訪問し、先進的な安全管理と物流システムを学ぶとともに、参加者それぞれが受け止めた内容について意見交換を行った。

最終となる3月の第5回例会には、本会常任幹事の畑正高氏（㈱松栄堂・代表取締役社長）をお招きし、お香を商うなかで畑社長が学ばれた世界観や歴史観、ならびに日本人の感性と京都ビジネスの可能性についてお話を伺った。

内容的には充実していたが、例会が講演を聞くだけとなっており、講師との意見交換や参加者同士のディスカッションがやや不足しているのではないかとの意見も聞かれた。例会運営の工夫、改善を次年度の課題として挙げておきたい。

※会社名・役職等は開催時のもの

## 平成 2 1 年度事業組織

### 〈部会組織〉

#### 1. 総務部会

|       |   |   |   |   |
|-------|---|---|---|---|
| 部 会 長 | 中 | 村 | 暢 | 秀 |
| 副部会長  | 細 | 尾 | 真 | 生 |
|       | 西 | 村 |   | 猛 |
| 担当幹事  | 久 | 保 | 善 | 暉 |
| 〃     | 辻 |   | 弘 | 嗣 |
| 〃     | 辻 | 井 |   | 重 |
| 〃     | 土 | 山 | 雅 | 之 |
| 〃     | 西 | 村 | 永 | 良 |
| 〃     | 本 | 間 |   | 満 |

#### 2. 例会部会

|       |   |   |   |    |
|-------|---|---|---|----|
| 部 会 長 | 武 | 田 | 一 | 平  |
| 副部会長  | 幸 | 元 |   | 攻  |
| 〃     | 片 | 岡 | 宏 | 二  |
| 担当幹事  | 小 | 國 |   | 勇  |
| 〃     | 木 | 部 | 義 | 人* |
| 〃     | 小 | 原 |   | 勉  |
| 〃     | 佐 | 伯 | 希 | 彦  |
| 〃     | 森 | 瀬 | 正 | 博  |
| 〃     | 八 | 木 |   | 茂  |

#### 3. 交流部会

|       |   |   |   |   |
|-------|---|---|---|---|
| 部 会 長 | 長 | 谷 | 幹 | 雄 |
| 副部会長  | 國 | 松 | 照 | 朗 |
| 〃     | 増 | 田 | 寿 | 幸 |
| 〃     | 小 | 宮 | 俊 | 朗 |
| 担当幹事  | 高 | 山 | 英 | 明 |
| 〃     | 戸 | 橋 | 耕 | 二 |
| 〃     | 林 | 島 | 研 | 志 |
| 〃     | 藤 | 原 | 敏 | 治 |
| 〃     | 村 | 田 | 秀 | 太 |
| 〃     | 森 |   | 正 | 郎 |
| 〃     | 八 | 木 | 正 | 廣 |
| 〃     | 吉 | 田 | 和 | 利 |
|       |   |   |   | 子 |

4. 北部部会（担当：北尾哲郎代表幹事、田辺親男代表幹事）

|      |       |
|------|-------|
| 部会長  | 今井一雄  |
| 副部会長 | 奥田省三  |
| 〃    | 中川幸紀  |
| 〃    | 南隆明   |
| 担当幹事 | 赤畠貞宏  |
| 〃    | 西村勝彦  |
| 〃    | 長谷川一彦 |
| 〃    | 牧草弘師  |
| 〃    | 松芝政雄  |
| 〃    | 若山貴義  |

5. 青年政策研究部会（担当：北尾哲郎代表幹事、田辺親男代表幹事）

|      |       |
|------|-------|
| 部会長  | 中西英貴  |
| 副部会長 | 佐々木智一 |
| 〃    | 野村正樹  |

〈研究委員会組織〉

1. 都市問題研究委員会

|      |       |
|------|-------|
| 委員長  | 上村多恵子 |
| 副委員長 | 川分陽二  |
| 〃    | 津田純一  |
| 〃    | 鳥居興彦  |
| 担当幹事 | 奥田直幸  |
| 〃    | 金井萬造  |
| 〃    | 岸律子   |
| 〃    | 中村憲夫  |
| 〃    | 西山浦洋* |
| 〃    | 山仲修矢  |

2. 少子化問題研究委員会

|      |       |
|------|-------|
| 委員長  | 小谷眞由美 |
| 副委員長 | 若林卯兵衛 |
| 〃    | 黒竹節人  |
| 〃    | 前野芳子  |
| 担当幹事 | 岩島伸二  |
| 〃    | 勝見昭   |
| 〃    | 野田勝広  |
| 〃    | 古屋元伸  |
| 〃    | 美馬芳彦  |

### 3. 経営問題研究委員会

|      |    |    |   |   |
|------|----|----|---|---|
| 委員長  | 大森 | 倉本 | 治 | 彦 |
| 副委員長 | 古  | 橋  | 秀 | 均 |
| 〃    | 鈴  | 木  | 順 | 敏 |
| 〃    | 石  | 原  | 義 | 也 |
| 担当幹事 | 井  | 上  | 雅 | 章 |
| 〃    | 小  | 山  | 政 | 文 |
| 〃    | 瀧  | 井  | 傳 | 吾 |
| 〃    | 藤  | 井  | 一 | 一 |
| 〃    | 村  | 田  | 大 | 郎 |
| 〃    |    |    |   | 介 |

### 4. 国際問題研究委員会

|      |   |   |   |   |
|------|---|---|---|---|
| 委員長  | 齋 | 藤 |   | 茂 |
| 副委員長 | 松 | 永 | 幸 | 廣 |
| 〃    | 佐 | 藤 | 文 | 俊 |
| 〃    | 土 | 井 |   | 茂 |
| 担当幹事 | 内 | 田 |   | 隆 |
| 〃    | 岡 | 村 | 充 | 泰 |
| 〃    | 竹 | 内 | 正 | 興 |
| 〃    | 納 | 屋 | 嘉 | 人 |
| 〃    | 渡 | 部 | 秀 | 敏 |

### 5. 「大学のまち・京都」を考える研究委員会

|      |   |   |   |    |
|------|---|---|---|----|
| 委員長  | 池 | 坊 | 由 | 紀  |
| 副委員長 | 橋 | 本 | 和 | 良  |
| 〃    | 畑 |   | 正 | 高  |
| 〃    | 平 | 林 | 幸 | 子  |
| 担当幹事 | 市 | 橋 |   | 尚  |
| 〃    | 岩 | 崎 | 一 | 也  |
| 〃    | 岡 | 田 | 登 | 史彦 |
| 〃    | 森 | 村 | 義 | 明  |
| 〃    | 山 | 下 | 英 | 雄  |
| 〃    | 山 | 田 | 高 | 士  |
| 〃    | 八 | 木 |   | 茂  |

### 〈プロジェクト〉

#### 1. 教育プロジェクト

|      |   |   |   |
|------|---|---|---|
| 委員長  | 辻 |   | 理 |
| 副委員長 | 福 | 永 | 三 |
| 〃    | 佐 | 藤 | 晃 |
| 〃    | 玉 | 置 | 浩 |
|      |   |   | 辰 |
|      |   |   | 次 |

2. まつり創成プロジェクト（京都学生祭典／担当：北尾哲郎代表幹事）

|      |      |
|------|------|
| 委員長  | 木村光博 |
| 副委員長 | 東宗謙  |

3. 新公益法人制度対策チーム

|    |      |
|----|------|
| 座長 | 中村暢秀 |
|----|------|

〈懇談会〉

1. 京滋奈代表者懇談会

|    |      |
|----|------|
| 担当 | 北尾哲郎 |
| 〃  | 田辺親男 |

2. 都市問題懇談会

|     |      |
|-----|------|
| 座長  | 北尾哲郎 |
| 副座長 | 田辺親男 |

〈スポット的事業〉

全国経済同友会地方行財政改革推進会議

|      |      |
|------|------|
| 京都代表 | 武田一平 |
|------|------|

〈準会員組織〉

企業幹部研究会（担当：大倉治彦副代表幹事）

（＊印は期中に退会）

## 平成21年度会員異動（1）

|       | 前年度末<br>(名) | 増 加<br>(名) | 減 少<br>(名) | 今年度末<br>(名) |
|-------|-------------|------------|------------|-------------|
| 正 会 員 | 5 8 0       | 6 7        | 6 4        | 5 8 3       |
| 準 会 員 | 3 3         | 7          | 8          | 3 2         |
| 特別会員  | 4 4         | 5          | 7          | 4 2         |
| 合 計   | 6 5 7       | 7 9        | 7 9        | 6 5 7       |

(参 考)

|                 |   |   |   |   |
|-----------------|---|---|---|---|
| 事 務 局<br>(局長含む) | 6 | 5 | 4 | 7 |
|-----------------|---|---|---|---|

## 平成 2 1 年度会員異動（2）

[入会者]

(正会員)

| 入会月 | 氏 名     | 会 社 名                                 | 役 職             |
|-----|---------|---------------------------------------|-----------------|
| 4   | 安 達 宗 弘 | 三菱電機(株) 京滋支店                          | 支 店 長           |
|     | 奥 村 正 綱 | (株)高島屋 京都店                            | 執 行 役 員 店 長     |
|     | 北 尾 浩 平 | 日東薬品工業(株)                             | 新 規 事 業 室 室 長   |
|     | 木 全 秀 文 | (株)畑鐵工所                               | 代 表 取 締 役 社 長   |
|     | 栗 林 次 郎 | 日本アイ・ビー・エム(株)                         | 関西・岡山地区部長       |
|     | 小 島 英 利 | 京華産業(株)                               | 代 表 取 締 役 社 長   |
|     | 西 川 知 宏 | (株)三井住友銀行 京都法人営業本部                    | 本 部 長           |
|     | 橋 田 貴 純 | オリックス(株) 京都支店                         | 支 店 長           |
|     | 羽多野 均   | 三井住友海上火災保険(株)<br>関西企業本部               | 関西企業営業第五部長      |
|     | 平 岩 孝一郎 | (株)京都ホテル                              | 代 表 取 締 役 社 長   |
| 5   | 平 松 則 彦 | (株)日本旅行 京都四条支店                        | 支 店 長           |
|     | 福 西 康 人 | 野村證券(株) 京都支店                          | 支 店 長           |
|     |         |                                       |                 |
| 5   | 板 倉 茂 樹 | アサヒビール(株) 京滋統括支社                      | 理 事 支 社 長       |
|     | 白 井 重 幸 | 富士通(株) 京都支社                           | 支 社 長           |
|     | 中 田 善 久 | N T T コ ミ ュ ニ ケ ー シ ョ ン ズ (株)<br>京都支店 | 支 店 長           |
|     | 晴 間 茂   | (株)はれま                                | 取 締 役 部 長       |
|     | 廣 間 準 一 | (株)ロイヤルホテル<br>リーガロイヤルホテル京都            | 執 行 役 員 総 支 配 人 |
| 6   | 辻 順 子   | (株)京鐘                                 | 代 表 取 締 役       |
|     | 中 島 昭 彦 | (株)みずほ銀行 京都中央支店                       | 支 店 長           |
|     | 山 中 章 弘 | ナクシス(株)                               | 代 表 取 締 役 社 長   |

| 入会月 | 氏 名     | 会 社 名                     | 役 職             |
|-----|---------|---------------------------|-----------------|
| 7   | 赤 星 慶一郎 | オムロン㈱                     | 取 締 役 副 社 長     |
|     | 安部川 信   | 関西電力㈱ 京都支店                | 支 店 長           |
|     | 浦 野 伸 司 | 東京海上日動火災保険㈱               | 関 西 営 業 第 四 部 長 |
|     | 太田垣 和 己 | きんでん京滋サービス㈱               | 代 表 取 締 役 社 長   |
|     | 加 藤 孝 幸 | ㈱島津製作所                    | 専 務 取 締 役       |
|     | 川 村 誠   | 京セラ㈱                      | 代 表 取 締 役 会 長   |
|     | 北 原 茂 樹 | ㈱北原                       | 代 表 取 締 役 社 長   |
|     | 児 嶋 一 登 | ㈱京写                       | 代 表 取 締 役 社 長   |
|     | 鈴 木 大 司 | ㈱プリンスホテル<br>グランドプリンスホテル京都 | 総 支 配 人         |
|     | 高 橋 茂 嘉 | ㈱竹中工務店                    | 役 員 補 佐         |
|     | 高 橋 祥二郎 | ㈱滋賀銀行 京都支店                | 取 締 役 支 店 長     |
|     | 竹 内 伸 行 | 三菱UFJ信託銀行㈱ 京都支店           | 執 行 役 員 支 店 長   |
|     | 田 中 安太郎 | 石豊造園土木㈱                   | 取 締 役 会 長       |
|     | 中 島 賢   | 大阪ガス㈱                     | 常務執行役員京滋地区総支配人  |
|     | 根 來 紀 行 | ㈱松風                       | 代 表 取 締 役 社 長   |
|     | 松 智 夫   | キリンビール㈱ 京滋支社              | 支 社 長           |
|     | 松 井 達 政 | ㈱ジェイアール西日本伊勢丹             | 代 表 取 締 役 社 長   |
|     | 湊 和 則   | 西日本旅客鉄道㈱ 京都支社             | 執 行 役 員 支 社 長   |
|     | 宮 島 芳 明 | ㈱京都東急ホテル                  | 総 支 配 人         |
|     | 山 本 光 世 | J O H N A N ㈱             | 専 務 取 締 役       |
|     | 依 田 誠   | ㈱ジーエス・ユアサコーポレーション         | 代 表 取 締 役 社 長   |
| 9   | 金田一 弘 雄 | 日本銀行 京都支店                 | 支 店 長           |
|     | 武 田 知 也 | ㈱テイスト                     | 社 長 室 長         |
| 10  | 石 川 和 子 | ㈱中藏                       | 常 務 取 締 役 長     |
|     | 荘 司 敏 博 | ㈱日本航空インターナショナル<br>京都支店    | 支 店 長           |
|     | 津 田 博 朗 | サントリービア&スピリッツ㈱<br>京都支店    | 支 店 長           |
|     | 野 崎 智 之 | ㈱野崎染色                     | 代 表 取 締 役 長     |
|     | 舞 谷 佳 澄 | 舞谷税理士事務所                  | 所 長             |
|     | 盛 本 孝 幸 | 岡三証券㈱ 京都支店                | 支 店 長           |

| 入会月 | 氏 名                                                                     | 会 社 名                                                                                                   | 役 職                                                                                   |
|-----|-------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 11  | 長 田 豊 臣<br>松 本 知<br>森 島 朋 三<br>矢 吹 静                                    | (学)立命館<br>近畿日本ツーリスト(株) 京都支店<br>(学)立命館<br>(株)ジェイアール西日本ホテル開発                                              | 理 事 長<br>支 店 長<br>常 務 理 事<br>代 表 取 締 役 社 長                                            |
| 12  | 佐々木 茂 喜<br>中 村 隆                                                        | (株)エリッツ<br>(株)菊岡家                                                                                       | 常 務 取 締 役<br>代 表 取 締 役                                                                |
| 1   | 伊 吹 勇 亮<br>疋 田 純 一                                                      | 伊吹猪精練加工(株)<br>疋田コンサルタント(株)                                                                              | 顧 問<br>代 表 取 締 役 社 長                                                                  |
| 2   | 秋 山 康 雅<br>石 田 洋 章<br>植 本 茂 嘉<br>勝 方 努<br>塩 見 和 之<br>松 浦 秀 親<br>丸 尾 真 哉 | 清水建設(株) 京都営業所<br>(株)共栄薬研<br>京阪空調工業(株)<br>(株)両丹日日新聞社<br>(株)中庄本店<br>(株)NTTファシリティーズ 京都支店<br>(株)JTB西日本 京都支店 | 所 長<br>代 表 取 締 役<br>代 表 取 締 役<br>代 表 取 締 役<br>代 表 取 締 役 社 長<br>支 社 長<br>執 行 役 員 支 店 長 |
| 3   | 高 見 重 行<br>土 田 富士治<br>藤 井 将 人                                           | 高見(株)<br>オリックス(株) 京都支店<br>エフシステム(株)                                                                     | 取 締 役<br>支 店 長<br>代 表 取 締 役 社 長                                                       |

※上記記載事項は入会時のもの

[退会者]

(正会員)

| 退会月 | 氏 名     | 会 社 名                      | 役 職           | 退会理由 |
|-----|---------|----------------------------|---------------|------|
| 4   | 市 川 誠   | 市川甚商事(株)                   | 代 表 取 締 役     | 自己都合 |
|     | 蔭 山 秀 一 | (株)三井住友銀行<br>京都法人営業本部      | 執行役員京都法人営業本部長 | 転 勤  |
|     | 河 合 康 博 | アド・プロヴィジョン(株)              | 代表取締役社長       | 自己都合 |
|     | 川 勝 敏 則 | 京華産業(株)                    | 取 締 役 会 長     | 自己都合 |
|     | 久 保 智 暉 | 久保商事(株)                    | 取 締 役 会 長     | 自己都合 |
|     | 児 玉 素 一 | 三菱電機(株) 京滋支店               | 支 店 長         | 転 勤  |
|     | 小 林 剛 一 | 日本電気化学(株)                  | 代表取締役社長       | 自己都合 |
|     | 島 津 忠 之 | (株)京都ホテル                   | 代表取締役社長       | 退 任  |
|     | 杉 原 正 芳 | (株)大日本精機                   | 代表取締役社長       | 自己都合 |
|     | 田 中 俊 之 | オリックス(株) 京滋ブロック            | 京滋ブロック長兼京都支店長 | 転 勤  |
|     | 中 島 次 男 | 三井住友海上火災保険(株)<br>京都法人部     | 部 長           | 転 勤  |
|     | 畑 豊     | 清水建設(株) 京都営業所              | 上席マネージャー      | 自己都合 |
|     | 藤 井 良 雄 | (株)藤井合金製作所                 | 代表取締役社長       | 自己都合 |
|     | 藤 本 智 史 | 日本アイ・ビー・エム(株)<br>第2事業部     | 第3営業部長        | 自己都合 |
|     | 古 川 隆 三 | (株)渡月亭                     | 代表取締役社長       | 自己都合 |
|     | 本 田 泰 章 | 野村證券(株) 京都支店               | 支 店 長         | 転 勤  |
|     | 松 原 久 男 | (株)高島屋 京都店                 | 執 行 役 員 店 長   | 転 勤  |
|     | 南 啓次郎   | (株)日本旅行 京都四条支店             | 支 店 長         | 転 勤  |
|     | 山 田 昌 次 | 花豊造園(株)                    | 代表取締役社長       | 自己都合 |
| 5   | 奥 藺 弘 行 | NTTコミュニケーションズ(株)<br>京都支店   | 支 店 長         | 転 勤  |
|     | 川 崎 亨   | (株)ロイヤルホテル<br>リーガロイヤルホテル京都 | 常務取締役総支配人     | 転 勤  |
|     | 竹 田 仁 茂 | 富士通(株) 京都支社                | 支 社 長         | 転 勤  |
| 6   | 松 田 龍 一 | (株)ロプロ                     | 取 締 役         | 自己都合 |
|     | 絹 川 雅 則 | 公成建設(株)                    | 専 務 取 締 役     | 自己都合 |
|     | 木 下 信 義 | モリカワ商事(株)                  | 取締役名誉会長       | 自己都合 |
|     | 田 中 周 二 | (株)思文閣                     | 社 主           | 自己都合 |
|     | 服 部 武 司 | (株)みずほ銀行 京都中央支店            | 支 店 長         | 転 勤  |

| 退会月 | 氏 名     | 会 社 名                       | 役 職         | 退会理由 |
|-----|---------|-----------------------------|-------------|------|
| 7   | 青 木 毅   | 東京海上日動火災保険(株)               | 関西営業第4部長    | 転 勤  |
|     | 明 致 親 吾 | オムロン(株)                     | 特 別 顧 問     | 退 任  |
|     | 大久保 昇   | (財)日本漢字能力検定協会               | 理 事 長       | 自己都合 |
|     | 大久保 浩   | (財)日本漢字能力検定協会               | 副 理 事 長     | 自己都合 |
|     | 太 田 勝 也 | (株)松風                       | 代表取締役会長     | 自己都合 |
|     | 大 橋 幸之助 | 西日本旅客鉄道(株) 京都支社             | 執行役員支社長     | 転 勤  |
|     | 勝 田 達 規 | 関西電力(株) 京都支店                | 支 店 長       | 転 勤  |
|     | 金 子 初 仁 | 三菱UFJ信託銀行(株)<br>京都支店        | 執行役員支店長     | 転 勤  |
|     | 木 下 隆 司 | (株)プリンスホテル<br>グランドプリンスホテル京都 | 総 支 配 人     | 転 勤  |
|     | 黒 澤 慶 一 | (株)ジェイアール西日本伊勢丹             | 代表取締役社長     | 転 勤  |
|     | 児 嶋 雄 二 | (株)京写                       | 代表取締役会長     | 自己都合 |
|     | 小 谷 隆 勇 | きんでん京滋サービス(株)               | 取 締 役 社 長   | 転 勤  |
|     | 砂 川 裕 幸 | (株)竹中工務店                    | 取 締 役       | 自己都合 |
|     | 田 中 満 穂 | 石豊造園土木(株)                   | 代 表 取 締 役   | 自己都合 |
|     | 中 村 昇   | 京セラ(株)                      | 相 談 役       | 退 任  |
|     | 中 本 晃   | (株)島津製作所                    | 専 務 取 締 役   | 自己都合 |
|     | 西 浦 洋   | 京都リサーチパーク(株)                | 代表取締役社長     | 自己都合 |
|     | 西 川 厚 雄 | (株)京都東急ホテル                  | 執行役員総支配人    | 転 勤  |
|     | 藤 原 永 一 | キリンビール(株) 京滋支社              | 支 社 長       | 転 勤  |
|     | 村 上 晨一郎 | (株)ジーエス・ユアサコーポレーション         | 相 談 役       | 退 任  |
|     | 吉 田 郁 雄 | (株)滋賀銀行 京都支店                | 取 締 役 支 店 長 | 自己都合 |
| 9   | 斉 藤 英 祐 | 京都丸紅(株)                     | 代表取締役社長     | 自己都合 |
|     | 新 免 慶 憲 | 日本銀行 京都支店                   | 支 店 長       | 転 勤  |
| 10  | 金 田 利 幸 | サントリービア&スピリッツ(株)<br>京都支店    | 支 店 長       | 転 勤  |
|     | 近 藤 達 朗 | (株)日本政策金融公庫 京都支店            | 中小企業事業統轄    | 自己都合 |
|     | 島 村 恭   | (株)日本航空インターナショナル<br>京都支店    | 支 店 長       | 転 勤  |
|     | 中 村 茂 宏 | 岡三証券(株) 京都支店                | 支 店 長       | 転 勤  |

| 退会月 | 氏 名                                      | 会 社 名                                                    | 役 職                                        | 退会理由                        |
|-----|------------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-----------------------------|
| 11  | 江 口 克 彦<br>木 部 義 人<br>栗 山 淳 次<br>山 本 康 弘 | (株)PHP総合研究所<br>(株)ジェイアール西日本ホテル開発<br>(株)おうすの里<br>トウジ工業(株) | 代表取締役社長<br>相 談 役<br>代表取締役会長<br>取 締 役 相 談 役 | 自己都合<br>退 任<br>自己都合<br>自己都合 |
| 12  | 藤 井 進                                    | エフシステム(株)                                                | 代表取締役会長                                    | 自己都合                        |
| 1   | 伊 吹 栄次郎<br>長谷中 滋                         | 伊吹猪精練加工(株)<br>上田商事(株)                                    | 代表取締役社長<br>取締役企画管理部長                       | 自己都合<br>自己都合                |
| 2   | 岡 崎 善 憲<br>川 口 一 成                       | (株)共栄薬研<br>(株)JTB西日本 京都支店                                | 相 談 役<br>取 締 役 支 店 長                       | 自己都合<br>転 勤                 |
| 3   | 橋 田 貴 純                                  | オリックス(株) 京都支店                                            | 支 店 長                                      | 転 勤                         |

※上記記載事項は退会時のもの

## 平成 2 1 年度組織別活動状況（総括表）

| 組 織 名   |                              | 会合数 | 出 席<br>延人数 |
|---------|------------------------------|-----|------------|
| 部会・委員会等 | 通常総会                         | 1   | 455        |
|         | 正・副代表幹事会                     | 2   | 13         |
|         | 常任幹事会                        | 1   | 16         |
|         | 幹事会                          | 11  | 1181       |
|         | 総務部会                         | 14  | 209        |
|         | 例会部会                         | 13  | 1710       |
|         | 交流部会                         | 7   | 153        |
|         | 北部部会                         | 2   | 55         |
|         | 青年政策研究部会                     | 23  | 702        |
|         | 都市問題研究委員会                    | 8   | 122        |
|         | 少子化問題研究委員会                   | 8   | 104        |
|         | 経営問題研究委員会                    | 6   | 186        |
|         | 国際問題研究委員会                    | 5   | 92         |
|         | 「大学のまち・京都」を考える研究委員会          | 9   | 127        |
|         | 教育プロジェクト                     | 1   | 6          |
|         | 新公益法人制度対策チーム                 | 1   | 4          |
|         | 京滋奈代表者懇談会                    | 4   | 33         |
|         | 都市問題懇談会                      | 3   | 20         |
|         | 全国経済同友会地方行財政改革推進会議           | 2   | 2 ※        |
|         | 企業幹部研究会                      | 12  | 141        |
|         | （前年度事業分）「基礎自治体のあり方を考える」特別委員会 | 1   | 9          |
|         | （前年度事業分）教育問題研究委員会            | 4   | 26         |
|         | （前年度事業分）京都・都市問題研究委員会         | 1   | 6          |
|         | （前年度事業分）「カーボン・ゼロ都市化」構想検討会議   | 4   | 24         |
|         | 小 計                          | 143 | 5396       |
| 懇談会・その他 | 京都経済記者クラブと本会役員との昼食懇談会        | 1   | 25         |
|         | 全国経済同友会代表幹事円卓会議              | 1   | 3 ※        |
|         | 全国経済同友会事務局長会議                | 1   | 1 ※        |
|         | 西日本経済同友会代表幹事会・事務局長会議         | 4   | 7 ※        |
|         | 関西財界セミナー                     | 1   | 23 ※       |
|         | ゴルフ同好会例会                     | 3   | 109        |
|         | 小 計                          | 11  | 168        |
| 合 計     |                              | 154 | 5564       |

出席延人数には委任状出席も含む  
※印は京都会員参加者数のみ計上

## 総 会

| 月 日                | 内 容                                                                                                                                                   | 出席数                                | 於                |
|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| 4. 28 (火)<br>16:00 | 平成21年通常総会ならびに対談<br>テーマ 「この2年間の活動方針について」<br>登壇者 代表幹事 北尾哲郎<br>(日東薬品工業㈱・代表取締役社長)<br>代表幹事 田辺親男<br>(親友会グループ・会長)<br>コーディネーター<br>常任幹事 畑 正高<br>(㈱松栄堂・代表取締役社長) | 198<br>(うち総会<br>164)<br>委任状<br>257 | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |

## 正・副代表幹事会

| 回 | 月 日                 | 協 議 事 項                                                                                                                     | 出席数 | 於                |
|---|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|------------------|
| 1 | 7. 8 (水)<br>18:00   | 1. 平成19～20年度「基礎自治体のあり方を考える」<br>研究委員会の提言書について<br>2. 都市問題研究委員会「緊急提言」について<br>3. 事業の実践化に向けての基金取り崩しについて<br>4. 平成22年度海外視察団の派遣について | 7   | たん熊本家            |
| 2 | 12. 16 (水)<br>16:45 | 「事務局男性職員の入局問題について」                                                                                                          | 6   | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |

## 常 任 幹 事 会

| 回 | 月 日                 | 協 議 事 項                                        | 出席数 | 於             |
|---|---------------------|------------------------------------------------|-----|---------------|
| 1 | 11. 20 (金)<br>17:30 | 1. 両代表幹事所信<br>2. 平成21年度の活動と運営状況について<br>3. 自由討議 | 16  | 京都ホテル<br>オークラ |

# 幹 事 会

| 回  | 月 日                 | 幹 事 会 名      | 出席数        | 於                |
|----|---------------------|--------------|------------|------------------|
| 1  | 4. 28 (火)<br>15:00  | 4 月 度 幹 事 会  | 45<br>(53) | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 2  | 5. 27 (水)<br>16:00  | 5 月 度 幹 事 会  | 57<br>(52) | 京都ブライトン<br>ホテル   |
| 3  | 6. 18 (木)<br>16:00  | 6 月 度 幹 事 会  | 51<br>(63) | ホテルグラン<br>ヴィア京都  |
| 4  | 7. 15 (水)<br>16:00  | 7 月 度 幹 事 会  | 59<br>(56) | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 5  | 9. 16 (水)<br>16:00  | 9 月 度 幹 事 会  | 54<br>(56) | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 6  | 10. 20 (火)<br>16:00 | 10 月 度 幹 事 会 | 51<br>(58) | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 7  | 11. 18 (水)<br>16:00 | 11 月 度 幹 事 会 | 49<br>(56) | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 8  | 12. 11 (金)<br>17:30 | 12 月 度 幹 事 会 | 45<br>(67) | 竹 茂 楼            |
| 9  | 1. 20 (水)<br>16:00  | 1 月 度 幹 事 会  | 47<br>(53) | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 10 | 2. 17 (水)<br>16:00  | 2 月 度 幹 事 会  | 51<br>(55) | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 11 | 3. 17 (水)<br>16:00  | 3 月 度 幹 事 会  | 47<br>(56) | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |

( ) 内は委任状出席数

## 幹事会議事・報告一覧

| 開催月   | 議 事 ・ 報 告 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 4 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 会員異動について</li> <li>2. 特別会員の委嘱(案)について</li> <li>3. 渡部代表幹事の特別幹事就任について</li> <li>4. 平成21年通常総会提出議案について               <ul style="list-style-type: none"> <li>・平成20年度事業報告(案)</li> <li>・平成20年度収支決算報告(案)</li> <li>・平成21～22年度役員選任(案)</li> <li>・平成21年度事業計画(案)</li> <li>・平成21年度収支予算(案)</li> </ul> </li> <li>5. 「公明党・太田代表との懇談会」の開催結果について</li> <li>6. 2009年関西財界訪中代表団の結果について</li> <li>7. 各部会等の活動状況について</li> <li>8. 事務局出向者について</li> </ol>                                                              |
| 5 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 会員異動について</li> <li>2. 平成21～22年度特別会員の委嘱(案)について</li> <li>3. 平成21年通常総会結果について</li> <li>4. 「門川京都市長と本会代表幹事との昼食懇親会」の開催結果について</li> <li>5. 全国経済同友会地方行財政改革推進会議（第3期）<br/>の意見書発表について</li> <li>6. 第22回全国経済同友会セミナー（北海道）の開催結果について</li> <li>7. 第107回関西地区経済同友会会員合同懇談会（鳥取）への参加のお願い</li> <li>8. 平成19～20年度「京都・都市問題研究委員会」提言書について</li> <li>9. 京都府・京都市教育委員会および校長会からの高等学校生徒<br/>への求人拡大要請について</li> <li>10. 京都教育懇話会1周年記念シンポジウムについて</li> <li>11. 各部会等の活動状況について</li> <li>12. 平成21年経済センサス基礎調査への協力要請について</li> </ol> |

| 開催月   | 議 事 ・ 報 告 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |
|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 会員異動について</li> <li>2. 特別会員の委嘱(案)について</li> <li>3. 大久保昇氏、大久保浩氏の取り扱いについて</li> <li>4. 平成19～20年度「教育問題研究委員会」提言書<br/>『「こころ」をはぐくむ「食育」へ』について</li> <li>5. 平成19～20年度「カーボン・ゼロ都市化」構想検討会議提言書<br/>『京都「カーボン・ゼロ都市化」に向けての提言』について</li> <li>6. 第107回関西地区経済同友会会員合同懇談会（鳥取）への<br/>参加呼びかけについて</li> <li>7. 京都産学公連携機構平成21年度総会の開催結果について</li> <li>8. 京都高速道路利用促進協議会平成21年度総会の開催結果について</li> <li>9. 京都教育懇話会設立一周年記念シンポジウムの開催結果について</li> <li>10. 啓祥会第1回経済研究会の開催結果について</li> <li>11. 各部会等の活動状況について</li> </ol>      |
| 7 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 会員異動について</li> <li>2. 特別会員の委嘱(案)について</li> <li>3. 正・副代表幹事会の開催結果について</li> <li>4. 平成19～20年度「基礎自治体のあり方を考える」特別委員会提言書<br/>『「地域主権型基礎自治体・京都市」への提言』について</li> <li>5. 都市問題研究委員会緊急提言『京都を「日本の未来を拓く<br/>戦略拠点」に』について</li> <li>6. 平成19～20年度京都・都市問題研究委員会、「カーボン・ゼロ都市化」<br/>構想検討会議よりの提言書細見副市長への提出結果について</li> <li>7. 「第7回京都学生祭典」第1回組織委員会の開催結果について</li> <li>8. 京都学生祭典記念誌『京の学生たちの熱き挑戦』の発刊について</li> <li>9. 京都経済団体協議会平成21年度総会の開催結果について</li> <li>10. 各部会等の活動状況について</li> <li>11. 事務局の夏期休暇について</li> </ol> |

| 開 催 月  | 議 事 ・ 報 告 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 9 月 度  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 会員異動について</li> <li>2. 「新公益法人制度対策チーム」の設置について</li> <li>3. 第67回西日本経済同友会大会（山口）の参加呼びかけについて</li> <li>4. 「第7回京都学生祭典」の開催について</li> <li>5. 第107回関西地区経済同友会会員合同懇談会（鳥取）の開催結果<br/>について</li> <li>6. 「京都経済記者クラブと本会役員との昼食懇談会」の開催結果<br/>について</li> <li>7. 府教委・市教委への「『こころ』をはぐくむ『食育』へ」<br/>（平成19～20年度教育問題研究委員会）の提言書提出結果について</li> <li>8. 2009年度全国経済同友会事務局長会議（高知）の開催結果について</li> <li>9. 門川京都市長と本会代表幹事との懇談会の開催結果について</li> <li>10. 各部会等の活動状況について</li> <li>11. 事務局女性職員の採用について</li> </ol> |
| 10 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 会員異動について</li> <li>2. 「第7回京都学生祭典」の開催結果について</li> <li>3. 京都経済団体協議会専務理事・事務局長会議の開催結果について</li> <li>4. 各部会等の活動状況について</li> <li>5. 忘年幹事会について</li> <li>6. 平成22年京都経済4団体新春年賀交歓会について</li> <li>7. 事務局経理担当職員の退職と補充採用について</li> </ol>                                                                                                                                                                                                                                         |
| 11 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 会員異動について</li> <li>2. 平成21年度上期収支報告</li> <li>3. 新公益法人制度対策チーム第1回会議の開催結果について</li> <li>4. 京都府の「平成21年度公益法人立入検査」の結果について</li> <li>5. 西日本経済同友会代表幹事会と第67回西日本経済同友会大会の<br/>開催結果について</li> <li>6. 京都経済4団体トップ懇談会の開催結果について</li> <li>7. 第48回関西財界セミナー開催のお知らせ</li> <li>8. 各部会等の活動状況について</li> <li>9. 忘年幹事会について</li> <li>10. 平成22年京都経済4団体新春年賀交歓会について</li> </ol>                                                                                                                   |

| 開 催 月  | 議 事 ・ 報 告 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
|--------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 12 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 会員異動について</li> <li>2. 関西経済連合会と京都経済界首脳懇談会の開催結果について</li> <li>3. 2009年度全国経済同友会代表幹事円卓会議の開催結果について</li> <li>4. 京都市長と経済4団体との経済問題懇談会の開催結果について</li> <li>5. 平成22年度海外視察団について</li> <li>6. 各部会等の活動状況について</li> <li>7. 事務局女性職員の退職について</li> <li>8. 事務局の冬期休暇について</li> </ol>                                                                                                                                                                                  |
| 1 月 度  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 会員異動について</li> <li>2. 特別会員の委嘱(案)について</li> <li>3. 事務局人事について</li> <li>4. 平成22年通常総会(案)について</li> <li>5. 財文字・活字文化推進機構からの「2010年国民読書年記念<br/>フォーラム」への後援依頼について</li> <li>6. 都市問題研究委員会緊急提言『京都を「日本の未来を拓く戦略拠点」<br/>に ―― 地元・京都市に望む緊急取り組み事項』の京都市への提出と<br/>記者発表について</li> <li>7. 平成22年京都経済四団体新春年賀交歓会の開催結果について</li> <li>8. 第23回全国経済同友会セミナー（土佐）への参加のお願い</li> <li>9. 各部会等の活動状況について</li> </ol>                                                                   |
| 2 月 度  | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 会員異動について</li> <li>2. 平成22年度役員の補充について</li> <li>3. 無電柱化事業実施に伴う基金取り崩しについて</li> <li>4. 平成22年通常総会(案)について <ul style="list-style-type: none"> <li>・議案について</li> <li>・当日スケジュールについて</li> <li>・平成22年度年間行事予定について</li> </ul> </li> <li>5. 第48回関西財界セミナーの開催結果について</li> <li>6. 自由民主党と京都経済界との昼食懇談会の開催結果について</li> <li>7. 「第7回京都学生祭典」第3回組織委員会の開催結果について</li> <li>8. 第23回全国経済同友会セミナー（土佐）への参加のお願い</li> <li>9. 「観桜会」の開催について</li> <li>10. 各部会等の活動状況について</li> </ol> |

| 開 催 月 | 議 事 ・ 報 告 事 項                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|-------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 3 月 度 | <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 会員異動について</li> <li>2. 常任幹事・幹事欠員補充の候補者(案)について</li> <li>3. 平成22年通常総会関連事項について <ul style="list-style-type: none"> <li>・スケジュールについて</li> <li>・平成21年度事業報告(案)</li> <li>・平成21年度収支概算報告(案)</li> <li>・平成22年度事業計画(案)</li> <li>・平成22年度収支予算(案)</li> </ul> </li> <li>4. 京都府知事選にあたっての推薦について</li> <li>5. 「パリ視察団」への参加のお願い</li> <li>6. 第9回京滋奈代表者懇談会の開催結果について</li> <li>7. 各部会等の活動状況について</li> </ol> |

## 総 務 部 会

| 回 | 月日                | 議 事                                                                                                                                  | 出席数 | 於              |
|---|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|
| 1 | 4.13 (月)<br>12:00 | 会計監査                                                                                                                                 | 2   | 同友会<br>事務局     |
| 2 | 4.15 (水)<br>11:00 | 1. 会員異動について<br>2. 特別会員の委嘱(案)について<br>3. 弁護士の入会希望に関する取り扱いについて<br>4. 平成21年通常総会関連事項について<br>・当日のスケジュールおよび担当の確認<br>・決算・予算(案)<br>・進行シナリオ(案) | 9   | 同友会<br>事務局     |
| 3 | 5.11 (月)<br>11:00 | 1. 会員異動について<br>2. 特別会員の委嘱(案)について<br>3. 平成21年通常総会報告<br>4. 新公益法人制度について<br>5. 会員名簿の作成について                                               | 11  | 同友会<br>事務局     |
| 4 | 6. 3 (水)<br>11:00 | 1. 会員異動について<br>2. 特別会員の委嘱(案)について<br>3. 事務局女子職員の退職と補充について                                                                             | 10  | 同友会<br>事務局     |
| 5 | 7.13 (月)<br>16:30 | 1. 会員異動について<br>2. 特別会員の委嘱(案)について<br>3. 新入会員説明会の開催について<br>4. 事務局の夏期休暇について                                                             | 12  | 京都ブライトン<br>ホテル |
| 6 | 9. 9 (水)<br>11:30 | 1. 会員異動について<br>2. 新公益法人制度対策チーム（仮称）の設置<br>について<br>3. 新入会員説明会の確認<br>4. 事務局女子職員の採用について                                                  | 12  | 京都ブライトン<br>ホテル |
| 7 | 9. 9 (水)<br>13:30 | 第37回新入会員説明会                                                                                                                          | 49  | 京都ブライトン<br>ホテル |

| 回  | 月日                 | 議 事                                                                                                                                 | 出席数 | 於              |
|----|--------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|----------------|
| 8  | 10.16 (金)<br>11:00 | 1. 会員異動について<br>2. 忘年幹事会について<br>3. 事務局経理担当の退職と補充採用について<br>4. 京都府の「公益法人立ち入り調査」について<br>5. 平成22年京都経済四団体新春年賀交歓会について                      | 11  | 同友会<br>事務局     |
| 9  | 11. 9 (月)<br>11:00 | 1. 会員異動について<br>2. 平成21年度上期収支について<br>3. 京都府の「平成21年度公益法人立入検査」の結果について                                                                  | 11  | 同友会<br>事務局     |
| 10 | 12. 3 (木)<br>11:00 | 1. 会員異動について<br>2. 忘年幹事会の開催要領と役割分担について<br>3. 事務局女性職員の退職について<br>4. 事務局の冬期休暇について                                                       | 12  | 同友会<br>事務局     |
| 11 | 1.13 (水)<br>17:00  | 1. 会員異動について<br>2. 特別会員の委嘱(案)について<br>3. 平成22年通常総会(案)について<br>4. 新入会員説明会について<br>5. 事務局体制について                                           | 9   | 同友会<br>事務局     |
| 12 | 2.12 (金)<br>11:00  | 1. 会員異動について<br>2. 平成22年通常総会について<br>・スケジュール<br>・議案<br>・役割分担<br>3. 新入会員説明会について<br>4. 「観桜会」の開催について<br>5. 事務局男性職員の入局について                | 12  | 同友会<br>事務局     |
| 13 | 3. 3 (水)<br>11:30  | 1. 会員異動について<br>2. 平成21年度収支概算報告(案)について<br>3. 平成22年度収支予算(案)について<br>4. 平成22年通常総会について<br>・役員補充について<br>5. 新入会員説明会について<br>6. 「観桜会」の開催について | 11  | 京都ブライトン<br>ホテル |
| 14 | 3. 3 (水)<br>13:30  | 第38回新入会員説明会                                                                                                                         | 38  | 京都ブライトン<br>ホテル |

## 例 会 部 会

| 回 | 月 日                | 議 事                                                                       | 出席数 | 於                   |
|---|--------------------|---------------------------------------------------------------------------|-----|---------------------|
| 1 | 7. 1 (水)<br>16:00  | 第1回例会部会<br>「例会部会の今後の運営について」<br>1. 今後の例会当日の司会進行役の分担決め<br>2. 10月以降の例会講師について | 11  | 同友会<br>事務局          |
| 2 | 11. 2 (月)<br>17:00 | 第2回例会部会<br>「例会部会の今後の運営について」<br>1. 忘年例会について<br>2. 今年度内の日程、講師、役割分担の確認       | 10  | flowing<br>KARASUMA |
| 3 | 1. 27 (水)<br>17:00 | 第3回例会部会<br>「平成22年度例会部会の運営方針について」<br>1. 次年度の日程確認<br>2. 講師の選定<br>3. 役割分担決め  | 8   | flowing<br>KARASUMA |

## 定 例 例 会

| 回 | 月 日                | 会合名・テーマ                             | 講 師                                    | 出席数 | 於                |
|---|--------------------|-------------------------------------|----------------------------------------|-----|------------------|
| 1 | 5. 27 (水)<br>17:30 | 5月度例会<br>「見えないものを見せます」<br>「危機と復活」   | ㈱島津製作所<br>代表取締役社長<br>服 部 重 彦           | 169 | 京都ブライトン<br>ホテル   |
| 2 | 6. 18 (木)<br>17:30 | 6月度例会<br>「当社の環境取り組みと<br>エネルギー事業の展望」 | パナソニック㈱<br>役 員／<br>エナジー社 社長<br>野 口 直 人 | 146 | ホテルグラン<br>ヴィア京都  |
| 3 | 7. 15 (水)<br>17:30 | 7月度例会<br>「第16回企業白書<br>『新・日本流経営の創造』」 | 武田薬品工業㈱<br>代表取締役社長<br>長谷川 閑 史          | 154 | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 4 | 9. 16 (水)<br>17:30 | 9月度例会<br>「富士通の変革」                   | 富士通㈱<br>代表取締役社長<br>野 副 州 旦             | 155 | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |

| 回  | 月日                 | 会合名・テーマ                                                             | 講 師                              | 出席数 | 於                |
|----|--------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----|------------------|
| 5  | 10.20 (火)<br>17:30 | 10月度例会<br>「熱湯経営 —— 夢を抱いて<br>チャレンジする熱き心」                             | 大和ハウス工業(株)<br>代表取締役会長<br>樋 口 武 男 | 164 | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 6  | 11.18 (水)<br>17:30 | 11月度例会<br>「三菱自動車の環境技術への<br>挑戦 —— 低炭素社会の実現<br>に向けた新世代電気自動車の<br>市場投入」 | 三菱自動車工業(株)<br>代表取締役社長<br>益 子 修   | 171 | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 7  | 12.16 (水)<br>17:00 | 12月度例会（忘年例会）<br>ショートスピーチ<br>「この一年をふりかえって」<br>雅美音による生演奏              | 代表幹事<br>北 尾 哲 郎<br>田 辺 親 男       | 168 | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 8  | 1.20 (水)<br>17:30  | 1 月度例会<br>「コンビニ産業のこれから」                                             | (株)ローソン<br>代表取締役社長CEO<br>新 浪 剛 史 | 173 | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 9  | 2.17 (水)<br>17:30  | 2 月度例会<br>（青年政策研究部会と共催）<br>「“Quality of Life” をサポート<br>する工作機械産業の現状」 | (株)森精機製作所<br>取締役社長<br>森 雅 彦      | 190 | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 10 | 3.17 (水)<br>17:30  | 3 月度例会<br>「日本の将来 —— その課題と<br>展望」                                    | 伊藤忠商事(株)<br>取締役会長<br>丹 羽 宇一郎     | 191 | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |

## 交 流 部 会

| 回 | 月日                    | 会合名・テーマ                                                                                                                                         | 出席数 | 於                                   |
|---|-----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-------------------------------------|
| 1 | 5. 21 (木)<br>～22 (金)  | 第22回全国経済同友会セミナー<br>「ビー・アンビシャス！ ——<br>21世紀の新たな課題に挑む」                                                                                             | 31  | 北海道・<br>札幌パークホテル                    |
| 2 | 6. 4 (木)<br>15:00     | 第1回スタッフ会議<br>1. 平成21年度の当部会主催事業について<br>・運営方針<br>・年間スケジュール<br>・本会主催行事<br>・他同友会との共催行事<br>・他同友会との交流行事<br>・予算<br>2. 第107回関西地区経済同友会会員合同<br>懇談会の動員について | 12  | 同 友 会 事 務 局                         |
| 3 | 7. 17 (金)<br>～18 (土)  | 第107回関西地区経済同友会会員合同懇談会<br>「『食』が地方を変える、日本を変える。<br>—— 食のみやこ鳥取県から発信」                                                                                | 19  | 鳥取・<br>とりぎん文化会館<br>ホテルニュー<br>オータニ鳥取 |
| 4 | 10. 29 (木)<br>～30 (金) | 第67回西日本経済同友会大会<br>「地域の再構築をめざして<br>—— 草莽の志 ここに発す」                                                                                                | 23  | 山口・<br>海峡メッセ下関                      |
| 5 | 11. 4 (水)<br>15:00    | 平成22年度海外視察団についての関連部会・<br>委員会正・副部長委員長合同会議<br>「平成22年度海外視察団について」                                                                                   | 9   | 同 友 会 事 務 局                         |

| 回 | 月日                    | 会合名・テーマ                                                                                                                                                  | 講 師                                                                                                                    | 出席数                 | 於                                                                                                               |
|---|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 6 | 11. 28 (土)<br>～29 (日) | 第1回例会（北部部会と共催）<br>第1部：工場視察<br>第2部：講演会<br>「府民の安全から考える<br>京都府北部地域の振興」<br>第3部：討論会<br>「日本の防衛問題と京都府<br>北部地域の振興について」<br>第4部：夕食懇親会<br>第5部：陸上自衛隊福知山駐屯地<br>創立記念式典 | 国際政治・<br>軍事アナリスト<br>小 川 和 久<br>国際政治・<br>軍事アナリスト<br>小 川 和 久<br>参議院議員<br>佐 藤 正 久<br>進行役<br>(株)三洋商事<br>代表取締役社長<br>今 井 一 雄 | 46<br>(うち同友会<br>24) | 南丹市・<br>榊井筒ハツ橋本舗<br>新光悦工場<br>綾部市・<br>日東薬品工業(株)<br>綾部工場<br>宮津市・<br>天橋立ホテル<br>橋立ベイホテル<br>福知山市・<br>陸上自衛隊<br>福知山駐屯地 |
| 7 | 12. 10 (木)<br>17:00   | 第2回スタッフ会議<br>1. 平成22年度海外視察団<br>について<br>2. 平成22年度他同友会主催の<br>事業について                                                                                        |                                                                                                                        | 13                  | flowing<br>KARASUMA                                                                                             |

## 北 部 部 会

| 回 | 月日                    | 会合名・テーマ                                                                                                                                                              | 講 師                                                                                                                  | 出席数                 | 於                                                                                                             |
|---|-----------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 6. 22 (月)<br>14:00    | 第 1 回北部幹事会<br>「平成21年度の当部会の<br>活動について」<br>・年間スケジュール<br>・予算                                                                                                            |                                                                                                                      | 9                   | 同友会<br>事務局                                                                                                    |
| 2 | 11. 28 (土)<br>～29 (日) | 第 1 回例会（交流部会と共催）<br>第 1 部：工場視察<br>第 2 部：講演会<br>「府民の安全から考える<br>京都府北部地域の振興」<br>第 3 部：討論会<br>「日本の防衛問題と京都府<br>北部地域の振興について」<br>第 4 部：夕食懇親会<br>第 5 部：陸上自衛隊福知山駐屯地<br>創立記念式典 | 国際政治・<br>軍事アナリスト<br>小 川 和 久<br>国際政治・<br>軍事アナリスト<br>小 川 和 久<br>参議院議員<br>佐 藤 正 久<br>進行役<br>㈱三洋商事<br>代表取締役社長<br>今 井 一 雄 | 46<br>(うち同友会<br>24) | 南丹市・<br>榑井筒ハツ橋本舗<br>新光悦工場<br>綾部市・<br>日東薬品工業㈱<br>綾部工場<br>宮津市・<br>天橋立ホテル<br>橋立ベイホテル<br>福知山市・<br>陸上自衛隊<br>福知山駐屯地 |

## 青年政策研究部会

| 回 | 月日                 | 会合名・テーマ                                                                                                                                                    | 講 師                                | 出席数                                | 於                |
|---|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|------------------------------------|------------------|
| 1 | 4. 21 (火)<br>18:30 | 運営委員会<br>1. 予算について<br>2. 総員会および5月度例会について<br>3. 6月度例会について<br>4. 7月度例会について<br>5. 9月度例会について<br>6. 新入会員について<br>7. 「ジュニアグループ発足<br>50周年記念誌、青年政策<br>研究部会の20年」について |                                    | 13                                 | 同友会<br>事務局       |
| 2 | 5. 19 (火)<br>18:30 | 平成21年度総員会および<br>5月度例会<br>「私の軌跡」                                                                                                                            | 親友会グループ<br>会 長<br>田 辺 親 男          | 総員会<br>31<br>委任状<br>8<br>例 会<br>31 | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 3 | 5. 26 (火)<br>18:30 | 運営委員会<br>1. 総員会および5月度例会の<br>報告<br>2. 6月度例会について<br>3. 7月度例会について<br>4. 9月度例会について<br>5. 2010京都青年団体会議の<br>担当者について                                              |                                    | 12                                 | 同友会<br>事務局       |
| 4 | 6. 16 (火)<br>18:30 | 6月度例会（勉強会）<br>「近況の労働問題について」                                                                                                                                | 坂本社会保険<br>労務士事務所<br>代 表<br>坂 本 鉄 也 | 29                                 | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 5 | 6. 22 (月)<br>19:00 | 運営委員会<br>1. 6月度例会の報告<br>2. 7月度例会について<br>3. 9月度例会について<br>4. 10月度例会について<br>5. 新入会員について                                                                       |                                    | 12                                 | 同友会<br>事務局       |

| 回  | 月日                 | 会合名・テーマ                                                                                                                                              | 講 師                                          | 出席数 | 於                |
|----|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------|-----|------------------|
| 6  | 7. 9 (木)<br>18:30  | 7月度例会（勉強会）<br>「反社会勢力から京都経済同友<br>会青年政策研究部会を守る<br>特効薬」                                                                                                 | 京都府警本部<br>刑事部<br>組織犯罪対策第1課<br>警部補<br>上 原 忠 晴 | 28  | 京都ブライトン<br>ホテル   |
| 7  | 7. 23 (木)<br>17:30 | 運営委員会<br>1. 7月度例会の報告<br>2. 9月度例会について<br>3. 10月度例会について<br>4. 11月度例会について<br>5. 12月度例会について<br>6. 例会出席について<br>7. 新入会員について                                |                                              | 12  | 河 久              |
| 8  | 8. 27 (木)<br>18:30 | 運営委員会<br>1. 9月度例会について<br>2. 10月度例会について<br>3. 11月度例会について<br>4. 12月度例会について<br>5. 1月度例会について<br>6. 2月度例会について                                             |                                              | 10  | 同友会<br>事務局       |
| 9  | 9. 9 (水)<br>18:30  | 9月度例会（講師例会）<br>「『リーダーシップのあるべき<br>形』 —— 企業の再生・発展<br>のステップ」                                                                                            | 常盤薬品工業㈱<br>代表取締役社長・<br>最高経営責任者<br>大 倉 尚      | 33  | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 10 | 9. 30 (水)<br>18:30 | 運営委員会<br>1. 9月度例会の報告<br>2. 10月度例会について<br>3. 11月度例会について<br>4. 12月度例会について<br>5. 1月度例会について<br>6. 2月度例会について<br>7. 新入会員について<br>8. 次年度海外視察の費用の<br>徴収方法について |                                              | 12  | 同友会<br>事務局       |
| 11 | 10. 8 (木)<br>18:30 | 10月度例会（講師例会）<br>「食べる人、つくる人、<br>つなぐ私たち」                                                                                                               | オイシックス㈱<br>代表取締役社長<br>高 島 宏 平                | 29  | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |

| 回  | 月日                 | 会合名・テーマ                                                                                                                           | 講 師                                                            | 出席数                | 於                 |
|----|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------|--------------------|-------------------|
| 12 | 10.26 (月)<br>18:30 | 運営委員会<br>1. 10月度例会の報告<br>2. 11月度例会について<br>3. 12月度例会について<br>4. 1月度例会について<br>5. 2月度例会について<br>6. 卒業例会について                            |                                                                | 13                 | 同友会<br>事務局        |
| 13 | 11.12 (木)<br>18:30 | 11月度例会（勉強会）<br>「事業承継局面における<br>事例研究」                                                                                               | ㈱三菱東京UFJ銀行<br>法人業務部 情報営業室<br>ビジネスソリューショングループ<br>調査役<br>兵 頭 貴 彦 | 30                 | リーガロイヤル<br>ホテル京都  |
| 14 | 11.26 (木)<br>18:30 | 運営委員会<br>1. 11月度例会の報告<br>2. 12月度例会について<br>3. 1月度例会について<br>4. 2月度例会について<br>5. 卒業例会について<br>6. 積立金について<br>7. 予算について<br>8. 新入会員募集について |                                                                | 12                 | 同友会<br>事務局        |
| 15 | 12.13 (日)<br>11:30 | 12月度例会<br>(家族同伴クリスマス会)                                                                                                            |                                                                | 99<br>(うち会員<br>31) | グランドプリンス<br>ホテル京都 |
| 16 | 12.15 (火)<br>17:00 | 運営委員会<br>1. 12月度例会の報告<br>2. 1月度例会について<br>3. 2月度例会について<br>4. 卒業例会について<br>5. 2010京都青年団体会議に<br>ついて                                   |                                                                | 13                 | くろちく<br>百千足館      |
| 17 | 1.12 (火)<br>18:30  | 運営委員会<br>1. 1月度例会について<br>2. 2月度例会について<br>3. 卒業例会について<br>4. 新年度体制について<br>5. 2010京都青年団体会議に<br>ついて                                   |                                                                | 11                 | 同友会<br>事務局        |

| 回  | 月日                   | 会合名・テーマ                                                                                                                                                                                                                                 | 講 師                         | 出席数 | 於                                                     |
|----|----------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----|-------------------------------------------------------|
| 18 | 1. 22 (金)<br>～23 (土) | 1 月度例会（企業ビジット）                                                                                                                                                                                                                          |                             | 19  | 鹿児島・<br>南九州クリーン<br>エネルギー㈱<br>さつま無双㈱<br>仙 巖 園<br>指宿白水館 |
| 19 | 2. 16 (火)<br>18:30   | 運営委員会<br>1. 1 月度例会の報告<br>2. 2 月度例会について<br>3. 卒業例会について<br>4. 新年度体制について<br>5. 2010京都青年団体会議に<br>ついて<br>6. 新入会員について<br>7. 収支状況について                                                                                                          |                             | 11  | 同友会<br>事務局                                            |
| 20 | 2. 17 (水)<br>17:30   | 2 月度例会（例会部会と共催）<br>「“Quality of Life”をサポート<br>する工作機械産業の現状」                                                                                                                                                                              | (株)森精機製作所<br>取締役社長<br>森 雅 彦 | 190 | リーガロイヤル<br>ホテル京都                                      |
| 21 | 3. 2 (火)<br>17:00    | 卒業例会                                                                                                                                                                                                                                    |                             | 50  | 京都私学会館                                                |
| 22 | 3. 8 (月)<br>18:30    | 次年度運営委員会<br>「次年度体制と運営方針<br>について」<br>1. 部会長所信と方針について<br>2. 次年度組織について<br>3. 委員会所属選定について<br>4. 次年度年間スケジュールに<br>ついて<br>5. 次年度予算について<br>6. 総員会および5月度例会に<br>ついて<br>7. 総員会資料作成<br>スケジュールについて<br>8. 新入会員について<br>9. 講演録作成について<br>10. 海外研修積立金について |                             | 13  | 同友会<br>事務局                                            |

| 回  | 月日                | 会合名・テーマ                                                                      | 講 師 | 出席数 | 於             |
|----|-------------------|------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|---------------|
| 23 | 3.16 (火)<br>18:30 | 運営委員会<br>1. 2月度例会の報告<br>2. 卒業例会の報告<br>3. 新年度体制について<br>4. 2010京都青年団体会議<br>の報告 |     | 12  | くろちく<br>百足屋本店 |

## 都市問題研究委員会

| 回 | 月日                 | 会合名・テーマ                                                                                                                | 講 師                                                    | 出席数 | 於                |
|---|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----|------------------|
| 1 | 6.10 (水)<br>10:00  | 第1回スタッフ会議<br>1. 運営方針について<br>・委員会の方向づけ<br>・委員会の持ち方<br>・テーマの設定<br>2. 活動計画について<br>・年間スケジュール<br>・時間帯<br>・開催会場<br>3. 予算について | ,                                                      | 12  | 同友会<br>事務局       |
| 2 | 8. 4 (火)<br>15:00  | 第1回委員会<br>1. 講演<br>「景観・歴史まちづくり<br>について」<br>2. 講演<br>「京都市における景観・歴史<br>まちづくりについて」<br>3. 委員との意見交換                         | 国土交通省<br>大臣官房審議官<br>松 田 紀 子<br>京都市役所<br>副市長<br>由 木 文 彦 | 35  | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 3 | 9.30 (水)<br>17:30  | 京都市・水田政策監との懇談会<br>1. 意見交換<br>「無電柱化事業について」<br>2. 会食懇談                                                                   |                                                        | 8   | ストラータ            |
| 4 | 10.28 (水)<br>13:30 | 京都市・水田政策監との<br>第2回懇談会<br>「京都市からの無電柱化事業に<br>ついての経過報告」                                                                   |                                                        | 6   | 同友会<br>事務局       |
| 5 | 11.16 (月)<br>15:00 | 第2回委員会<br>1. 講演<br>「京都市における『無電柱<br>化』の取り組みと上七軒で<br>の事業化について」<br>2. 委員との意見交換                                            | 京都市<br>建設局道路建設部<br>部 長<br>古 川 衛                        | 23  | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |

| 回 | 月日                  | 会合名・テーマ                                                                             | 講 師                     | 出席数 | 於                             |
|---|---------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------|-----|-------------------------------|
| 6 | 12. 21 (月)<br>14:00 | 『京都を「日本の未来を拓く戦略拠点」に ―― 地元・京都市に望む緊急取り組み事項』<br>門川京都市長への提出                             |                         | 5   | 京都市役所                         |
| 7 | 12. 21 (月)<br>16:00 | 第2回スタッフ会議<br>1. 京町家モデルハウス見学<br>2. 京都市、国への「緊急提言」について<br>3. 本委員会の「検討項目」の再確認           |                         | 11  | 平安建材隣京ぐらし<br>上七軒モデルハウス<br>糸 仙 |
| 8 | 3. 30 (火)<br>13:30  | 第3回委員会<br>1. 当面の検討項目についての状況報告と意見交換<br>2. 講演<br>「京都市地球温暖化対策条例の改正について」<br>3. 委員との意見交換 | 京都市<br>地球環境政策監<br>大 島 仁 | 22  | リーガロイヤル<br>ホテル京都              |

## 少子化問題研究委員会

| 回 | 月 日                | 会合名・テーマ                                                                                                                | 講 師                                               | 出席数 | 於                |
|---|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|-----|------------------|
| 1 | 6. 5 (金)<br>13:30  | 第1回スタッフ会議<br>1. 運営方針について<br>・委員会の方向づけ<br>・委員会の持ち方<br>・テーマの設定<br>2. 活動計画について<br>・年間スケジュール<br>・時間帯<br>・開催会場<br>3. 予算について |                                                   | 11  | 同友会<br>事務局       |
| 2 | 7. 6 (月)<br>17:00  | 第2回スタッフ会議<br>1. 講演<br>「日本の少子化の現状と背景」<br>2. スタッフとの意見交換                                                                  | 京都府健康福祉部<br>こども未来課<br>副課長<br>山 本 明                | 10  | くろちく<br>百千足館     |
| 3 | 7.28 (火)<br>16:00  | 第1回委員会<br>1. 講演<br>「日本の少子化問題の<br>現状分析と諸外国との比較」<br>2. 委員との意見交換                                                          | 国立社会保障・<br>人口問題研究所<br>人口動向研究部<br>主任研究官<br>守 泉 理 恵 | 23  | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 4 | 9.17 (木)<br>10:00  | 第3回スタッフ会議<br>「当委員会の今後の運営<br>について」                                                                                      |                                                   | 9   | 同友会<br>事務局       |
| 5 | 11. 4 (水)<br>15:00 | 平成22年度海外視察団について<br>の関連部会・委員会正・副部会長<br>委員長合同会議<br>「平成22年度海外視察団<br>について」                                                 |                                                   | 9   | 同友会<br>事務局       |
| 6 | 1.19 (火)<br>16:00  | 第4回スタッフ会議<br>1. 平成22年度海外視察団<br>について<br>2. 今後の運営について                                                                    |                                                   | 7   | 同友会<br>事務局       |

| 回 | 月日                | 会合名・テーマ                                                               | 講 師                              | 出席数 | 於                |
|---|-------------------|-----------------------------------------------------------------------|----------------------------------|-----|------------------|
| 7 | 3.11 (木)<br>15:30 | 第2回委員会<br>1. 講演<br>「フランスの家族政策の現状<br>と日本の少子化対策との<br>比較」<br>2. 委員との意見交換 | ㈱ネス・コーポレーション<br>事業本部長<br>堀 本 拓 弥 | 25  | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |
| 8 | 3.11 (木)<br>17:40 | 第5回スタッフ会議<br>1. 「パリ視察団」について<br>2. 大討論会について                            |                                  | 10  | リーガロイヤル<br>ホテル京都 |

## 経営問題研究委員会

| 回 | 月 日                 | 会合名・テーマ                                                                                                                | 講 師                                                                         | 出席数 | 於                |
|---|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------|-----|------------------|
| 1 | 6. 4 (木)<br>15:00   | 第1回スタッフ会議<br>1. 運営方針について<br>・委員会の方向づけ<br>・委員会の持ち方<br>・テーマの設定<br>2. 活動計画について<br>・年間スケジュール<br>・時間帯<br>・開催会場<br>3. 予算について |                                                                             | 8   | 京都商工会議所<br>第3会議室 |
| 2 | 6. 23 (火)<br>15:30  | 第1回委員会<br>1. 講演<br>「生きる」<br>2. 委員との意見交換                                                                                | (株)大創産業<br>代表取締役<br>矢 野 博 丈                                                 | 44  | ホテルグラン<br>ヴィア京都  |
| 3 | 9. 8 (火)<br>16:00   | 第2回委員会<br>1. 講演<br>「社員がイキイキと働く良い<br>会社づくりのポイント ―<br>経営管理指標としてのモチ<br>ベーション」<br>2. 委員との意見交換                              | 事業戦略研究所<br>代 表／<br>かんでんCSフォーラム<br>ディレクター／<br>グロービス経営大学院大学<br>准教授<br>小 野 洋 史 | 36  | ホテルグラン<br>ヴィア京都  |
| 4 | 11. 13 (金)<br>16:00 | 第3回委員会<br>1. 講演<br>「『企業再生の“現場”で学<br>んだこと』 ― ターンア<br>ラウンドの要件と変革の<br>リーダーシップについて」<br>2. 委員との意見交換                         | 元 (株)カネボウ化粧品<br>代表取締役社長執行役員<br>知 識 賢 治                                      | 38  | ホテルグラン<br>ヴィア京都  |
| 5 | 2. 2 (火)<br>16:00   | 第4回委員会<br>1. 講演<br>「渋沢栄一の『論語と算盤』<br>の現代意義 ― これから<br>の資本主義の行方」<br>2. 委員との意見交換                                           | シブサワ・アンド<br>・カンパニー(株)<br>代表取締役<br>渋 澤 健                                     | 50  | ホテルグラン<br>ヴィア京都  |

| 回 | 月日                | 会合名・テーマ                              | 講 師 | 出席数 | 於     |
|---|-------------------|--------------------------------------|-----|-----|-------|
| 6 | 3.15 (月)<br>17:00 | 第2回スタッフ会議<br>「当委員会の今後の活動内容<br>等について」 |     | 10  | 木 乃 婦 |

## 国際問題研究委員会

| 回 | 月日                 | 会合名・テーマ                                                                                                                | 講 師                                                     | 出席数 | 於                  |
|---|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----|--------------------|
| 1 | 6. 22 (月)<br>17:00 | 第1回スタッフ会議<br>1. 運営方針について<br>・委員会の方向づけ<br>・委員会の持ち方<br>・テーマの設定<br>2. 活動計画について<br>・年間スケジュール<br>・時間帯<br>・開催会場<br>3. 予算について |                                                         | 10  | 同友会<br>事務局         |
| 2 | 9. 7 (月)<br>14:00  | 第1回委員会<br>1. 講演<br>「グローバル社会と<br>日本のゆくえ」<br>2. 委員との意見交換                                                                 | 国際ジャーナリスト<br>・キャスター／<br>明治大学国際日本学部<br>教授・学部長<br>蟹 瀬 誠 一 | 29  | ハイアットリージェンシー<br>京都 |
| 3 | 11. 9 (月)<br>16:00 | 第2回委員会<br>1. 委員長より中国視察の報告<br>「中国の上海・成都・西安を<br>訪れて」<br>2. 講演<br>「日本を取り巻く国際情勢<br>について」<br>3. 委員との意見交換                    | 同志社大学<br>法学部<br>教 授<br>村 田 晃 嗣                          | 24  | ハイアットリージェンシー<br>京都 |
| 4 | 1. 13 (水)<br>17:30 | 第2回スタッフ会議<br>1. 福山氏との意見交換<br>2. 今後の運営について                                                                              | 民主党<br>参議院議員<br>福 山 哲 郎                                 | 9   | 梁 山 泊              |
| 5 | 3. 26 (金)<br>18:30 | 第3回委員会<br>1. 講演<br>「気候変動問題をめぐる<br>国内外の情勢について」<br>2. 委員との意見交換                                                           | 民主党<br>参議院議員<br>福 山 哲 郎                                 | 20  | ハイアットリージェンシー<br>京都 |

## 「大学のまち・京都」を考える研究委員会

| 回 | 月日                  | 会合名・テーマ                                                                                                                | 講 師                         | 出席数 | 於               |
|---|---------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|-----|-----------------|
| 1 | 6. 1 (月)<br>15:00   | 第1回スタッフ会議<br>1. 運営方針について<br>・委員会の方向づけ<br>・委員会の持ち方<br>・テーマの設定<br>2. 活動計画について<br>・年間スケジュール<br>・時間帯<br>・開催会場<br>3. 予算について |                             | 10  | 同友会<br>事務局      |
| 2 | 7. 1 (水)<br>14:00   | 第2回スタッフ会議<br>1. 講演<br>「大学のユニバーサル化について ― 地域社会と高等教育のネットワーク」<br>2. スタッフとの意見交換                                             | 同志社大学<br>教育支援機構長<br>圓 月 勝 博 | 7   | 同友会<br>事務局      |
| 3 | 7. 30 (木)<br>15:00  | 第1回委員会<br>1. 講演<br>「大学のユニバーサル化<br>および大学と都市の融合化」<br>2. 委員との意見交換                                                         | 同志社大学<br>教育支援機構長<br>圓 月 勝 博 | 28  | ホテルグラン<br>ヴィア京都 |
| 4 | 9. 14 (月)<br>15:00  | 第3回スタッフ会議<br>「当委員会の今後の<br>活動内容等について」                                                                                   |                             | 9   | 同友会<br>事務局      |
| 5 | 10. 19 (月)<br>15:00 | 第2回委員会<br>1. アンケートをもとにした<br>意見交換<br>「大学と都市（京都）との<br>融合化について」                                                           |                             | 17  | ホテルグラン<br>ヴィア京都 |

| 回 | 月日                 | 会合名・テーマ                                                                              | 講 師                       | 出席数 | 於               |
|---|--------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----|-----------------|
| 6 | 11. 4 (水)<br>15:00 | 平成22年度海外視察団について<br>の関連部会・委員会正・副部長<br>委員長合同会議<br>「平成22年度海外視察団<br>について」                |                           | 9   | 同友会<br>事務局      |
| 7 | 1. 18 (月)<br>15:00 | 第4回スタッフ会議<br>1. 平成22年度海外視察について<br>2. 今後の活動内容等について                                    |                           | 10  | 同友会<br>事務局      |
| 8 | 2. 15 (月)<br>15:00 | 第3回委員会<br>1. 講演<br>「大学都市と大学経営」<br>2. 委員との意見交換                                        | (学)立命館<br>常務理事<br>森 島 朋 三 | 28  | ホテルグラン<br>ヴィア京都 |
| 9 | 3. 26 (金)<br>10:00 | 第5回スタッフ会議<br>1. 提言テーマの整理<br>・検討課題の確認<br>・就職支援機構についての<br>提案<br>2. 次年度の委員会の進め方<br>について |                           | 9   | 同友会<br>事務局      |

## 教育プロジェクト

| 回 | 月日                | 会合名・テーマ                                                                                    | 講 師 | 出席数 | 於          |
|---|-------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|------------|
| 1 | 6.24 (水)<br>15:00 | 第1回正・副委員長会議<br>1. 運営方針について<br>・委員会の方向づけ<br>・委員会の持ち方<br>・テーマの設定<br>2. 活動内容について<br>3. 予算について |     | 6   | 同友会<br>事務局 |

## 新公益法人制度対策チーム

| 回 | 月日                 | 会合名・テーマ                                                                                  | 講 師 | 出席数 | 於          |
|---|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-----|-----|------------|
| 1 | 10.22 (木)<br>17:00 | 第1回会議<br>1. 座長およびメンバー構成<br>について<br>2. 改正の概略について<br>3. 今後の作業スケジュール<br>について<br>4. 事務委託について |     | 4   | 同友会<br>事務局 |

## 京滋奈代表者懇談会

| 回 | 月日                 | 会合名・協議事項                                                                                                       | 出席数               | 於                                     |
|---|--------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------|---------------------------------------|
| 1 | 7. 21 (火)<br>13:30 | 京滋奈三・広域交流圏研究会会計監査                                                                                              | 3                 | 同友会<br>事務局                            |
| 2 | 7. 23 (木)<br>15:00 | 京滋奈三・広域交流圏研究会第1回連絡会議                                                                                           | 13                | リーガロイヤル<br>ホテル京都                      |
| 3 | 11. 6 (金)<br>10:30 | 京滋奈三・広域交流圏研究会現地視察会                                                                                             | 8                 | 滋賀・<br>ミホミュージアム<br>陶芸の森<br>石山寺<br>松岳屋 |
| 4 | 2. 24 (水)<br>15:30 | 第9回京滋奈代表者懇談会<br>第1部：唐招提寺見学<br>第2部：会議<br>1. 京都・滋賀・奈良3経済同友会の<br>主な活動報告について<br>2. その他同友会活動に関わる一般情勢について<br>第3部：懇親会 | 京都3<br>滋賀3<br>奈良3 | 奈良・<br>唐招提寺<br>登大路ホテル<br>(奈良同友会担当)    |

## 都市問題懇談会

| 回 | 月日                 | 会合名・協議事項                                             | 出席数 | 於          |
|---|--------------------|------------------------------------------------------|-----|------------|
| 1 | 9.14 (月)<br>18:00  | 門川京都市長と本会代表幹事との懇談会                                   | 6   | ストラーダ      |
| 2 | 9.30 (水)<br>17:30  | 京都市・水田政策監との懇談会<br>1. 意見交換<br>「無電柱化事業について」<br>2. 会食懇談 | 8   | ストラーダ      |
| 3 | 10.28 (水)<br>13:30 | 京都市・水田政策監との第2回懇談会<br>「京都市からの無電柱化事業についての経過報告」         | 6   | 同友会<br>事務局 |

## 全国経済同友会地方行財政改革推進会議

| 回 | 月日                 | 会 合 名    | 出席数 | 於                        |
|---|--------------------|----------|-----|--------------------------|
| 1 | 4.16 (木)<br>16:00  | 第5回全体委員会 | 1   | 東京・<br>グランドプリンス<br>ホテル赤坂 |
| 2 | 10.21 (水)<br>17:30 | 第6回全体委員会 | 1   | 東京 會 館                   |

## 企 業 幹 部 研 究 会

| 回 | 月 日                | 会合名・テーマ                                                                                                                           | 講 師                          | 出席数 | 於              |
|---|--------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------|-----|----------------|
| 1 | 4. 9 (木)<br>17:30  | 新旧世話人会<br>1. 平成20年度事業報告に<br>ついて<br>2. 平成21年度世話人体制に<br>ついて<br>3. 平成21年度事業計画に<br>ついて                                                |                              | 10  | 井 筒            |
| 2 | 5. 11 (月)<br>17:00 | 世話人会<br>1. 平成21年度世話人体制に<br>ついて<br>2. 平成21年度事業計画および<br>年間スケジュールについて<br>3. 第1回例会の開催要領に<br>ついて<br>4. 第2回以降の例会開催方に<br>ついて             |                              | 5   | 同友会<br>事務局     |
| 3 | 6. 11 (木)<br>15:30 | 第1回例会<br>第1部：全体会議<br>1. 平成21年度世話人体制(案)<br>について<br>2. 平成21年度事業計画(案)に<br>ついて<br>第2部：講演会<br>「老舗企業の理念『月桂冠<br>370年の歴史から』」<br>第3部：交流懇親会 | 月桂冠(株)<br>代表取締役社長<br>大 倉 治 彦 | 23  | 京都ブライトン<br>ホテル |
| 4 | 7. 3 (金)<br>17:30  | 世話人会<br>1. 第1回例会の報告<br>2. 第2回例会の開催要領に<br>ついて<br>3. 第3回例会の開催方に<br>ついて<br>4. 第4回例会について                                              |                              | 7   | 同友会<br>事務局     |

| 回  | 月日                   | 会合名・テーマ                                                                                                           | 講 師                                      | 出席数 | 於                                                            |
|----|----------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------|-----|--------------------------------------------------------------|
| 5  | 7.27 (月)<br>16:30    | 第2回例会<br>「伝統のなかのしなやかな革新」                                                                                          | 吉忠(株)<br>代表取締役社長<br>吉 田 忠 嗣              | 18  | 京都ブライトン<br>ホテル                                               |
| 6  | 8.25 (火)<br>17:30    | 世話人会<br>1. 第2回例会の報告<br>2. 第3回例会について<br>3. 第4回例会について<br>4. 忘年例会について                                                |                                          | 6   | 同友会<br>事務局                                                   |
| 7  | 9.28 (月)<br>15:00    | 第3回例会（企業視察）<br>1. 講演<br>「西陣町家における不易流行」<br>2. 町家見学                                                                 | (株)ローバー都市<br>建築事務所<br>代表取締役社長<br>野 村 正 樹 | 15  | 織 成 館<br>菓 匠 宗 禅<br>(株)ローバー都市<br>建築事務所<br>紋屋町研究所<br>レ・トロ・メゾン |
| 8  | 10.28 (水)<br>17:30   | 世話人会<br>1. 第3回例会の報告<br>2. 第4回例会の開催要領に<br>ついて<br>3. 忘年例会について<br>4. 第5回例会について                                       |                                          | 5   | 同友会<br>事務局                                                   |
| 9  | 11.13 (金)<br>～14 (土) | 第4回例会（合宿）<br>1. 日本新薬(株)小田原総合製剤<br>工場見学<br>2. 夕食懇親会                                                                |                                          | 10  | 神奈川・<br>日本新薬(株)<br>小田原総合製剤工場<br>箱根強羅ホテル                      |
| 10 | 12. 8 (火)<br>18:30   | 忘年例会                                                                                                              |                                          | 20  | ホテルグラン<br>ヴィア京都                                              |
| 11 | 1.25 (月)<br>17:30    | 世話人会<br>1. 第4回例会および<br>忘年例会の報告<br>2. 第5回例会の開催要領に<br>ついて<br>3. 平成21年度事業報告に<br>ついて<br>4. 平成22年度事業計画および<br>世話人体制について |                                          | 5   | 同友会<br>事務局                                                   |

| 回  | 月日                | 会合名・テーマ                                                                                                       | 講 師                        | 出席数 | 於              |
|----|-------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----|----------------|
| 12 | 3. 9 (火)<br>16:00 | 第5回例会<br>第1部：全体会議<br>1. 平成21年度事業報告に<br>について<br>2. 平成22年度事業計画に<br>について<br>第2部：講演会<br>「五感のバランス再構築」<br>第3部：交流懇親会 | (株)松栄堂<br>代表取締役社長<br>畑 正 高 | 17  | 京都ブライトン<br>ホテル |

## 前 年 度 事 業 分

### 「基礎自治体のあり方を考える」特別委員会

| 回 | 月日                 | 会合名・テーマ                | 講 師 | 出席数 | 於          |
|---|--------------------|------------------------|-----|-----|------------|
| 1 | 4. 21 (火)<br>10:00 | 第7回スタッフ会議<br>「提言書について」 |     | 9   | 同友会<br>事務局 |

### 教育問題研究委員会

| 回 | 月日                 | 会合名・テーマ                                | 講 師 | 出席数 | 於          |
|---|--------------------|----------------------------------------|-----|-----|------------|
| 1 | 5. 26 (火)<br>13:30 | 正・副委員長会議<br>「提言書について」                  |     | 7   | 同友会<br>事務局 |
| 2 | 6. 15 (月)<br>18:30 | 第8回委員会                                 |     | 12  | 木 乃 婦      |
| 3 | 8. 4 (火)<br>11:00  | 『「こころ」をはぐくむ<br>「食育」へ』<br>高桑京都市教育長への提出  |     | 3   | 京都市役所      |
| 4 | 8. 5 (水)<br>10:30  | 『「こころ」をはぐくむ<br>「食育」へ』<br>宮野京都府教育次長への提出 |     | 4   | 京都府<br>教育庁 |

### 京都・都市問題研究委員会

| 回 | 月日                | 会合名・テーマ                                      | 講 師 | 出席数 | 於     |
|---|-------------------|----------------------------------------------|-----|-----|-------|
| 1 | 7. 1 (水)<br>10:00 | 『界限観光と京の賑わいづくり<br>—— 4つの処方箋』<br>細見京都市副市長への提出 |     | 6   | 京都市役所 |

## 「カーボン・ゼロ都市化」構想検討会議

| 回 | 月日                | 会合名・テーマ                                                       | 講 師 | 出席数 | 於          |
|---|-------------------|---------------------------------------------------------------|-----|-----|------------|
| 1 | 4.23 (木)<br>9:30  | 第1回打ち合わせ会議<br>「提言書について」                                       |     | 5   | 同友会<br>事務局 |
| 2 | 5.26 (火)<br>9:30  | 第2回打ち合わせ会議<br>「提言書について」                                       |     | 7   | 同友会<br>事務局 |
| 3 | 6.10 (水)<br>12:30 | 第4回会議<br>「提言書についての意見交換」                                       |     | 7   | 同友会<br>事務局 |
| 4 | 7. 1 (水)<br>10:30 | 『京都「カーボン・ゼロ都市化」<br>に向けての提言 —— 環境と<br>成長の都市戦略』<br>細見京都市副市長への提出 |     | 5   | 京都市役所      |

## 懇 談 会 一 覧

| 月 日                 | 会 合 名                                       | 出席数                   | 於                 |
|---------------------|---------------------------------------------|-----------------------|-------------------|
| 6. 7 (日)<br>9:45    | 平成21年度ゴルフ同好会第1回例会                           | 39                    | ジャパンエース<br>ゴルフクラブ |
| 6.15 (月)<br>12:00   | 西日本経済同友会事務局長会議                              | 1                     | 大阪・<br>リーガロイヤルホテル |
| 7.17 (金)<br>11:40   | 西日本経済同友会代表幹事会                               | 2                     | 鳥取・<br>とりぎん文化会館   |
| 7.29 (水)<br>11:00   | 京都経済記者クラブと本会役員との昼食懇談会                       | 記者<br>15<br>同友会<br>10 | 京都ホテルオークラ         |
| 8.10 (月)<br>14:00   | 平成21年度全国経済同友会事務局長会議                         | 1                     | ホテル日航高知<br>旭ロイヤル  |
| 10.18 (日)<br>10:00  | 平成21年度ゴルフ同好会第2回例会                           | 34                    | ジャパンエース<br>ゴルフクラブ |
| 10.29 (木)<br>11:30  | 西日本経済同友会代表幹事会                               | 3                     | 山口・<br>海峡メッセ下関    |
| 12. 2 (水)<br>15:00  | 2009年度全国経済同友会代表幹事円卓会議                       | 3                     | 東京プリンスホテル         |
| 2. 4 (木)<br>～ 5 (金) | 第48回関西財界セミナー<br>「関西が時代を拓く<br>—— 機に臨み、変に応ずる」 | 23                    | 国立京都国際会館          |
| 2.18 (木)<br>12:00   | 西日本経済同友会事務局長会議                              | 1                     | ホテルグラン<br>ヴィア大阪   |
| 3.14 (日)<br>10:00   | 平成21年度ゴルフ同好会第3回例会                           | 36                    | ジャパンエース<br>ゴルフクラブ |